



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova/Republic of Kosovo**  
*Akademia e Drejtësisë/Akademija Pravde/Academy of Justice*

# GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU O UČINKU AKADEMIJE PRAVDE ZA 2023. GODINU

Priština, 2024

Uvodna reč.....	6
1. Izvršni sažetak.....	8
2. Mandat Akademije Pravde.....	9
2.1 Pravni okvir i osnaživanje Akademije Pravde .....	9
2.2 Razvoj pravnog osnova u izvještajnom periodu .....	10
2.3 Pravne poteškoće na koje je naišla Akademija Pravde u ispunjavanju svoje misije.....	10
2.4 Funkcije i nadležnosti Akademije Pravde.....	11
3. Organi Akademije Pravde.....	12
3.1 Upravni Odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti .....	12
Aktivnosti Upravnog Odbora.....	13
3.2 Programski Odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti.....	13
Aktivnosti Programskog Odbora .....	14
3.3 Unutrašnja organizacija i rukovođenje Akademijom Pravde.....	14
3.3.1 Izvršni direktor - Mandat i preduzete aktivnosti .....	15
Aktivnosti izvršnog direktora.....	15
3.3.2 Departamani AP-a.....	17
4. ISPUNJENJE PLANA RADA I UČINKA KAO I PROGRAMA OBUKE ZA 2023. GODINU .....	17
4.1 Izazovi u sprovođenju programa obučavanja tokom 2023. godine.....	18
4.2 Obaveze AP-a u podršci integracionim mehanizmima za EU .....	19
4.3. Dostignuća u sprovođenju Programa obuke 2023 .....	21
4.4 Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine.....	23
4.5 Podizanje kvaliteta obuka i unapređenje metodologije obučavanja u programima Akademije Pravde	
25	
5.1 OSPOSOBLJAVANJE NOVOIMENOVANIH SUDIJA/TUŽIOCA I STRUČNA PRIPREMA PRIKLADNO SA ULOGOM I DUŽNOSTIMA ODGOVARAJUĆE FUNKCIJE (PROGRAM POČETNE OBUKE) .....	26
5.1.1 Dostignuća i izazovi prema ciljevima predviđenim Planom rada i učinka za 2023. godinu za Program početne obuke.....	27
5.1.2 Aktivnosti obuke za IX generaciju (45 sudija i 4 tužioca) u Početnoj obuci .....	27
5.1.3 Aktivnosti obuke za X generaciju (29 sudija i 21 tužilaca) u Početnoj obuci .....	30
5.1.4 Studijska poseta sudija (VIII generacija u PPO) u Trier i Koblenz, Nemačke .....	34
5.1.5 Obuka za sudije početnike porotnike .....	34
5.2 KONTINUIRANO UNAPREĐIVANJE STRUČNIH ZNANJA SUDIJA, TUŽIOCA, SUDSKOG I TUŽILAČKOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA KAO I DRUGIH PRAVNIH STRUČNJAKA U	

VEŠTINAMA I STRUČNIM I INTERDISCIPLINARNIM NADLEŽNOSTIMA (PROGRAM KONTINUIRANE OBUKE) .....	35
5.2.1 Ciljevi Programa za kontinuiranu obuku za 2023. godinu.....	35
5.2.2 Dostignuća i izazovi tokom sprovođenja kontinuiranih obuka.....	35
5.2.3 Saradnja i podrška donatora u pružanju kontinuirane obuke .....	38
5.2.4 Aktivnosti prema oblastima .....	39
5.2.5 Sprovođenje specijalizovanih obuka u krivično pravosuđe .....	40
5.2.6 Sprovođenje obuke prema nadležnostima i zahtevima sudija i tužilaca .....	42
5.2.7 Kontinuirane obuke iz krivične oblasti (materijalne i postupne) .....	44
5.2.8 Kontinuirane obuke iz civilne oblasti (materijalne i postupne) .....	44
5.2.9 Obuke iz privredne oblasti .....	44
5.2.10 Obuke iz ustavnog prava.....	45
5.2.11 Obuke iz prekršajne oblasti.....	45
5.2.12 Obuke za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama (krivični i civilni aspekt) .....	45
5.2.13 Obuke za Evropsku konvenciju o ljudskim pravima i EU-a.....	46
5.2.14 Obuke u oblasti posredovanja .....	46
5.2.15 Okrugli stolovi i obuke iz Pravosuđa za decu - civilni i krivični aspekt.....	47
5.2.16 Obuke i okrugli stolovi iz upravne oblasti .....	47
5.2.17 Sprovođenje interdisciplinarnih obuka za sudije i tužioce.....	47
5.2.18 Unifikacija sudske prakse kroz obuke i okruglih stolova u krivičnu oblast.....	48
5.2.19 Sprovođenje obaveznih obuka o novinama Zakonika o krivičnom postupku i prema proceni učinka.....	48
5.2.20 Obuka članova Komisija za procenu učinka sudija i tužilaca.....	49
5.2.21 Treneri angažovani za sprovođenje PKO-a tokom 2023. godine.....	49
5.2.22 Sprovođenje obuka za stručne saradnike i administrativno sudsko i tužilačko osoblje .....	50
Obuke za stručne saradnike .....	50
Obuke za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava.....	50
5.2.23 Podizanje stručnih kapaciteta slobodnih profesija .....	51
5.2.24 Unapređenje metodologije obuke prema savremenim standardima i metodama-obuke za trenere	
53	
5.2.25. Sprovođenje obuka kroz platforme na daljini .....	54
6. POVEĆANJE KVALITETA PROGRAMA OBUKE, ANALITIČKIH I ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA KAO I IZDAVAČKE DELATNOSTI-PROGRAM ZA ISTRAŽIVANJA I PUBLIKACIJA.....	54

6.1. Analiza potreba za obukom za utvrđivanje kurikuluma obuke i Plana rada i učinka AP-a za 2024. godinu .....	55
6.2 Razvoj izdavačke delatnosti.....	56
6.3 Dalje obogaćivanje elektronske biblioteke, analiza baze podataka i pružanje pravnih resursa prema zahtevima korisnika AP-a .....	57
6.4 Ažuriranje statistike i baze podataka sa aktivnostima realizovanih tokom godine u okviru programa obuke AP-a.....	58
7. UNAPREĐENJE I ŠIRENJE SARADNJE I KOORDINACIJE SA DOMAĆIM PARTNERIMA, MEĐUNARODNIM PARTNERIMA, DONATORIMA I RELEVANTNIM MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA ZA OBUKU.....	59
7.1 Saradnja i koordinacija sa SSK i TSK kao i sa sudovima i tužilaštvima Kosova.....	59
7.2 Saradnja i koordinacija sa drugim institucijama pravosudnog sistema.....	59
7.3 Sprovođenje obuka sa donatorima .....	60
Aktivnosti sprovedene sa Ministarstvom pravde SAD OPDAT i Ambasdom SAD.....	60
Aktivnosti sprovedene sa francuskom ambasdom .....	60
Aktivnosti sprovedene u okviru Projekta komercijalne pravde uz podršku USAID-a .....	60
Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Evropske unije i njenim projektima.....	60
Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Saveta Evrope i njenim projektima.....	60
Aktivnosti sprovedene u okviru inicijative Chemonics za vladavinu prava na Zapadnom Balkanu (VBROLI), koju finansira Ujedinjeno Kraljevstvo.....	61
Aktivnosti sprovedene sa OEBS-om.....	61
Aktivnosti sprovedene sa GIZ-om .....	62
Aktivnosti sprovedene sa UNDP/SAEK.....	62
Aktivnosti sprovedene sa Kancelarijom misije UNCHR-a na Kosovu.....	62
Aktivnosti sprovedene sa Školom za magistrature Albanije.....	62
Aktivnosti sprovedene sa EULEKS-om .....	62
Aktivnosti sprovedene sa CEELI institutom.....	63
Aktivnosti sprovedene sa Humanitarian Law Center.....	63
Aktivnosti realizovane sa CLARD - Centrom za pravnu pomoć i regionalni razvoj .....	63
Praktični programi i razmena iskustava sa zemljama u regionu .....	63
Praktični program za kandidate Škole za magistraturu Francuske u pravosudnim institucijama na Kosovu .....	63
Praktični program sudija i tužilaca Republike Kosovo u Bonu .....	63
Aktivnosti sa Evropskom mrežom za obuku sudija (EJTN).....	64
8. TRANSPARENTNOST I ODNOSI S JAVNOŠĆU .....	64

9. UNAPREĐENJE KVALITETA ADMINISTRATIVNIH I FINANSIJSKIH USLUGA .....	65
9.1 Opšte usluge.....	65
9.2 Razmatranje podzakonskih akata.....	65
9.3 Razvoj, upravljanje i podizanje kapaciteta ljudskih resursa .....	66
9.4 Zaposleni i potrebe za novim radnicima .....	66
9.5 Obuka osoblja .....	67
9.6 Unapređenje informacionih tehnologija.....	67
9.7 Nabavka .....	68
9.8 Finansije.....	68
Finansijska podrška donatora.....	73
9.10 Imovina .....	74
9.10.1 Imovina Akademije.....	74
9.10.2 Planiranje nove imovine i zgrade Akademije .....	74
9.11 Revizija od strane Kancelarije Generalnog Revizora .....	75
10. Izazovi i preporuke .....	75
11. Tabela sa indikatorima i učinkom AP za 2023. godinu .....	77
Aneksi .....	81

## **Skraćenice**

UEBK – Udruženje elektronskih biblioteka Kosova

AP – Akademija Pravde

CAN – Centralna Agencija za Nabavke

ABPP – Agencija za Besplatnu Pravnu Pomoć

DAF – Departman za administraciju i finansije

DHPGJS – Posebna Komora Vrhovnog Suda

EIFL – Elektronske informacije za biblioteke (Electronic Information for Libraries)

EJTN – European Judicial Training Network (Evropska Mreža za Pravosudnu Obuku)

ENM – L'Ecole Nationale de la Magistrature

GIZ - Deutsche Gesellschaft fuer Internationale Zusammenarbeit

ECLjP – Evropski Sud za Ljudska Prava

PIK - Pravosudni institut Kosova

ILIAS – Integriertes Lern – Informations - und Arbeitskooperations-System

ZMP – Zakonik o Maloletničkom Pravosuđu

ECLjP – Evropska Konvencija o Ljudskim Pravima

SSK – Sudski Savet Kosova

TSK – Tužilački Savet Kosova

NNSCSK – Nezavisni Nadzorni Savet za Civilnu Službu Kosova

ZKPK – Zakonik o Krivičnom Postupku Kosova

ZOO – Zakon o Obligacionim Odnosima

OEBS – Organizacija za Evropsku Bezbednost i Saradnju

KPI – Komora Privatnih Izvršitelja

PII – Program za Istraživanje i Izdavaštvo

POO – Program Početne Obuke

PKO – Program Kontinuirane Obuke

ISUFK – Informacioni Sistem za Upravljanje Finansijama na Kosovu

CSKDK – Centralni Sistem Krivičnih Dokaza Kosova

IT – Informacione Tehnologije

USAID – The United States Agency for International Development

UNDP – Program za razvoj Ujedinjenih Nacija

UNHCR – Kancelarija Misije na Kosovu

ZKA – Nacionalna Kancelarija Revizije

## Uvodna reč

Izveštaj o radu Akademije Pravde za 2023. godinu daje opšte informacije o radu Akademije Pravde i njenim aktivnostima u cilju stručnog usavršavanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, kao i drugih pravnih stručnjaka.

Među prioritetima AP-a tokom 2023. godine bila je primena Zakona o izmeni i dopuni zakona koji se odnose na racionalizaciju i uspostavljanje linija odgovornosti nezavisnih agencija, odnosno primena izmene i dopune Zakona br. 05/1-095 o Akademiji Pravde, usklađivanje uređenja i unutrašnjeg organizovanja AP-a sa Zakonom o organizovanju i funkcionisanju državne uprave i nezavisnih organa, kao i Zakonom o Državnim Službenicima i regulatornim aktima koji se primenjuju na organizovanje, razvrstavanje i sistematizaciju zaposlenih u AP-u.

Važan deo aktivnosti AP-a bilo je podizanje kvaliteta metodologije obuke, gde je u ovom aspektu razvijen i usvojen Priručnik za trenere, sprovedene su obuke za trenere, kao i uspešno sprovedeno regrutovanje privremenih trenera.

Aktivnosti obuke AP-a tokom 2023. godine realizovane su u skladu sa programima obuke koje su izradila i usvojila tela AP-a i sažete su u ovom izveštaju. Stoga, izveštaj detaljno daje aktivnosti koje su sprovedene u okviru početnih obuka za novoimenovane sudije i tužioce, odnosno aktivnosti u cilju osposobljavanja novih sudija i tužilaca prikladno sa relevantnim funkcijama, kao i druge aktivnosti obučavanja za sudije i tužioce na funkciji, uključujući i druge pravne stručnjake u cilju unapređenja profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta.

U okviru početnih obuka nastavljena je realizacija početne obuke za 45 novoimenovanih sudija i 5 tužilaca, IX. generacija, koja je obuku započela u julu 2022. Pored ove generacije, od aprila 2023. početna obuka je takođe počela za X. generaciju sudija i tužilaca (29 sudija i 21 tužilac) pošto su oba saveta regrutovale nove grupe sudija i tužilaca, a da prethodne generacije nisu završile početnu obuku.

U okviru kontinuiranih obuka, sprovedene su obuke posvećene departmanima sudova i tužilaštva prikladno potrebama obuke. Održani su klugli stolovi za ujednačavanje sudske prakse u krivičnoj, građanskoj i upravnoj oblasti, specijalizovani programi za borbu protiv organizovanog kriminala i korupcije, obuke o ljudskim pravima, obuke za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama, pravda za decu, obuke u oblasti posredovanja, sajber kriminala u kojem su koristi imale sudije, tužiocima kao i drugi pravni stručnjaci. Pored toga, sprovedene su dodatne aktivnosti kao rezultat zahteva sudija i tužilaca za zakonskim novinama Zakonika o krivičnom postupku.

Ovogodišnja posebnost bila je osnovna obuka za 87 sudija porotnika kao rezultat njihovog imenovanja na ovom položaju i njihovo pripremanje za vršenje funkcije sudije porotnika.

I ove godine nastavljena je obuka posvećena stručnim saradnicima i pravnim službenicima iz modula osnovne obuke iz krivičnopravne i građanskopravne oblasti – materijalno-procesni aspekt, dok su za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava sprovedene aktivnosti obučavanja koji su odgovarali funkciji i radnim zadacima.

Sprovedene su i aktivnosti obučavanja za druge pravne stručnjake, posebno za posrednike, dok su sudski izvršitelji, branioci žrtava, službenici besplatne pravne pomoći i drugi pravni stručnjaci, ne isključujući stručne saradnike, takođe imali koristi od zajedničkih obuka sa sudijama i tužiocima.

U okviru istraživanja i publikacija, sprovedene su aktivnosti u korist procene potreba za obukom i izradi programa obuka, kao i druge aktivnosti u oblasti publikacija.

U izveštaju su detaljno prikazane aktivnosti koje su realizovane budžetom AP-a i značajan deo uz finansijsku podršku donatora, prijatelja i saradnika AP-a.

U nastavku, godišnji izvještaj o radu sadrži i podatke o budžetskim rashodima i aktivnostima nabavki u okviru Departmana za upravu i finansije.

Na kraju, koristim priliku da se zahvalim svima, počev od Upravnog Odbora, Programskog Odbora, trenera, osoblja, prijatelja i saradnika Akademije na maksimalnoj posvećenosti i zalaganju u realizaciji svih ovih aktivnosti koje su u cilju povećanja kapaciteta pravosudnog i tužilačkog sistema Kosova.

S' poštovanjem,  
Vaton Durguti  
Predsednik Upravnog Odbora



## 1. Izvršni sažetak

Akademija Pravde je angažovana na povećanju stručnih kapaciteta sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka u okviru pravosudnog i tužilačkog sistema, uključujući i neke od slobodnih profesija. Ovo je ostvarila kroz izradu i sprovođenje programa obuke u skladu sa potrebama obučavanja, prioritetima i maksimalnom koordinacijom SSK-a i TSK-a, kao i sprovođenjem mera u skladu sa Strategijom za vladavinu prava i drugim strategijama sa uticajem na radu pravosuđa. Takođe i kroz kreiranje i razvoj novih pravnih resursa, odnosno sažetaka sudske prakse i drugih oblika publikacija kao putokaza u činjenju bolje pravde i ujedno kao dodatnog alata za njihov profesionalni razvoj.

Program početne obuke za novoimenovane sudije IX. i X. generacije obuhvatao je 6 modula obučavanja u kojima su obrađene sve radne kompetencije sudije u opštem departmanu, uključujući materijalni i procesni aspekt, kao i zakonodavstvo po pitanju ljudskih prava i EU i komplementarnih veština. Za tužioce IX i X generacije, program je obuhvatao 5 modula obučavanja u kojima su obrađena sva ovlašćenja rada tužioca u opštem departmanu, zakonodavstvo u vezi sa ljudskim pravima i EU-a, kao i druge komplementarne veštine. Početna obuka za sudije na zahtev SSK-a je sprovedena intenzivno 5 dana u nedelji sa sesijama teorijske obuke, a zatim sa sesijama praktične obuke u relevantnim sudovima imenovanja. Za razliku od sudija, početna obuka za tužioce je realizovana paralelno sa sesijama teorijske obuke 2 dana u nedelji, a 3 druga dana u nedelji sa sesijama praktične obuke u odgovarajućim tužilaštvima za imenovanje.

Program kontinuirane obuke obuhvatio je nadležnost svih departmana rada sudija i tužilaca sa fokusom na pravna pitanja koja su osetljivija kao što su: nasilje u porodici, aspekt ljudskih prava, organizovani kriminal i korupcija kao i druga krivična dela zloupotrebe službene dužnosti, jer je njihovo uključivanje u program integracionim procesima i strateškim dokumentima nastavljeno i dalje. Takođe, značajno mesto su imale obuke za novine Zakonika o krivičnom postupku, okrugli stolovi za ujednačavanje sudske prakse u krivičnoj, građansko-upravnoj oblasti, koje su se smatrale efektivnijim zbog panela (veća) sastavljenih od sudija najviših instanci i dogovaranja o zakonskim rešenjima za pitanja koja su bila izazovna za sudsku praksu. U kontinuiranim obukama učestvovali su sudije, tužioci a prema temi i drugi pravni stručnjaci, kao što su policajci, carinici, iz finansijsko-obaveštajne jedinice, advokati itd.

U izveštajnom periodu realizovane su i obuke za naredne grupe stručnih saradnika i pravnih službenika, koji nisu bili obuhvaćeni u prethodnoj godini. Stručni saradnici su takođe pohađali zajedničke obuke sa sudijama i tužiocima. U izveštajnom periodu AP je takođe organizovao obuke i za administrativno osoblje sudova i tužilaštava, pposvećujući se određenim profilima kao što su administratori, pomoćnici administratora, šefovi kancelarije za vođenje predmeta, sudski tumači itd. Izveštaj uključuje i druge aktivnosti posvećene drugim profesionalcima, uključujući privatne sudske izvršitelje, službenike ABPP-a, državne advokate, branioce žrtava itd.

Za realizaciju obuka angažovani su treneri iz reda sudija, tužilaca i drugih iskusnih pravnih stručnjaka, kao i međunarodni stručnjaci koji su pružili najbolje sudske prakse u krivičnim, građanskim, upravnim predmetima, pravosuđu za decu i dr. Izveštaj detaljno prikazuje obuke koje su sprovedene za svaku kategoriju, uključujući i broj učesnika, odnosno polaznika.

U izveštaju su predstavljene i aktivnosti za povećanje kapaciteta trenera u oblasti javne korupcije, obrazloženja sudskih odluka, organizovanog kriminala i korupcije, kao i metodologiju HELP platforme.

Pravni resursi su nastavili da budu na usluzi korisnicima AP-a, posebno elektronski formati i međunarodni pravni resursi preko ABEK-.

Akademija je, preko svojih predstavnika, učestvovala na regionalnim i međunarodnim konferencijama i sastancima, dok je sudijama i drugim korisnicima u skladu sa zakonom omogućavala učešće na obukama u raznim institucijama pravosudnog obučavanje na regionalnom i međunarodnom nivou, koje su imale za cilj njihovo stručno usavršavanje.

Kao i svake godine, n tokom 2023. nije izostala podrška donatora i drugih partnera koji su pomogli u proceni potreba za obukom, osmišljavanju (izradi) programa i njihovoj implementaciji. Svojom međunarodnom ekspertizom promovisali su najbolje prakse u rešavanju raznih pravnih pitanja, kako iz sudske tako i iz tužilačke strane.

Izveštaj sadrži i aktivnosti na adekvatnom upravljanju i izvršenju budžeta Akademije Pravde za pravilno sprovođenje njene delatnosti zakonom i ispunjenje postavljenih ciljeva u pogledu stručnog razvoja i usavršavanja sudija, tužilaca i druge pravne zajednice koje su korisnici po zakonu AP-.

## **2. Mandat Akademije Pravde**

Akademija Pravde je javna, nezavisna institucija čija je funkcija podizanje stručnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, a prema zahtevima i mogućnostima i drugih slobodnih profesija. Akademija Pravde ovu funkciju obavlja kroz razvoj i implementaciju programa obuke i pravnih resursa u skladu sa adekvatnim potrebama za obukom utvrđenim procesom procene potreba za obukom. Akademija Pravde obavlja i analize, istraživanja kao i obavlja izdavačku delatnost za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema kao i drugih slobodnih profesija.

- **Misija**

Da obezbedi kvalitetnu pravosudnu obuku za sudije, tužioce i sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i za druge stručnjake u pravosuđu, analize, istraživanja i izdavačku delatnost, u skladu sa zakonskim okvirom i najboljim međunarodno priznatim standardima.

- **Vizija**

Da služi kao moderna institucija učenja, prilagođena opštoj dinamici razvoja, glavni doprinosilac nepristrasnom, nezavisnom i profesionalnom pravosuđu koje uživa poverenje javnosti.

### **2.1 Pravni okvir i osnaživanje Akademije Pravde**

Akademija Pravde svoju delatnost obavlja na osnovu Zakona br. 05/L-095 o AP-u, kao i Zakona br. 08/L-063, Poglavlje IV o izmeni i dopuni Zakona br. 05/L-095 o Akademiji Pravde i podzakonskim aktima koji su bili na snazi do novembra 2023. godine, kako sledi:

- Uredba br. 01/2017, o postupku imenovanja i razrešenja izvršnog direktora Akademije Pravde;
- Uredba br. 02/2017, o radu Upravnog Odbora Akademije Pravde;
- Uredba br. 03/2017, o početnoj obuci;
- Uredba br. 04/2017, o radu Programskog Odbora Akademije Pravde;
- Uredba br. 05/2017, o tarifama za obuku državnih advokata, advokata i drugih slobodnih zanimanja;
- Uredba br. 06/2017, o trenerim i mentorima Akademije Pravde;
- Uredba br. 08/2017, o izmeni i dopuni Uredbe br. 06/2017 o trenerima i mentorima Akademije Pravde;
- Uredba br. 01/2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde.
- Uredba br. 02/2019 - o trenerima i mentorima Akademije Pravde
- Uredba br. 01/2019 - o izmeni i dopuni Uredbe 01/2018 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde;
- Uredba br. 01/2020, o izmeni i dopuni Uredbe br. 03/2017 o početnoj obuci.

## **2.2 Razvoj pravnog osnova u izvještajnom periodu**

Primena Zakona o izmeni i dopuni zakona koji se odnose na racionalizaciju i uspostavljanje linija odgovornosti nezavisnih agencija, odnosno primenu izmene i dopune Zakona br. 05/L-095 o Akademiji Pravde, sastojalo se u usklađivanju uređenja i unutrašnjeg organizovanja AP-a sa Zakonom o organizovanju i funkcionisanju državne uprave i nezavisnih agencija, kao i Zakonom o državnim službenicima i važećim normativnim aktima u organizovanju, razvrstavanju i sistematizaciji zaposlenih u AP-u. U ovom aspektu, AP je preduzeo sve radnje u harmonizaciji i razvoju normativnih akata kako zahteva novo zakonodavstvo na snazi za reformu javne uprave. Kao rezultat toga, AP je pregledao podzakonske akte koji su na snazi i drugi akti su razvijeni i doneti u skladu sa gore razrađenim zakonodavstvom, iu skladu sa ovim, AP je donela nove podzakonske akte i dopunila i izmenila akte kako sledi:

- Uredba br. 05/2023 - o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta na Akademiji Pravde
- Uredba br. 04/2023 - o prijemu i imenovanju izvršnog direktora Akademije Pravde
- Uredba br. 03/2023 - o dopuni i izmeni Uredbe br. 04/2017 o radu Programskog Odbora Akademije Pravde
- Uredba br. 02/2023 - o dopuni i izmeni Uredbe br. 02/2017 o radu Upravnog Odbora Akademije Pravde
- Uredba br. 01/2023 - o dopuni i izmeni Uredbe br. 02/2019 za trenere i mentore Akademije Pravde.

## **2.3 Pravne poteškoće na koje je naišla Akademija Pravde u ispunjavanju svoje misije**

I u izvještajnom periodu se nastavljaju izražene poteškoće u ispunjavanju Programa početne obuke, posebno za novoimenovane sudije shodno Zakonom br. 05/L-095 o Akademiji Pravde. Član 19. ovog zakona uključujući i član 31. Zakona br. 06/L - 054 o sudovima, koji su namenjeni

početnoj obuci, definišu početne obuke kao obavezne za novoimenovane sudije u trajanju od 12 meseci koje obuhvataju teorijski i praktični deo. Uprkos ovoga, Sudski savet Kosova je, ocenjujući obim predmeta u sudovima, odlučio da čak i novoimenovane sudije odlučuju o značajnom broju lakih i nesloženih predmeta.

Još uvek se čeka implementacija koncept dokumenta Ministarstva pravde za Zakon o Akademiji Pravde, koji je Vlada već usvojila, u kojem su pružana pravna pitanja koja se moraju rešiti i uključiti u novi Zakon. Tokom 2023. godine, kao rezultat pisma obaveza između SSK-a, TSK-a i MP-a, osnovana je radna grupa za razmatranje paketa zakona za pravosuđe gde su zastupljene sve relevantne institucije kao što su SSK, TSK, MPO, civilno društvo kao i međunarodni eksperti iz EUKOJUST-a a OPDAT i u ovu grupu je pozvana i AP što se tiče oblasti obuke.

Da se podsetimo, da na osnovu *Zakona br. 08/L-063 o izmeni i dopuni zakona koji se odnose na racionalizaciju i uspostavljanje linija odgovornosti nezavisnih agencija*, Akademija je javna institucija koja izveštava o svom radu Upravnom Odboru AP-a. Iako ovim zakonom nastavlja da ima status javne i nezavisne institucije, očekivanja Pravne akademije su da se adresiraju i pravne prepreke koje je imala i da u potpunosti obavlja svoju delatnost.

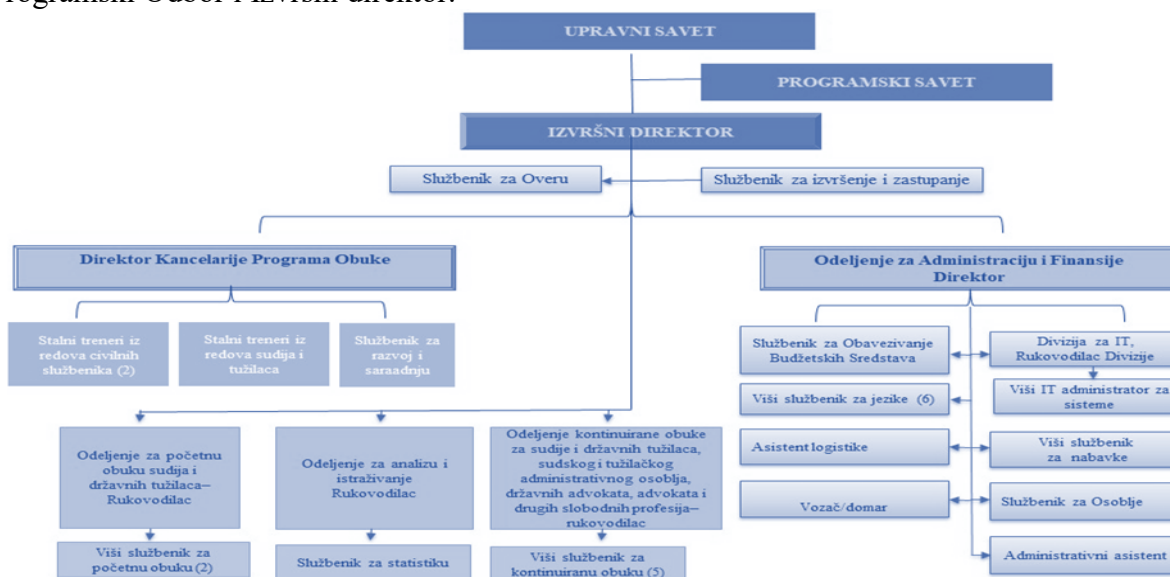
## 2.4 Funkcije i nadležnosti Akademije Pravde

Na osnovu ovlašćenja utvrđenih zakonom, Akademija Pravde obavlja predviđene sledeće funkcije:

- a. osmišljava programe obuke i organizuje obuku za državne sudije i tužioce u skladu sa važećom zakonskom;
- b. razvija proces procene potreba za obukom kroz mehanizme utvrđene od strane Akademije, a na osnovu zahteva Sudskog Saveta Kosova (u daljem tekstu: SSK), Tužilačkog Saveta Kosova (u daljem tekstu: SSK).
- c. organizuje obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, nakon prethodne koordinacije potreba za obukom sa SSK-om i TSK-om, u skladu sa zakonima na snazi;
- d. može da organizuje kontinuirane stručne obuke za državne advokate, advokate, notare, privatne izvršitelje, posrednike, stečajne upravnike, kao i druga zanimanja na osnovu procena Akademije, prema zahtevima nadležnih institucija;
- e. razvija i sprovodi programe obuke u saradnji sa SSK-om i TSK-om, Komorama slobodnih profesija ili relevantnim institucijama;
- f. vodi podatke o obukama i programima koji se sprovode na Akademiji u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- g. uspostavlja i održava saradnju sa domaćim institucijama i sličnim stranim institucijama u vezi sa poslovima koji obavlja, uključujući stručne prakse i programe razmene;
- h. vrši analize, istraživanja i saraduje sa naučnim institucijama;
- i. obavlja izdavačku delatnost u ispunjavanju mandata za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema i slobodnih profesija;
- j. obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i drugim aktima Akademije.

### 3. Organi Akademije Pravde

AP vrši svoja ovlašćenja i funkcije preko svojih glavnih tela kao što su Upravni Odbor, Programski Odbor i Izvršni direktor.



Grafikon br. 1: Strukturiranje AP-a sa organima i osobljem tokom 2023. godine

#### 3.1 Upravni Odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti

Upravni Odbor Akademije sastoji se od devet (9) članova, od kojih su dva (2) člana po službenoj dužnosti, dok je sedam (7) člana iz sledećih institucija:

Članovi po službenoj dužnosti su Predsednik Vrhovnog Suda i Glavni Državni Tužilac. Ostali članovi su:

- 3 (tri) člana imenovana od strane SSK-a i to, jedan (1) sudija iz Osnovnog suda, jedan (1) iz Apelacionog suda i jedan (1) iz Sekretarijata SSK-a;
- 3 (tri) člana imenovana od strane TSK-a i to, jedan (1) tužilac iz Osnovnog tužilaštva, jedan (1) iz Apelacionog tužilaštva i jedan (1) iz Sekretarijata TSK-a;
- 1 (jedan) član imenovan od strane Ministarstva Pravde;

Članovi Upravnog Odbora imenuju se na period od četiri (4) godine, bez mogućnosti ponovnog izbora na još jedan mandat.

Upravni Odbor Akademije, prema zakonu, ima ovlašćenja da:

- Usvaja podzakonske akte utvrđene ovim zakonom;
- Usvaja nacrt budžeta Akademije;
- Usvaja razvojnu strategiju, plan rada Akademije i program obuka;
- Odobrava listu (spisak) trenera i mentora;

- e. Vršiti nadzor nad radom Akademije;
- f. Određuje prioritete u pružanju obuka u saradnji sa SSK-om i TSK-om;
- g. Vršiti izbor i razrešenje izvršnog direktora;
- h. Imenuje i razrešava članove Programskog Odbora;
- i. Obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i podzakonskim aktima;;

### **Aktivnosti Upravnog Odbora**

Tokom 2023. godine Upravni Odbor je održao osam (8) sastanka u okviru kojih je donio značajan broj odluka koje su dodatno unapredile rad AP-a. Razmotrio je i usvojio programe obučavanja, izveštaje i plan rada AP-a, novu listu privremenih trenera, podzakonske akte i razna pitanja koja su deo rada i aktivnosti AP-a.

Detaljnije, sledeća su najvažnija pitanja o kojima je odlučeno tokom godin:

1. Mentori za sudije sa početnim mandatom koji će obavljati svoju funkciju u Privrednom sudu i Osnovnim sudovima Republike Kosovo, u praktičnom delu;
2. Program obuke za novoimenovane tužioce - generacija X;
3. Program obuke za novoimenovane sudije - generacija X;
4. Za ostavku jednog od članova PO-a
5. Protokol za obavezne obuke za tužioce sa lošim učinkom;
6. Godišnji izveštaj Akademije Pravde za 2022. godinu;
7. Pokretanje početnog programa za 21 tužioca sa početnim mandatom i mentore koji se angažovati da mentorišu novoimenovane tužioce;
8. Pokretanje početnog programa za 29 sudija sa početnim mandatom i mentore koji će biti angažovani da mentorišu novoimenovane sudije;
9. Za budžetski zahtev Akademije Pravde za 2024-2026
10. Za Uredbu br. 01/2023 o Dopuni uredbe br. 02/2019 o trenerima i mentorima AP-a;
11. Za Uredbu br. 03/2023 o dopuni i izmeni Uredbe br. 04/2017 o radu Programskog Odbora AP-a
12. Za Uredbu br. 04/2023 o prijemu i imenovanju izvršnog direktora AP-a
13. Za Uredbu br. 01/2021 o izmeni i dopuni uredbe br. 03/2017 o početnoj obuci;
14. Za listu privremenih predavača (trenera) po Javnom oglasu od 27.11.2023. godine o izboru privremenih predavača na Akademiji Pravde
15. Program obučavanja za 2024. godinu;
16. Usvajanje Plana rada i učinka za 2024. godinu;
17. Plan integriteta AP-a za 2024-2026

### **3.2 Programski Odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti**

Programski Odbor je stručno pomoćno telo koje je posvećeno izradi Programa obuka i obezbeđivanju kvaliteta obuka koje pruži Akademija Pravde. Glavne funkcije Programskog Odbora su:

- Izrada nacrt programa obuke Akademije u saradnji sa SSK-om i TSK-om;
- Praćenje realizacije programa i njihovih uspeha;



- Dati orijentacije za unapređenje metoda i tehnika obučavanja, samostalno i u saradnji sa trenerima i mentorima;
- Dati mišljenje o listi trenera i mentora;
- Dati savete, predloge i sugestije organima Akademije za unapređenje kvaliteta obuka;
- Obavljati i druge poslove utvrđene ovim zakonom i podzakonskim aktima Akademije.

Programski Odbor, prema zakonu, sastoji se od sedam (7) članova, koje imenuje Upravni Odbor, iz redova državnih sudija i tužilaca i drugih stručnjaka. Mandat članova Programskog Odbora, sa izuzetkom Izvršnog direktora, je četiri (4) godine sa pravom ponovnog izbora na još jedan mandat. Predsedavajući Programskog Odbora je po službenoj dužnosti Izvršni Direktor Akademije.

U izveštajnom periodu jedan od članova Programskog Odbora podneo je ostavku. Akademija Pravde bila je angažovana na pregledu Uredbe br. 04/2017 o radu Programskog Odbora kao preduslov za nastavak konkursnog procesa koji bi doprineo kompletiranju sadašnjeg sastava. U cilju ispunjavanja ovlašćenja i dužnosti ovog tela, a štaviše i oblasti koje ovo telo nije pokrivalo, angažovala je trenere iz redova sudija i tužilaca, posebno za izradu programa obučavanja.

### **Aktivnosti Programskog Odbora**

Programski Odbor je tokom 2023. godine održao tri (3) sastanka i to 13-14. novembra, kao i 1. i 21. decembra 2023. godine. Na ovim sastancima se intenzivno angažovala na definisanju nastavnog plana i programa AP-a za obučavanje, kako za PPO tako i za PKO, uzimajući u obzir nalaze iz procesa procene potreba za obukom i zahtev iz strateških dokumenata zemlje. U koordinaciji sa predsednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava, uključujući i grupu trenera koju je odredio Upravni Odbor, uspešno je obavljala svoju funkciju u izradi Programa obuke za 2024. godinu. Programski Odbor je takođe dao preporuke i za listu trenera koji su prošli proces regrutacije po javnom i otvorenom konkursu Akademije Pravde.

### **3.3 Unutrašnja organizacija i rukovođenje Akademijom Pravde**

U okviru Akademije Pravde zaposleno je 25 službenika, uključujući i izvršnog direktora, a dozvoljeno je ukupno 32 mesta. U izveštajnom periodu nije razvijena nijedna procedura regrutovanja na upražnjena radna mesta zbog zakonodavnih promena, odnosno Zakona o javnim službenicima, ali i inicijativa za izmenu Zakona o AP-u.

Unutrašnja organizacija do kraja godine<sup>1</sup> uređena je Uredbom broj 01/2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta na Akademiji Pravde, gde je prema ovoj uredbi Akademija Pravde podeljena na četiri Departmana i kancelariju za programe obučavanja.

Na osnovu akta o unutrašnjoj organizaciji<sup>2</sup> koji je bio na snazi, Akademija Pravde je radila i organizovana u ovoj strukturi:

<sup>1</sup> 3. novembra 2023. godine, usvojena je Uredba br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde.

- Kancelarija izvršnog direktora;
- Departaman za početnu obuku,
- Departaman za kontinuiranu obuku,
- Departaman za istraživanje i publikacije, ako i
- Departaman za administraciju i finansije

Tokom 2023. godine započeto je usklađivanje i uređenje unutrašnje organizacije AP-a sa Zakonom o organizovanju i radu državne uprave i nezavisnih agencija, kao i Zakonom o državnim službenicima i važećim normativnim aktima u organizovanju, rasvrstavanju i sistematizaciji zaposlenih u AP-u. Krajem 2023. godine, odnosno nakon usvajanja nove uredbe o unutrašnjoj organizaciji AP-a i uz usvajanje Upravnog Odbora AP-a, unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom je identifikovano kao neophodno 36 radnih mesta, gde su identifikovana 4 dodatna radna mesta. od 32 koja su odobrena zakonom o budžetu. Prema novom pravilniku, unutrašnja organizacija je strukturisana u 2 Departmana i 8 odseka sa ukupno 36 radnih mesta.

1. Kancelarija izvršnog direktora
2. Departman za obuku – uključujući 4 odseka
3. Departman za pravne poslove i opšte usluge – uključujući 3 odseka
4. Odsek za budžet i finansije

### 3.3.1 Izvršni direktor - Mandat i preduzete aktivnosti

Na osnovu Zakona o Akademiji Pravde, izvršni direktor spada u kategoriju visokih rukovodećih službenika. Tokom 2023. godine fokusiran je na realizaciju sledećih aktivnosti::

- a. Zastupanje Akademije pred domaćim i međunarodnim institucijama;
- b. Rukovođenje, opšte upravljanje i zakonitost rada Akademije;
- c. Sprovođenje odluka Upravnog Odbora;
- d. Predlaganje godišnjeg nacrta budžeta Akademije;
- e. Predlaganje plana rada i učinka za 2024. godinu i Program obuke za 2024. godinu;
- f. Predlaganje liste trenera na odobrenje Upravnom Odboru;
- g. Upravljanje finansijskim sredstvima i imovinom Akademije;
- h. Pripremanje redovnih godišnjih izveštaja i drugih izveštaja prema zahtevima Upravnog Odbora.

### Aktivnosti izvršnog direktora

Izvršni direktor Akademije Pravde je angažovan na što boljem funkcionisanju rada AP-a kroz redovno zastupanje, upravljanje i opšte administriranje, uključujući i zakonitost rada AP-a. Aktivnosti Izvršnog direktora su u velikoj meri usmerene na sprovođenje Zakona o izmeni i dopuni zakona koji se odnose na racionalizaciju i uspostavljanje linija odgovornosti nezavisnih agencija, odnosno sprovođenje izmene i dopune Zakona br. 05/1-095 o Akademiji Pravde.

---

<sup>2</sup> Uredba br. 01/2018 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde.



Takođe, izmenom i dopunom Zakona o AP-u stvorena je i mogućnost primene Zakona o uređenju i radu državne uprave i nezavisnih agencija, kao i Zakona o državnim službenicima i važećih normativnih akata o organizaciji, rasvrstavanju i sistematizaciji zaposlenih u AP-u. Stoga, u skladu sa važećim zakonskim okvirom, kancelarija direktora je organizovala i vodila izradu dole navedenih normativnih akata i iste predstavila ih Upravnom Odboru na usvajanje.

- Nacrt Uredbe br. 05/2023 - o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde
- Nacrt Uredbe br. 04/2023 - o prijemu i imenovanju izvršnog direktora Akademiji Pravde
- Nacrt Uredbe br. 03/2023 - o dopuni i izmeni Uredbe br. 04/2017 o radu Programskog Odbora Akademiji Pravde
- Nacrt Uredbe br. 02/2023 - o dopuni i izmeni Uredbe br. 02/2017 o radu Upravnog Odbora Akademiji Pravde
- Nacrt Uredbe br. 01/2023 - o dopuni i izmeni Uredbe br. 02/2019 za trenere i mentore Akademiji Pravde.

Takođe, na osnovu kalendara aktivnosti kancelarije direktora, sprovedene su različite aktivnosti u cilju unapređenja programa obuke, koordinacije i saradnje sa pravosudnim i tužilačkim sistemom i drugim institucijama pravosuđa. Sastanci sa prijateljima i strateškim partnerima AP-a, kako domaćim tako i međunarodnim, bili su deo aktivnosti direktora. Značajan deo posvećenosti su i sastanci za izveštavanje pred raznim komisijama skupštine o radu AP-a. Učestvovao je na raznim radionicama i konferencijama na regionalnom i međunarodnom nivou. Angažovan je u zajedničkom radu sa Programskim Odborom i starao se o sprovođenju odluka Upravnog Odbora i na godišnjem planiranju kako za programe obuke tako i za budžeta i upravljanje finansijskim sredstvima.

U izveštajnom periodu postiga je Sporazumi o saradnji sa Agencijom za besplatnu pravnu pomoć, Agencijom za upravljanje oduzetom ili konfiskovanom imovinom, Komorom Posrednika, Institutom CEELI, o.p.s, Praga i Italijanskom magistralskom školom. U okviru aktivnosti direktora održani bili su i koordinacioni sastanci sa predstavnicima većine ambasada na Kosovu, Kancelarije EU-a na Kosovu, Kancelarije Saveta Evrope na Kosovu, kao i sa brojnim projektima koji podržavaju Akademiju Pravde u pružanju obuka. U tom kontekstu održani su redovni sastanci sa kancelarijom OPDAT-a pri Ambasade SAD na Kosovu, sa projektima USAID-a kao što su Projekat za privredno pravo i Projekat za pravosuđe na Kosovu, sa Britanskom ambasadam, odnosno sa projektom „Jačanje sistem pravde na Kosovu“, sa predstavnicima projekta EU/EUKOJUST, sa projektima SE-a „JUFREX“, projektom „Sprečavanje nasilja u porodici i nasilja nad ženama“ sa projektom „Evropski program za obrazovanje pravnih stručnjaka za Ljudska prava (HELP)“, drugim projektima podržani od OEBS-a, UNDP-a, GIZ-a, IRZ-a, sa nevladinim organizacijama pod nazivom Prijatelji AP-a, sa Komorama slobodnih profesija na Kosovu i drugim partnerima. Na ovim sastancima razgovaralo se o potrebama i izazovima AP-a u ispunjavanju zakonskog mandata, mogućnostima podrške projektima, sprovedenim aktivnostima i aktivnostima u procesu kao i drugim zajedničkim pitanjima.

### 3.3.2 Departamani AP-a

Na osnovu Uredbe broj 01/2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde, funkcionisali su Departman za PKO, PPO, PIP kao i Departman za administraciju i finansije. Glavne odgovornosti Departmana su sledeće:

- Izrada programa obučavanja, nadzor primene i procena potreba za obukom;
- Koordinacija izrade politika, strategija, ciljeva i planova obuke;
- Koordinacija rada departmana u cilju realizacije obuka.

Svakim departmanom programa vodi po jedan rukovodilac koji takođe spadaju u kategoriju nivoa upravljanja. U okviru svakog programa postoje i druge potkategorije aktivnosti koje su u skladu sa osnovnim funkcijama svakog od ovih programa.

Departmanom za administraciju i finansije vodi direktor za administraciju i finansije, koji je akode nivo upravljanja i obuhvata sektore koji su odgovorni za pružanje opštih usluga kao što su: finansijske usluge, usluge nabavke, informacione tehnologije, kadrova i logistike, u cilju realizacije programskih ciljeva Akademije.

## 4. ISPUNJENJE PLANA RADA I UČINKA KAO I PROGRAMA OBUKE ZA 2023. GODINU

Plan rada i učinka za 2023. godinu je u potpunosti ispunjen za ovu godinu za sve programe. Glavne komponente Plana rada i učinka bile su:

- Stručna priprema novoimenovanih sudija i tužilaca – PPO;
- Kontinuirano unapređenje stručnog i interdisciplinarnog znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, kao i drugih pravnih stručnjaka;
- Razvoj programa obuke kroz analizu, istraživanje i izdavačku delatnost;
- Unapređenje metodologije obučavanja;
- Unapređenje i proširenje saradnje i koordinacije sa domaćim partnerima, međunarodnim partnerima, donatorima i relevantnim međunarodnim institucijama za obuku;
- Transparentnost i odnosi sa javnošću;
- Razmatranje podzakonskih akata i podizanje kvaliteta administrativnih i finansijskih usluga.

Programom obuke za 2023. je obezbedio obuke u glavnim oblastima, uključujući materijalni i proceduralni aspekt rada sudija, tužilaca i drugih stručnjaka u okviru pravosudnog i tužilačkog sistema. Dakle, program obuke je pružio ovaj sadržaj:

- Obuke iz krivične oblasti
- Specijalizovani programi;
- Obuke iz građanske oblasti;
- Obuke iz oblasti pravosuđa za decu, građanski i krivični aspekt;
- Obuke iz ekonomske oblasti;
- Obuke iz Administrativne oblasti;
- Oblast prekršaja;

- Obuke za PKVS
- Obuke iz ustavnog pravosuđa;
- Obuke za ESLjP-a, pravo EU-a i međunarodno pravo;
- Interdisciplinarna nadležnost;
- Obuke protiv diskriminacije;
- Program početne obuke za novoimenovane sudije, generacija IX i X;
- Program početne obuke za novoimenovane tužioce, generacija IX i X;
- Program za istraživanje i publikacije;
- Obuka administrativnog osoblja sudova i tužilaštava;
- Obuke za slobodna zanimanja
- Obuke trenera;
- Obuke na daljinu;
- Obuke sa donatorima.

#### 4.1 Izazovi u sprovođenju programa obučavanja tokom 2023. godine

U sprovođenju aktivnosti planiranih po programima obuke bilo je značajnih poteškoća pre svega zbog nedovoljnog budžeta. To je dovelo do toga da se budžetska sredstva usmere na početnu obuku koja je po zakonu obavezna, dok se za kontinuirane obuke, čiji je značajan deo obavezan prema zahtevima strateških dokumenata, da se nađu i druge alternative, npr. sa donatorima. U okviru obuka gotovo paralelno su realizovane obuke za dve generacije sudija i tužilaca. To je zato što SSK i TSK, još dok nije završila 9. generacija početnu obuku i sproveli su novi proces regrutovanja novih sudija i tužilaca koji obeležavaju 10. generaciju za AP. Pored ovih poteškoća, Akademija Pravde se po prvi put suočavala sa sprovođenjem obavezne obuke po zahtevu TSK-a za jednog od tužilaca kao rezultat procene učinka. Za ovu vrstu obuke primenjen je zajednički protokol za obavezne obuke sa TSK-om, striktno implementirajući program, test i druge procese koje zahteva ovaj protokol. Takođe je postojao nedostatak stručnosti, poteškoće u koordinaciji programa i trenera za sprovođenje obuka.

Pored gore navedenih izazova, AP se suočavala i sa sledećim izazovima:

- Nedovoljan budžet za inventar i punu funkcionalnost novog objekta AP-a;
- Nedovoljan kadar za realizaciju istraživačko-studijske delatnosti, komunikacije i odnosa sa javnošću;
- Brojni zahtevi projekata sa donatorima za ad-hoc obuke koje nisu planirane Programom obučavanja;
- Obezbeđivanje učesnika u ad-hoc obukama;
- Izgradnja sistema praćenja obuka i njihovog efekta u radu;
- Nedostatak potrebnog i neophodnog stručnog kadra;
- Dovoljno prostorije za obuke ali ne kompletirane potrebnom opremom.

I pored gore navedenih izazova, Akademija Pravde je posvećena njihovom rešavanju i prevazilaženju uspešnim ispunjavanjem aktivnosti definisanih planom rada i ne samo to već i drugih aktivnosti koje su u program ušle kao rezultat zahteva međunarodnih partnera.

Za 2024. godinu aktivnosti Akademije koje će se realizovati definisane su Programom obuke za 2024. godinu, kao i Planom rada i učinka za 2024. godinu. Ove aktivnosti imaju za cilj osposobljavanje novih sudija i tužilaca, kao i napredovanje sudija i tužilaca na funkciji uključujući i druge pravne stručnjake kroz module obučavanja i bavljenjem sudskom praksom u svim oblastima sa fokusom na najizazovnija pitanja sudske prakse.

## 4.2 Obaveze AP-a u podršci integracionim mehanizmima za EU

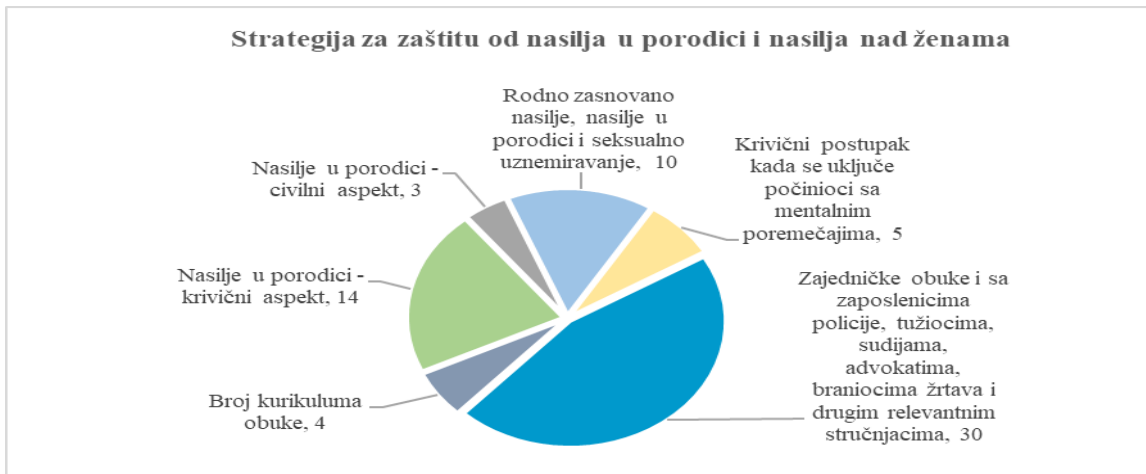
Akademija Pravde je u izveštajnom periodu bila angažovana na realizaciji mera i zahteva iz strateških dokumenata sa naglaskom iz Strategiju vladavine prava, Strategije za zaštitu od nasilja u porodici, Nacionalnog programa za ljudska prava i drugih strateških dokumenata za pravosudni i tužilački sistem koji su rezultat SSP-a i izveštaja EU-a o Kosovu. Zahtevi ovih mehanizama i ne samo od njih, uticali su na obim obuka i drugih aktivnosti AP-a, koje su u velikoj meri realizovane sa donatorima zbog veoma malog budžeta Akademija Pravde.

Strategija za vladavinu prava predviđa četrdeset dve (42) mere za AP. Značajan deo su aktivnosti obuke u specifičnim oblastima kao što su privredno pravosuđe, korupcija, oduzimanje imovine, rodno zasnovano nasilje i nasilje u porodici, izrađeno je i usvojeno preko 10 nastavnih planova i programa za različite kategorije za Komisiju za procenu učinka sudija i tužioce, za predsednike sudova i glavne tužioce tužilaštava, za pomoćno osoblje sudova i tužilaštava, zajedničke nastavne planove i programe sa slobodnim zanimanjima, memorandume o saradnji, obogaćene onlajn resurse i druge aktivnosti u toku godine. U skladu sa merama ove strategije sproveden je niz aktivnosti obučavanja, izrađeni su programi obučavanja, priručnik za trenere koji otvara put mehanizmu za merenje efekta obuka, što je takođe jedan od mere ove strategije, kao i druge aktivnosti. Za ilustraciju vidi grafikon u nastavku:



Grafikon br. 2

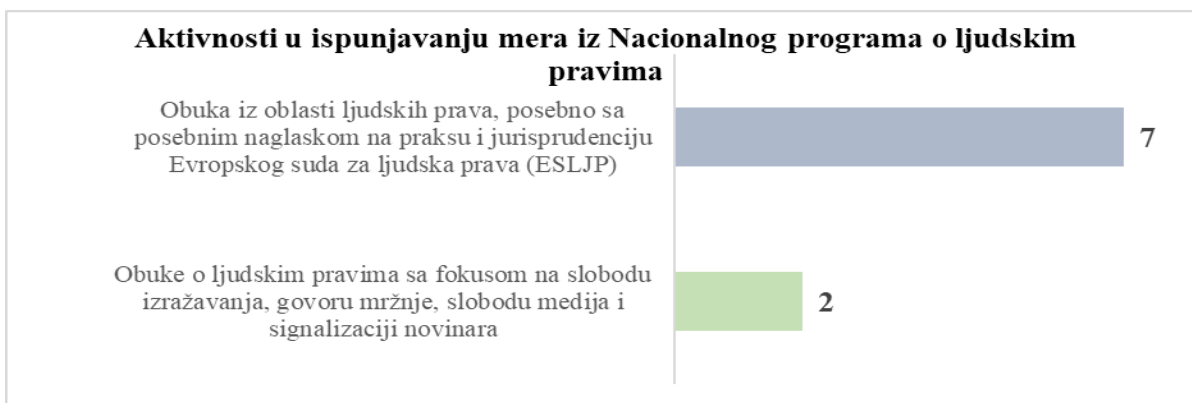
Strategija za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama čine Akademiju Pravde odgovornu za pet (5) mera kroz kojih se zahteva povećanje stručnih kapaciteta sudija i tužilaca u pravičnom i meritornom postupanju u slučajevima nasilja u porodici prema standardima Istanbulske konvencije. U realizaciji ovih mera sprovedeno je oko 30 aktivnosti obučavanj, uključujući krivični i građanskopravni aspekt nasilja u porodici. Za ilustraciju vidi grafikon u nastavku:



Grafikon br. 3

Nacionaln program za ljudska prava čine Akademiju Pravde odgovornu za sedam (7) mera koje zahtijevaju izradu nastavnih planova i programa za obučavanje sudije i tužioce za zaštitu ljudskih prava u skladu sa evropskim standardima. Mere iz ovog programa zahtevaju obezbeđivanje obuka, sa posebnim akcentom na praksu i jurisprudenciju Evropskog suda za ljudska prava, o jednakom i nediskriminatornom tretmanu počinitelaca sa mentalnim poremećajima, o slobodi izražavanja, govoru mržnje, slobodu medija i uzbuñjivanju novinara, o nasilju u porodici, seksualno nasilje, seksualno uznemiravanje, posebno nakon izmena i dopuna Krivičnog zakonika.

Pošto su neke od mera veoma približne merama iz Strategije za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama, kao ilustraciju na grafikonu biće prikazane samo obuke u vezi sa ljudskim pravima prema ESLJP-u.



Grafikon br. 4

Pored strategija, i NPSSSP i Evropska agenda (ERA) zahtevaju povećanje profesionalnih kapaciteta sudija i tužilaca u oblasti finansijskih istraga i pranja novca, stoga je sprovedeno 9 aktivnosti obučavanja iz ove oblasti iz koje su imale koristi sudije i tužioc i ne samo oni. Za ilustraciju pogledajte sledeći grafikon:



Grafikon br. 5

Za ove aktivnosti redovno su sastavljeni izveštaji za relevantne institucije i mehanizme, u kom slučaju je Akademija Pravde stavljena u najodgovornije institucije kako u sprovođenju, tako i u izveštavanju mera. U vezi sa ovim postoji i izveštaji organizacija koje prate sprovođenje akcionog plana za sprovođenje ovih strategija, sa naglaskom izveštaj Ministarstva pravde, izveštaj NIP-a objavljen u drugoj polovini 2023. godine, koji postavljaju Akademiju Pravde kao jednu od institucija koja je sprovela najviše aktivnosti uprkos manjem budžetu u odnosu na druge institucije.

Pored evrointegracijskih mehanizama, Akademija Pravde je kontinuirano saradivala sa SSK-om i TSK-om i jedinicama za razmatranje učinka (rada) sudija i tužilaca koje deluju u okviru dva saveta, obezbeđujući im podatke o pohađanju obuke od strane sudija i tužilaca. Takođe, za potrebe izveštavanja ili institucionalnog predstavljanja na konferencijama, skupovima i drugim oblicima, izvučeni (prikupljeni) su statistički podaci o aktivnostima obučavanja i drugi detalji koji pokazuju posvećenost Akademije podizanju kapaciteta sudija, tužilaca i drugih korisnika u skladu sa zakonom.

### 4.3. Dostignuća u sprovođenju Programa obuke 2023

Uprkos izazovima sa kojima se suočavala Akademija Pravde je ostvarila i dostignuća jer je uspešno realizovala sve svoje programe i aktivnosti po programu obuke za 2023. godinu.

U okviru početnih obuka, pored IX. generacije sudija i tužilaca koji su pohađali početnu obuku do jula 2023. godine, od aprila meseca počela je početna obuka za 29 novoimenovan sudija 21 i tužioca koji za Akademiju Pravde čine X. generaciju. Od ovog perioda, održane su sesije obučavanj u skladu sa programima obuke za ove generacije. Program za sudije je osmišljen da se u početku sprovodi sesijama teorijskog obučavanja i tako je nastavljeno i za X. generaciju, koja će se prema kalendaru nastaviti do aprila 2024. godine.

U okviru kontinuiranih obuka sprovedeno je 140 aktivnosti obučavanja za sudije i tužioce. Ako se doda tome, i sprovedene obuke za administrativno osoblje i slobodna zanimanja, uključujući obuke za trenere kao i učenje na daljinu, sprovedeno je preko 200 aktivnosti obučavanja. Posebnu pažnja u kontinuiranim obukama imali su obuke o pravnim novinama Zakonika o krivičnom postupku, obuke u vidu okruglih stolova za ujednačavanje prakse u svim oblastima, specijalizovani programi za suzbijanje organizovanog kriminala i korupcije, obuke o ljudskim pravima, pravosuđe za decu, nasilje u porodici, obuke sa interdisciplinarnog aspekta kao i obuke iz oblasti posredovanja, sajber kriminala koje su namenjene sudijama i tužiocima iz nadležnih departmana.

Pored realizacije obuka za sudije i tužioce, sproveden je i značajan deo aktivnosti obuke po planu i programu obuke za stručne saradnike, kao i pravne službenike sudova i tužilaštava. Tokom ove godine realizovane su aktivnosti obuke za grupe stručnih saradnika i pravnih službenika koji ranije nisu ranije bili obuhvaćeni modulom - materijalno-procesno-krivični aspekti kao i materijalno-procesni građanskopravni aspekti. Takođe aktivnosti obučavanja prema planiranju za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava, kao i za druge pravne stručnjake, odnosno za sudske izvršitelje, branioce žrtava, posrednike, kao i za službenike besplatne pravne pomoći.

Program za početnu obuku 2023								
Korisnici Novoimenovane sudije/tužioci	Ukupni br.	Obučeno	Sesije obuke		Dana obuke	Broj sati	Treneri	Mentori
			teorijske	praktične				
	48	45	33	251	185	198	19	83
Sudije IX. gen.	6	4	46	91	137	276	17	4
Tužioci - IX. generacije	29	29	116	41	157	696	32	29
Sudij-X. generacije	22	22	63	92	155	378	24	22
Tužioci - X. generacije	105	100	258	476	734	1548	92	138
Program za kontinuirano obučavanje 2023								
Korisnici	Br./aktiv	Obučeno	Učešće na obukama		Broj obuka	Broj obuka dnevno		
Sudije	404 <sup>3</sup>	335	1474					
Tužioci	181 <sup>4</sup>	144	497					

<sup>3</sup> Sudije u sudovima prema godišnjem statističkom izveštaju [https://www.gjyqesori-rks.org/wp-content/uploads/reports/45114\\_RAPORTI%20STATISTIKOR%20I%20GJYKATAVE%20VJETOR%202022.pdf](https://www.gjyqesori-rks.org/wp-content/uploads/reports/45114_RAPORTI%20STATISTIKOR%20I%20GJYKATAVE%20VJETOR%202022.pdf)

<sup>4</sup> Ukupan broj tužilaca po godišnjem izveštaju o radu iz godine 2022 <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://prokuroria-rks.org/assets/cms/uploads/files/RAPORTI%20VJETOR%20I%20PROKURORIT%20TE%20SHTETIT%202022.pdf>



Stručni saradnici/pravni službenici sudova i tužilaštava	u obukama sa sudijama i tužiocima	156 39	227 54	140	225
	u Krivičnom i građanskom modulu i odgovarajućim obukama	1169	276	51	63
	Ostale obuke za stručne saradnike i pravne službenike			4	
Sudsko/tužilačko administrativno osoblje	/	122	124	6	7
Sudije porotnici početnici	/	87	87	1	4
Slobodne profesije i drugi pravni stručnjaci	u obukama sa sudijama i tužiocima		688 <sup>5</sup>		
	Posebno za posrednike	11	28	4	4
	Advokati	27	27	4	4
OT	/	72	97	7	12
<b>Učenje na daljinu</b>					
<b>Platformat</b>	<b>Napredak/Održani kursevi</b>				<b>Učesnici</b>
HELP	Obučavanje trenera za HELP metodologiju				<b>19</b>
Moodle	Obuka o finansijskim istraživanjima i povratu imovine <sup>6</sup>				<b>32</b>
Zoom	Najvažniji aspekti zaplene/konfiskacije imovine, prema pravnom sistemu u Albaniji i Kosovu				<b>4</b>

Tabela br.1: Aktivnosti realizovane u toku 2023. godine

#### 4.4 Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine

Poslednjih godina, pravosudni i tužilački sistem je imao nove pomake, posebno regrutovanje novih sudija i tužilaca, stručnih saradnika, prelazak sudija i tužilaca sa jednog nivoa na drugi, zakonodavstvene promene itd. Dakle, ovi i zahtevi strateških dokumenata zemlje, koji zahtevaju

<sup>5</sup> Državni advokati, službenici besplatne pravne pomoći, sudski izvršitelji, medijatori, službenici kazneno-popravnih službi, službenici centara za socijalni rad, službenici Instituta za sudsku medicinu, službenici Finansijske obavještajne jedinice, advokati žrtava itd.

<sup>6</sup> Trening sa fizičkim učešćem, dok je ova platforma služila za materijale i praktične vežbe



unapređenje kvaliteta rada u Sudovima i Tužilaštvima imali su uticaj i na planove i programe obuke Akademije.

Razvoji Akademije u odnosu na prethodnim godinama prikazani su u nastavku u tabelarnom obliku.

<b>Upoređivanje rada AP-a za poslednje tri godine</b>			
<b>Aktivnosti</b>	<b>Godina 2021</b>	<b>Godina 2022</b>	<b>Godina Viti 2023</b>
<b>Počtn obuke</b>	Za 24 novoimenovane sudije, VII. gen., realizovano je 197 aktivnosti obuke	Za 24 novoimenovane sudije, VII. gen., realizovano je 197 aktivnosti obuke	Za 24 novoimenovane sudije, VII. gen., realizovano je 197 aktivnosti obuke
<b>Kontinuirane obuke</b>	128	128	128
<b>Obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje</b>	9 Sesije obuka sa 10 dana obuke	9 Sesije obuka sa 10 dana obuke	9 Sesije obuka sa 10 dana obuke
<b>Obuke za slobodna zanimanja</b>	2 sesije za privatne sudske izvršitelje i 1 sesija za službenike pravne besplatne pomoći	2 sesije za privatne sudske izvršitelje i 1 sesija za službenike pravne besplatne pomoći	2 sesije za privatne sudske izvršitelje i 1 sesija za službenike pravne besplatne pomoći
<b>Ostale aktivnosti <sup>7</sup></b>	122	122	122
<b>Učešće sudija/tužilaca u kontinuiranim obukama</b>	2992 <sup>8</sup> sudije 723 <sup>9</sup> tužioca,	2992 sudije 723 tužioca,	2992 sudije 723 tužioca,
<b>Broj novoimenovanih sudija i tužilaca</b>	24 sudije	24 sudije	24 sudije
<b>Broj učesnika iz sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja</b>	49 stručnih saradnika i pravnih službenika, 3 referenta, 1 branilac žrtava u zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima, na obukama posebno za administrativno osoblje 185 ukupno	49 stručnih saradnika i pravnih službenika, 3 referenta, 1 branilac žrtava u zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima, na obukama posebno za administrativno osoblje 185 ukupno	49 stručnih saradnika i pravnih službenika, 3 referenta, 1 branilac žrtava u zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima, na obukama posebno za administrativno osoblje 185 ukupno
<b>Broj osoblja AP-a</b>	26	25	25

Tabela broj 2: Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine

<sup>7</sup> Izuzeće od aktivnosti obuke, uključeni su i radni sastanci sa UO-om, PO-om, trenerima, šefovima sudova i tužilaštava, SSK-om i TSK-om, međusobne posete u okviru međunarodne saradnje, razne radionice, koordinacioni sastanci itd.

<sup>8</sup> Sudije koje su učestvovala na više obuka

<sup>9</sup> Tužioci koji su više puta učestvovali u obuci.

#### **4.5 Podizanje kvaliteta obuka i unapređenje metodologije obučavanja u programima Akademije Pravde**

AP je iu izveštajnom periodu posvećen podizanju kvaliteta obučavanja i unapređenju metodologije obučavanja. Ovo pitanje je prvobitno adresirano kroz reviziju Uredbe za trenere, odnosno kriterijuma za trenere. Pored toga, angažovana je na izradi Priručnika za trenere, koji je ove godine usvojio Upravni Odbor. Očekuje se da će ovaj priručnik sa najnaprednijom metodologijom predavanja nastave u oblasti učenja odraslih implementirati u praksu od strane trenera i osoblja AP-a kroz kojeg se namerava aktivnija uloga trenera kako u proceni obuke tako iu njegovoj pripremi i implementaciji prema potrebama obuke.

Što se tiče obuka realizovanih tokom godine, metodologija je nastavljena kroz okuznih stolova, rad u grupama i obukama kroz studije slučaja. Ova metodologija je ocenjena kao najatraktivnija, efikasnija jer je proizvela interaktivnost kao od strane učesnika tako i od strane trenera. Za ove aktivnosti obuke, zasnovane na procenu za trenere iu koordinaciji sa nadležnim organima upravljanja u AP-u, angažovani su treneri sa iskustvom i veštinama u predavanju nastave, a kapaciteti obučavanj su takođe povećani kroz obuku trenera za neke specifične oblasti. Što se tiče kvaliteta obuke, AP je takođe angažovao međunarodnu ekspertizu za podršku različitim projektima, posebno za suđenje slučajeva korupcije, pisanje i pravno obrazloženje iu drugim oblastima. Prilikom osmišljavanja i sprovođenja obuka, blisko je sarađivao sa SSK-om i TSK-om, uključujući i sudije, tužioce kao i iskusne trenere u cilju primene najboljih praksi pravosudnog obučavanja.

#### **4.6 Sprovođenje procesa za procenu potreba za obukom i izradu Programa obuke za 2024. godinu**

Procena potreba za obukom za korisnike AP-a prema zakonu je od suštinskog značaja jer prethodi izradi(kreiranju) programa obuke u skladu sa potrebama obučavanja i predstavlja mandat koji proizilazi iz Zakona o AP-u, odnosno člana 6. tačka 1.1, 1.2. i 1.5 ovog zakona.

I ove godine, odgovorno osoblje iz PHP-a i PKO-a se angažovalo na implementaciji mehanizama za procenu potreba za obukom kako bi se identifikovale praktične poteškoće i izazovi sa kojima se suočavaju sudije i tužiocima u procesu činjenja pravde u različitim pravnim predmetima. U procesu procene potreba za obukom primenjeni su mehanizmi koji su u skladu sa standardima koji se fokusiraju na procenu tokom faze planiranja, izrade i realizacije programa kako sledi:

- Strategije i dokumenti usvojeni od institucija za pravosuđe i vladavinu prava;
- Evaluacione ankete: Obrasci za procenu nakon svake sesije obučavanj i Upitnici za sudije i tužioce jednom godišnje;
- Spise upućena SSK-u i TSK-u i zapažanja Kancelarije za procenu učinka sudija i tužilaca
- Sastanci sa sudijama i tužiocima, predsednicima sudova i glavnim tužiocima u tužilaštvima;
- Sastanci i razgovori sa trenerima Ap-a i posebno njihovi zaključci nakon obuka
- Radionice za procenu potreba za obukom
- Uključivanje civilnog društva kroz sastanke i
- Praćenje štampanih i elektronskih medija

Svi ovi izvori su potvrđeni u radionici za procenu potreba za obukom koju je AP sproveo 27. jula 2023. i na radionici SSK-a 5. i 6. oktobra 2023. godine, u kom slučaju su objavljene politike u vezi sa obukom za sudije i sudsko pomoćno osoblje.

#### **4.7 Radionica za izradu Programa obuke za 2023. godinu**

AP je u izveštajnom periodu realizovao tri (3) radionice za izradu programa obuke, jednu 27. jula 2023. drugu 13. i 14. novembra 2023. i treću 21. decembra 2023. godine.

Svrha ovih radionica je bila definisanje Nastavnog plana i programa za obučavanje za 2024. godinu, kako za PKO tako i za PPO, odnosno za IX. generaciju novoimenovanih sudija.

Predstavnici SSK-a i TSK-a, predsednici sudova i glavni tužioci tužilaštava iz svih instanci sudova i tužilaštava, uključujući sudije i druge tužioce, Programski Odbor i članovi Upravnog Odbora učestvovali su u tri radionice koje su sprovedene u cilju izrade programa obuke, da izbliza vide proces i rad tokom izrade programa.

Programski savet je aktivno učestvovao u kreiranju programa obuke. Na kontinuiranim obukama, Programski savjet je blisko saradivao sa predsjednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava, kao i uzimajući u obzir nalaze iz procesa procjene potreba za obukom za PTV i PTF.

### **5. AKTIVNOSTI OBUKE I DRUGE AKTIVNOSTI REALIZOVANE PREMA PROGRAMIMA AP-A**

Izveštaj u nastavku sadrži aktivnosti prema programima i ciljevima kao u nastavku:

#### **5.1 OSPOSOBLJAVANJE NOVOIMENOVANIH SUDIJA/TUŽIOCA I STRUČNA PRIPREMA PRIKLADNO SA ULOGOM I DUŽNOSTIMA ODGOVARAJUĆE FUNKCIJE (PROGRAM POČETNE OBUKE)**

Akademija Pravde je odgovorna za pružanje početnih obuka za novoimenovane sudije i tužioce. Ovaj mandat proizilazi iz Zakona o Akademiji Pravde i zakonodavstva na snazi za pravosudni i tužilački sistem. Početna obuka traje 12 meseci i sprovodi se prema kombinovanom modelu uključujući teoretski i praktični aspekt.

Na teorijske obuke uključuju se sve grane prava i domaćih zakona, Evropska konvencija o ljudskim pravima i drugi međunarodni akti kroz šest (6) modula osnovne obuke od ukupno 49 pod-modula za novoimenovane sudije i pet (5) modula iz ukupno 35 pod-modula za novoimenovane tužioce. Moduli obuke su stručnog karaktera koji uključuju tretman zakonodavstva na snazi za sve oblasti prava i interdisciplinarnu i praktičnu sposobnost koje će im biti potrebne kao izrađivanje proceduralnih odluka, sposobnost postavljanja pitanja, predsedavanja sednicama i drugim radnjama potrebnim tokom postupka slučajeva.

Praktična obuka se realizuje u sudovima/tužilaštvima u kojima su imenovani i pod nadzorom mentora. Ova obuka uključuje praktične aspekte rada sudije/tužioca, dok AP nadzori ovaj proces kroz koordinaciju i zajednički rad sa mentorima.

Sastavni deo programa obuke su i posete/obuke u vansudskim institucijama koje imaju za cilj da novoimenovanim sudijama/tužiocima države pruže znanja o zakonodavstvu i praksi koje državne institucije sprovode tokom svog rada, kao i aktivnostima koje obavljaju ove institucije, povezanim sa radom sudije i tužioca.

Za svaki modul obuke na kraju se realizuje završni test i izveštaj o proceni za sudije se dostavlja u SSK, odnosno Komisiji za procenu učinka kao i za tužioce u TSK, odnosno Komisiji za procenu učinka unutar predviđenog roka.

### **5.1.1 Dostignuća i izazovi prema ciljevima predviđenim Planom rada i učinka za 2023. godinu za Program početne obuke**

U izveštajnom periodu realizovane su početne obuke za dve generacije, IX i X, novoimenovanih sudija i tužilaca. Iz dve generacije za dva profila su 100 učesnika, od njih su 74 sudije i 26 novoimenovanih tužilaca.

2023. godina je bila prilično izazovna za AP jer SSK i TSK još ne završivši početnu obuku IX. generacije realizovala je novi proces zapošljavanja novih sudija i tužilaca. Kao rezultat toga, AP se u određenim fazama suočavala sa sprovođenjem početnog programa paralelno sa dve generacije i sa po četiri razreda obuke jer je program podeljen za sudije i tužioce i istovremeno za svaku generaciju zbog različitih vremenskih perioda početka i sprovođenja obuke.

Poteškoće su bile istaknute u koordinaciji programa i trenera, nedovoljnih prostora za smeštaj, budući da je potreba za obuke bila i od sudije i tužilaca na dužnosti, uključujući i druge korisnike prema zakonu, nedostatak ljudskih i finansijskih resursa. I pored ovih poteškoća, obuka je sprovedena u skladu sa kalendarom i programom obuke za sudije i tužioce kao u nastavku:

- IX generacija novoimenovanih sudija (45)
- IX generacija novoimenovanih tužilaca (4)
- X generacija novoimenovanih tužilaca (22)
- X generacija novoimenovanih sudija (29)

### **5.1.2 Aktivnosti obuke za IX generaciju (45 sudija i 4 tužioca) u Početnoj obuci**

#### **Početna obuka za novoimenovane sudije, IX generacija**

U IX generaciji je prvobitno bilo 48 sudija koji su započeli obuku dana 15. jula 2022. Nakon odvijanja na severu, 3 sudije srpske manjine dali su ostavke na funkciju i zbog toga su izostala i na početnu obuku. U izveštajnom periodu nastavljeno je sprovođenje početnih obuka za 45 sudija do 31. jula 2023., datuma ovaj koji označava završetak programa za ovu generaciju.

Sudije su i tokom 2023. godine nastavili sesije teorijske obuke u dve grupe intenzivno 5 dana u sedmici do meseca februara, u kom slučaju je teorijska obuka ispunjena u poslednjim modulima prema programu obuke kao u nastavku:

**Za I-u grupu sudija realizovano je ukupno 34 sesije ili 102 sata obuke iz pod-modula:**

- Modul: **Civilno upravno ekonomsko pravo:** 26 sesija ili 78 sati obuke iz pod-modula: Vanparnični postupak, porodično pravo, pravo rada, parnični postupak - drugi deo, parnični postupak - prvi deo, obligaciono pravo i pravo približno i druga stvarna prava“.
- Modul: **Lične i interpersonalne veštine:** 8 sesija ili 24 sata obuke i tretirano je obrazloženje odluka u civilnu i krivičnu oblast.

**Za II-u grupu sudija realizovano je ukupno 32 sesije ili 96 sati obuke iz pod-modula kao dole:**

- Modul: **Zakonik o krivičnom postupku:** 16 sesija ili 48 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Dokazi u krivičnom postupku, uloga sudije u prethodnom postupku, državni tužilac, okrivljeni i oštećeni, sudsko razmatranje, alternativni postupci, posebni postupci prema ZKPK, i približno pravo i druga stvarna prava.
- Modul: **Lične i interpersonalne veštine:** 5 sesija ili 15 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Obrazloženje odluka u krivičnoj oblasti i podizanje socijalnih veština sudija.
- Modul: **Krivični zakonik Republike Kosova:** 2 sesije ili 6 sati obuke i tretiran je pod-modul odgovornost pravnih lica.
- Modul: **Zakonodavstvo i dopunske veštine:** 9 sesija ili 27 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Zakonik pravde o maloletnicima i Razvoj sudskih veština.

Za sprovođenje teorijske obuke za dve grupe sudija ove generacije angažovano je 19 trenera. Od njih 5 od redova sudija Vrhovnog suda, 9 sudija Apelacionog suda, 2 tužioca iz Kancelarije Državnog tužilaštva, 1 tužilac sa osnovnog nivoa, 1 sudija sa osnovnog nivoa i 1 univerzitetski profesor.

Od meseca februara nastavljeno je sa praktičnom obukom u odgovarajućim sudovima pod nadzorom mentora, u kom slučaju je realizovano 126 dana praktične obuke, uključujući i posete nesudskim institucijama. U okviru ove praktične obuke, sudije pod nadzorom sudije mentora pomogle su u svim pravosudnim aktivnostima koje su bile prema planu rada.

Za sprovođenje praktične obuke angažovano je 83 sudija mentora koji su u koordinaciji sa Akademijom Pravde i na periodičnim osnovama obavestili o napretku i uspešnost praktične obuke.



Grafikon br. 6

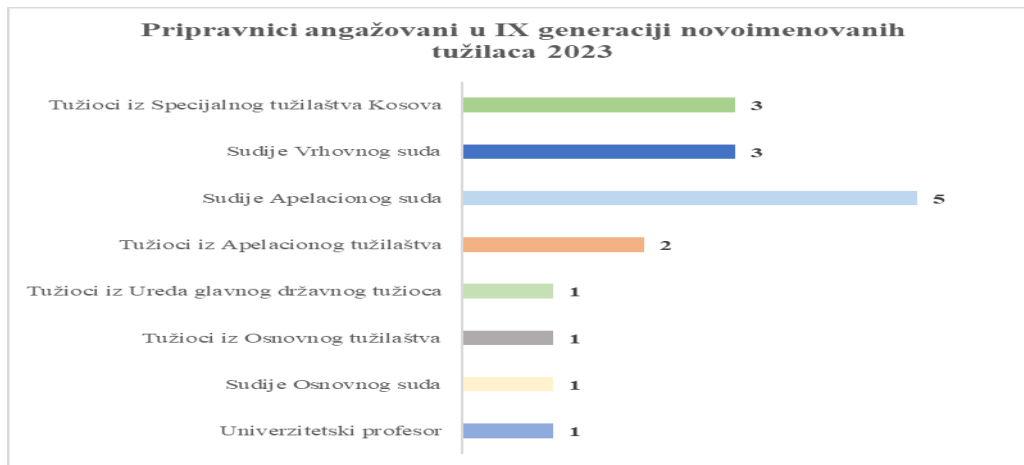
### Početna obuka za novoimenovane tužioce, IX generacija

U IX generaciji tužilaca koja je započela obuku dana 4. jula 2023. u početku je bilo 6 tužilaca. U izveštajnom periodu nastavljeno je sprovođenje početne obuke za 4 tužioca budući da dva tužioca nisu nastavili početnu obuku zbog porodijskog odsustva. Početna obuka je sprovedena svake sedmice, 2 dana teorijske obuke u AP i 3 druga dana praktične obuke u tužilaštvu, u kom slučaju je realizovano 46 dana teorijske obuke i 91 dana praktične obuke do dana 24. jula 2023., datum ovaj koji označava završetak programa za ovu generaciju.

U okviru teorijske obuke prema Programu početne obuke za tužioce, realizovano je pet (5) modula obuke kao u nastavku:

- **Krivični zakonik Republike Kosova:** 12 sesije obuke ili 36 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Krivični zakonik - poseban deo, sajber kriminal, kaznena politika i odgovornost pravnih lica.
- **Zakonik krivičnog postupka:** 57 sesija obuke ili 171 sata obuke i tretirani su pod-moduli kao u nastavku: Svedoci i oštećeni, okrivljeni u krivičnom postupku, dokazi tokom istrage, zapisnici, administriranje krivičnog postupka, alternativni postupci, optužnica, postupak razmatranja, uloga tužioca u sudskom razmatranju, početno i drugo razmatranje i sudsko razmatranje, posebni postupci prema ZKPK, vršenje pravnih sredstava i troškovi postupka i imovinski pravni zahtevi.
- **Lične i interdisciplinarnе veštine:** 4 sesije ili 12 sati obuke i tretirano je obrazloženje optužnih akata.
- **Nacionalni i međunarodni pravni poredak:** 13 sesije obuka ili 39 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Pravo Evropske unije, Evropska konvencija o slobodama i ljudskim pravima, međunarodna pravna saradnja u civilnoj i krivičnoj oblasti.
- **Zakonodavstvo i dopunske veštine:** 6 sesija ili 18 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Zakonik pravde o maloletnicima i Razvoj sudskih veština.

Za sprovođenje teorijske obuke za tužioce ove generacije angažovano je 17 trenera, dok je za sprovođenje praktične obuke bilo angažovano 4 tužioca mentora. Treneri su bili 3 iz Vrhovnog suda, 5 iz Apelacionog suda, 1 iz Osnovnog suda, 1 iz Kancelarije Glavnog državnog tužilaca, 3 iz Specijalnog tužilaštva, 1 iz Osnovnog tužilaštva, 2 iz Apelacionog tužilaštva i 1 univerzitetski profesor.



Grafikon br. 7

Takođe, tokom ovog perioda, zajedno za dva profila sudija i tužilaca generacije realizovane su posete/obuke u 8 nesudskih institucija.

Na osnovu zakonodavstva na snazi za ova dva profila, izrađen je završni test od trenere koji je sadržao pitanja iz modula kojih su pohađali tokom godine i hipotetičke slučajeve iz krivičnih i civilne oblasti. Realizovan je završni test dana 4., 5. i 6. jula 2023. i urađena je završna procena od trenere. U nastavku su pripremljeni završni izveštaji za svakog sudiju i tužioca i dostavljeni su u SSK i TSK, odnosno Komisijama za procenu učinka koje deluju u okviru ovih institucija za sudije i tužioce.

### 5.1.3 Aktivnosti obuke za X generaciju (29 sudija i 21 tužilaca) u Početnoj obuci

#### Početna obuka za novoimenovane sudije, X generacija

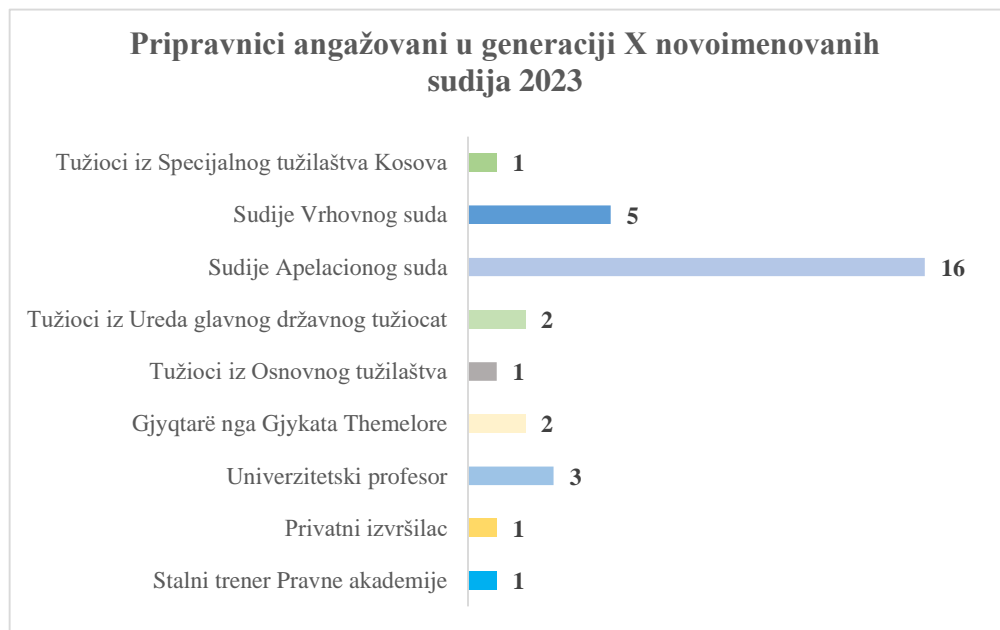
Kao rezultat regrutovanja i dekretiranja nove grupe novoimenovanih sudija i tužilaca, od 24. aprila 2023. počela je da se sprovodi početna obuka i za dva profila koja čini X generaciju za AP (29 sudija i 21 tužilaca).

Sudije na zahtev SSK-a, su pohađali intenzivno sesije teorijske obuke 5 dana u nedelji u AP do kraja meseca oktobra, odnosno 6 meseci. Tokom ovog perioda realizovane su sve teorijske obuke koje uključuju 6 modula obuke, odnosno 116 dana teorijske obuke ili 232 sesije obuke kao u nastavku:

- **Lične i interdisciplinarne veštine:** 22 sesije ili 66 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Pravila komunikacije, podizanje društvenih veština sudija i tužilaca, upravljanje slučajevima, profesionalna etika i disciplinska odgovornost i obrazloženje sudskih odluka u krivičnu i civilnu oblast.
  
- **Nacionalni i međunarodni pravni poredak:** 19 sesija ili 57 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Ustavno pravo u odnosu na pravosudni i tužilački sistem, Evropska konvencija o slobodama i ljudskim pravima, pravo Evropske unije i međunarodna pravna saradnja u civilnim pitanjima.
  
- **Civilno, upravno i ekonomsko pravo:** 87 sesija ili 261 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Civilno pravo, parnični postupak - prvi deo, parnični postupak - drugi deo, vanparnični postupak, izvršni postupak, upravno pravo, obligaciono pravo, pravo svojine i druga srodna prava, pravo rada, porodično pravo, ekonomsko pravo i pravo nasleđa“.
  
- **Krivični zakonik Republike Kosova:** 37 sesija ili 111 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Krivični zakonik - opšti deo, Krivični zakonik - poseban deo, sajber kriminal, vodič za kaznenu politiku i odgovornost pravnih lica.
  
- **Zakonik krivičnog postupka:** 51 sesija ili 153 sata obuke i tretirani su pod-moduli: Pretkrivični postupak, uloga sudije u prethodnom postupku, presuda i njene vrste, svedoci i oštećeni, tajne mere istrage i posmatranja, mere za obezbeđivanje prisustva okrivljenog u postupku, principi, nadležnosti i izuzeće sudije iz krivičnog postupka, alternativni postupak, krivični postupak počilaca sa mentalnim poremećajima, posebni postupci prema ZKPK, posebni postupci prema pravnim sredstvima, državni tužilac, branilac, oštećeni i okrivljeni kao strane u krivičnom postupku, dokazi u krivičnom postupku, troškovi postupka i imovinskopravni zahtevi, početno i drugo razmatranje i sudsko razmatranje.
  
- **Zakonodavstvo i dopunske veštine:** 16 sesija ili 48 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Zakonik pravde o maloletnicima, zakon o prekršajima, posredovanje i razvoj pravosudnih veština“.

U ovoj generaciji za sprovođenje teorijske obuke angažovana su 32 trenera od njih: 5 sudija iz Vrhovnog suda, 16 iz Apelacionog suda, 2 iz Osnovnog suda, 2 iz Kancelarije Glavnog državnog tužilaca, 1 iz Specijalnog tužilaštva, 1 iz Osnovnog tužilaštva, 1 Privatni izvršilac, 3 Univerzitetska profesora, 1 Stalni trener iz Akademije Pravde.





Grafikon br. 8

Od meseca novembra intenzivno je nastavljeno sa sesijama praktične obuke pod nadzorom sudije mentora, što je ukupno bilo angažovano 29 sudija. Do kraja godine realizovano je 41 dana praktične obuke u odgovarajućim sudovima za imenovanje.

### Početna obuka za novoimenovane tužioce, X generacija

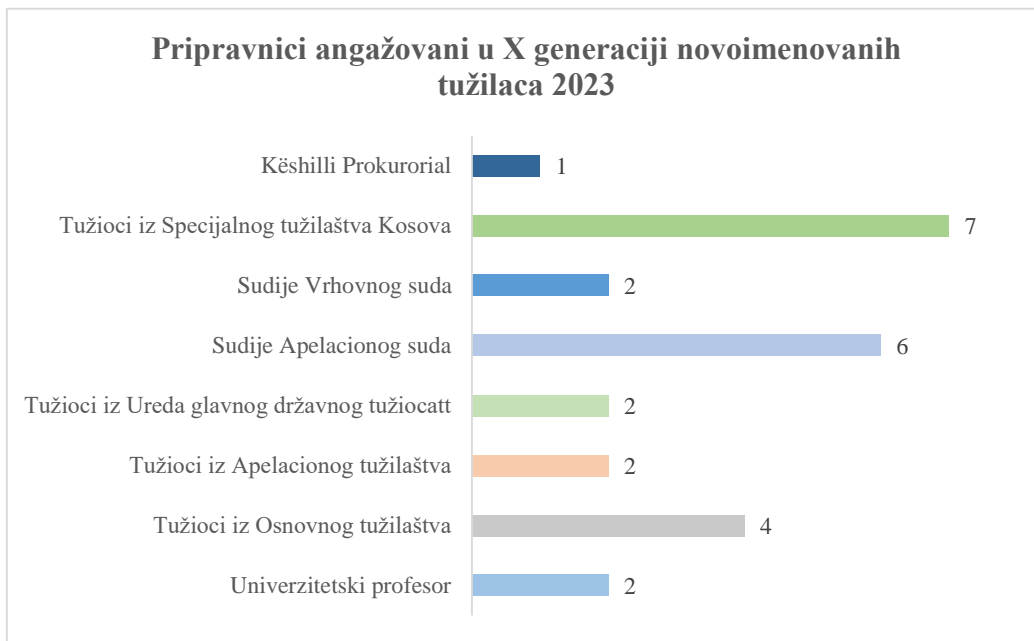
Tužioci su u koordinaciji i na zahtev TSK-a, slično kao i prethodne generacije, pohađali početnu obuku uporedo sa 2 (dva) dana teorijske obuke iz modula ovog programa na Akademiji Pravde i 3 (tri) druga dana nedelje praktične obuke u odgovarajućim tužilaštvima za imenovanje. Sesije teorijske obuke su bile kao u nastavku:

- **Lične i interdisciplinarne veštine:** 17 sesija ili 51 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Pravila komunikacije, podizanje društvenih veština sudija i tužilaca, upravljanje slučajevima, profesionalna etika i disciplinska odgovornost.
- **Nacionalni i međunarodni pravni poredak:** 15 sesija ili 45 sata obuke i tretirani su pod-moduli: Ustavno pravo u odnosu na pravosudni i tužilački sistem, međunarodna pravna saradnja u civilnim pitanjima i Evropska konvencija o slobodama i ljudskim pravima.
- **Krivični zakonik Republike Kosova:** 33 sesija ili 99 sati obuke i tretirani su pod-moduli: Krivični zakonik - opšti deo, Krivični zakonik - poseban deo, sajber kriminal i odgovornost pravnih lica.
- **Zakonodavstvo i dopunske veštine:** 3 sesija ili 9 sati obuke i tretirani su pod-moduli: "Zakonik pravde o maloletnicima" i "Zakon o prekršajima".

- **Zakonik krivičnog postupka:** 58 sesija ili 174 sata obuke i tretirani su pod-moduli: Krivična prijava, početak formalne istrage i krivični postupak, veštačenje i analize, administriranje krivičnog postupka, svedoci i oštećeni, okrivljeni u krivičnom postupku, kontrola i konfiskacija, tajne mere istrage i posmatranja, mere za obezbeđivanje prisustva okrivljenog u postupku, alternativni postupci, zapisnici, dokazi u krivičnom postupku, uloga tužioca u sudsko razmatranje, troškovi postupka i imovinskopravni zahtevi i mesto događaja i forenzika“.

U izveštajnom periodu, u okviru teorijske obuke realizovano je 63 dana obuke ili 126 sesije obuka i 92 dana praktične obuke u odgovarajućim tužilaštvima gde su imenovani. Grupi od 21 tužioca iz decembra meseca pridružila se još jedna tužiteljka iz prethodne generacije koja je ostavila na pola program zbog porodijskog odsustva.

Za sprovođenje teorijske obuke angažovano je 26 trenera od njih: 1 iz Tužilačkog saveta, 2 sudije iz Vrhovnog suda, 6 iz Apelacionog suda, 2 iz Kancelarije Glavnog državnog tužilaca, 7 iz Specijalnog tužilaštva, 4 iz Osnovnog tužilaštva, 2 iz Apelacionog tužilaštva i 2 Univerzitetska profesora. Za sprovođenje praktične obuke u tužilaštvu angažovana su ukupno 22 mentora.



Grafikon br. 9

Za broj novoimenovanih sudija i tužilaca koji su obučeni tokom 2023. godine pogledajte tabelu kao u nastavku:

Novoimenovane sudije/tužioc		Obučeni rodu			Etnička pripadnost			Ukupno dana obuke	Dan teorijske obuke	Dan praktične obuke	Treninzi	Sati obuke	Angažovani treneri	Mentori angažovani
		M	Ž	AL	SR	OS								
IX generacija sudija	Gr.I	45 <sup>10</sup>	27	17	44	/	/							
		27	18	8	27	/	/	143	17	126	34	102	7	45
	Gr.II	18	9	9	17	/	1	142	16	126	32	96	12	38
X generacija sudija		29	17	12	27	/	2	157	116	41	232	696	32	29
IX generacija tužilaca		4 <sup>11</sup>	4	/	4	/		137	46	91	92	276	17	4
X generacija tužilaca		22 <sup>12</sup>	14	8	22	/		155	63	92	126	378	24	22
Total		100	61	37	97	0	3	734	258	476	516	1548	92	138

Tabela br. 3: Sesije obuke za novoimenovane sudije/tužioce, IX i X generacije u PPO.

#### 5.1.4 Studijska poseta sudija (VIII generacija u PPO) u Trier i Koblenz, Nemačke

Od dana 19-24. februara 2023., uz podršku IRZ-a, za sudije generacije koji su završili početnu obuku u 2022. godini realizovana je studijska poseta u Nemačkoj Akademiji Pravde. Svrha ove posete bila je omogućavanje praktičnog posmatranja metoda rada u nemačkim sudovima, kao i razmena iskustava i jačanje kontakata između institucija dve zemlje.

U okviru ove posete, učesnici su imali priliku da se upoznaju sa regulisanjem pravosudnog sistema u Nemačkoj, a posebno za krivično, civilno, porodično pravosuđe, etička pitanja, trgovinska pitanja kao i o mogućnosti alternativnog rešavanja nespornosti u Nemačkoj. Učesnici u ovu posetu bili su 18 sudija kao i 3 službenika iz Akademije Pravde. Studijska poseta je omogućena za sudije VIII generacije koji su završili početnu obuku na Akademiji Pravde tokom 2021-2022. godine.

#### 5.1.5 Obuka za sudije početnike porotnike

Od dana 22-25. juna 2023., Akademija Pravde je u koordinaciji sa Sudskim savetom Kosova realizovala početnu obuku za novoimenovane sudije porotnike u svim regionima Republike Kosova. U skladu sa odlukom SSK-a, sudije porotnike su pohađali teorijsku i praktičnu obuku. U teorijskoj obuci program je fokusiran na načela parničnog i vanparničnog postupka, nadležnosti suda u bračnim sporovima, tužbu za razvod braka, dužnosti i odgovornosti sudija porotnika,

<sup>10</sup> Do dt. 8. novembra 2022. početnu obuku pohađalo je 48 sudija, međutim, nakon nedavnih dešavanja na severu, troje (3) sudija srpske manjine podnelo je ostavke

<sup>11</sup> Tokom 2023. godine, u IKS generaciji tužilaca, dva tužioca su prekinula obuku zbog porodijskog odsustva

<sup>12</sup> Od decembra 2023. desetoj generaciji tužilaca pristupilo je tužilaštvo iz IKS generacije, koje je završilo porodijsko odsustvo.

postupak i disciplinske mere i na kraju su podvrgnuti konačnom testu.

Nakon teorijske obuke, sudije porotnici su takođe pohađali 2 dana praktične obuke u odgovarajućim sudovima gde su imenovani, u kom slučaju je na osnovu odluke SSK, AP je završila svoje obaveze za obuku novoimenovanih sudija porotnika. Ovu obuku je pohađalo 85 sudija porotnika.

## **5.2 KONTINUIRANO UNAPREĐIVANJE STRUČNIH ZNANJA SUDIJA, TUŽIOCA, SUDSKOG I TUŽILAČKOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA KAO I DRUGIH PRAVNIH STRUČNJAKA U VEŠTINAMA I STRUČNIM I INTERDISCIPLINARNIM NADLEŽNOSTIMA (PROGRAM KONTINUIRANE OBUKE)**

Kontinuirane obuke prema Zakonu o AP-u namenjuju se sudijama i tužiocima na dužnosti, uključujući i sudsko i tužilačko administrativno osoblje i druge pravne stručnjake. Bez obzira na iskustvo tokom službe, stručni razvoj u svakoj fazi karijere je neophodan, stoga je jedan od mehanizama koji na direktan način utiče na poboljšanje i podizanje kvaliteta rada sudija i tužilaca kontinuirani stručni razvoj.

Ovaj program obuke ima za cilj podizanje etičkih, stručnih i praktičnih kapaciteta za pravično sprovođenje zakonodavstva na snazi i ujedno pravično i meritorno rešavanje sudskih slučajeva. Kroz kontinuirane obuke, Akademija Pravde takođe namerava nezavisnost i nepristrasnost sudija, tužilaca i drugih stručnjaka pravosudnog i tužilačkog sistema.

### **5.2.1 Ciljevi Programa za kontinuiranu obuku za 2023. godinu**

- Sprovođenje specijalizovanih obuka;
- Sprovođenje obuka prema nadležnostima i zahtevima sudija i tužilaca;
- Sprovođenje interdisciplinarnih obuka za sudije i tužioce;
- Unifikacija sudske prakse kroz realizaciju okruglih stolova u krivičnoj i civilnoj oblasti;
- Sprovođenje posebnih i kvalitetnih programa obuke za potrebe stručnog usavršavanja;
- Sprovođenje obuka za sudije porotnike;
- Sprovođenje obuka za trenere;
- Sprovođenje obuka za Stručne saradnike i Pravne službenike;
- Sprovođenje obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje.

### **5.2.2 Dostignuća i izazovi tokom sprovođenja kontinuiranih obuka**

U izveštajnom periodu januar-decembar 2023., u okviru PKO-a realizovano je 218 aktivnosti obuka sa 326 dana obuke. U ovaj broj aktivnosti ulaze obuke za sudije, tužioce, administrativno osoblje, sudije porotnike i druge obuke. Ukupan broj učesnika u ovim aktivnostima obuke bio je 4516 učesnika.

I pored izrade programa obuke prema potrebama obuka, blagovremene pripreme AP-a što se tiče kalendara obuka i poziva za učešće prema apliciranju, nastavlja se neučestvovanje na obukama za koje su sami aplicirali. Takve situacije onemogućavaju blagovremeno saznanje broja učesnika i druge važne pripreme obuke kao prevod, materijali, hrana, što za posledicu imaju realno neprocenjivanje i nepotrebne troškove, a u nekim situacijama i poništavanje obuke. U izveštajnom periodu poništeno je 11 obuka koje su bile iz oblasti ljudskih prava, privrednog pravosuđa, aspekta korupcije itd., gotovo mandatorne u programu jer su bile zahtev samih onih i iz strateških dokumenata zemlje iz oblasti pravosuđa. Osim toga, nedostatak stručnosti ili spremnosti za tretiranje specifičnih tema kao što je upravljanje i rukovođenje sa sudovima i tužilaštvima da se ne mogu uopšte realizovati i uprkos potrebi za odgovarajuće veštine.

Uprkos izazovima koji su izrečeni, realizovane su obuke za sudije, tužioce i ostalu pravnu zajednicu, koje su imale u fokus izazovna pitanja sudske prakse sa isključivom svrhom poboljšanja i povećanja efikasnosti rada u sudovima i tužilaštvima.

Za više detalja pogledajte podatke u tabelama kao u nastavku:

Aktivnosti obuke realizovane tokom 2023. godine na PKO																		
Aktivnosti obuke		Ukupan broj učesnika	Aktivnosti obuke za sudije i tužioce		Aktivnosti obuke za stručne saradnike i pravne službenike		Aktivnosti obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje		Menadžment i liderstvo		Obuka za sudije porotnike		Obuka za trenere		Slobodne profesije Advokat		Slobodne profesije posrednik	
218	Dani obuke 326	4516	140	225 dana	55	63 dana	6	7 dana	1	2 dana	1	4 dana	7	17 dana	4	4 dana	4	4

Tabela br. 4: Aktivnosti obuke u PKO

Sudije na obukama tokom 2023.		
Ukupan broj sudija u sistemu	Broj sudija učesnika u obukama	Broj obučenih sudija
404	1474	335

Tužiocima na obukama tokom 2023.		
Ukupan broj tužilaca u sistemu	Broj tužilaca učesnika na obukama	Broj obučenih tužilaca
181	497	144

Tabela br. 5 i 6: Sudije i advokati na obukama

Ostali učesnici na obukama zajedno sa sudijama i tužiocima		
Kategorija korisnika	Br. učesnika	Broj obučenih
Stručni saradnici	227	156
Pravni službenici	54	39
Administrativno osoblje iz Suda i Tužilaštva	68	45
Branioци žrtve	44	22
Državni advokati	22	6
SSK	2	2

Službenici iz Centralne banke Kosova	2	2
Službenici iz Probacione službe Kosova	7	7
Policijски službenici	243	196
Službenici iz Agencije za besplatnu pravnu pomoć	72	28
Službenik iz Agencije za sprečavanje korupcije	1	1
Službenici iz Centra za socijalni rad	37	37
Veštaci iz Kosovske agencije za forenziku	3	2
Rukovodioci i inspektori iz Policijskog inspektorata Kosova	4	2
Službenici iz Ministarstva pravde	15	13
Službenik/veštak/infermijer sa Instituta za sudsku medicinu (ISM)	8	8
Službenik iz Ministarstva inostranih poslova	1	1
Inspektor/Službenik iz Ministarstva životne sredine i prostornog planiranja	14	10
Službenik iz Carine Kosova	9	8
Službenik iz Ministarstva unutrašnjih poslova	12	12
Pripravnici na sudu	5	4
Službenici iz Popravne službe Kosova	3	3
Službenici iz Finansijske obaveštajne jedinice	7	6
Službenici Poreske administracije Kosova	8	7
Pripravnici u Tužilaštvu	2	1
Advokati	45	44
Sekretar iz AKK	1	1
Privatni izvršioци	8	8
Posrednici	49	39
Direktor iz Direkcije za zdravstvo, socijalnu zaštitu	1	1
NVO "Terre des hommes"	1	1
Viši službenik za zaštitu dece iz opštine Priština	1	1
Rukovodilac Divizije za pravno normativni rad iz Agencije za administraciju zaplenjene i konfiskovane imovine	1	1
Sudije iz Albanije	9	9
Tužioци iz Albanije	18	18
<b>Ukupno</b>	<b>1004</b>	<b>741</b>

Tabela br. 7: Ostali pravni stručnjaci na obuci zajedno sa sudijama i tužiocima

Stručni saradnici i pravni službenici na obukama tokom 2023.												
Ukupan broj obuka	Broj učešća na obukama	Broj trenera	Broj obuka iz Osnovnog modula (civilne i krivične)		Broj učešća na obukama iz Osnovnog modula		Broj ostalih obuka za stručne saradnike i pravne službenike		Broj učešća na drugim obukama za stručne saradnike i pravne službenike			
55	1169	276	51	55 dan	1116	Stručni saradnici	622	4	8 dan	53	Stručni saradnici	37
						Pravni službenici	443				Pravni službenici	10
						Administrativno osoblje sudova i tužilaštava	51				Administrativno osoblje sudova i tužilaštava	6

Tabela br. 8: Obuke stručnih saradnika i pravnih službenika iz osnovnog krivičnog i civilnog modula

**Sudsko i tužilačko administrativno osoblje na obukama tokom 2023.**

Ukupan broj obuka	Broj učešća na obukama	Broj obučenih	Oblast
6	124	122	Krivična
			Interdisciplinarna

Tabela br. 9: Obuke administrativnog sudskog i tužilačkog osoblja

Obuke za slobodne profesije tokom 2023.				
Ukupan broj obuka	Obuke za advokate	Advokati učesnici i obučeni	Obuke za posrednike	Posrednici učesnici i obučeni
8	4	27 učesnika	4	28 učesnika
		27 obučeno		11 obučeno

Tabela br. 10: Obuke za slobodne profesije

### 5.2.3 Saradnja i podrška donatora u pružanju kontinuirane obuke

U izveštajnom periodu nije nedostajala podrška međunarodnih partnera. Posebno u pružanju stručnosti za specifične obuke i podizanju kapaciteta trenera, ne ostavljajući nikako po strani razvoj savremene metodologije obuke.

Od 218 aktivnosti obuke, samo 72 su realizovane budžetom AP-a, dok je 146 aktivnosti obuke finansirano i podržano od različitih donatora. Dakle više od 67% aktivnosti obuke u okviru kontinuiranih obuka je finansirano od donatora i različitih projekata, dok je 33% iz budžeta AP-a.

Na tabeli u nastavku se odražava br. aktivnosti obuke realizovane kao rezultat uske saradnje sa partnerima i donatorima.

	Broj aktivnosti obuke	Finansirao AD	Finansirano od strane donatora	Broj učesnika u aktivnostima obuke	
Sudije i tužioci	140	52	88	Sudije 1474 Tužioci 497	1971
Stručni saradnik, pravni referent i dr	55	17	38	1169	
Administrativno sudsko i	6	2	4	124	

tužilačko osoblje				
Menadžment i liderstvo	1		1	3
Obuka za sudije porotnike	1	1		87
Obuka za trenere	7		7	97
Advokat	4		4	33
posrednički	4		4	28
Drugi profesionalci				1004
<b>Total</b>	<b>218</b>	<b>72</b>	<b>146</b>	<b>4516</b>

Tabela br.11: Aktivnosti obuke prema finansiranju tokom 2023. godine

Obuke koje finansira AD i njegovi donatori	
Akademija Pravde	52
Francuska ambasada	2
Evropska unija - EUKOJUST	3
EULEX	15
GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)	8
Humanitarian Law Center Kosovo	2
IPROCEEDS	1
IRZ (German Foundation for International Legal Cooperation)	2
Evropski Savet - "Jačanje radnji protiv trgovine ljudima"	3
Evropski Savet - CEPEJ (Evropska komisija za efikasnost pravosuđa)	1
Evropski Savet - PECK III	1
Evropski Savet - PRO-FREX (Protecting Freedom of Expression and of the Media)	1
OSCE	4
OSCE & OPDAT	6
Erasmus program + Evropske unije	1
UNDP	2
UNDP/SAEK	4
UNHCR	3
USAID / Privredno pravosuđe	7
US-DOJ/OPDAT	20
Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)	2
<b>Ukupno</b>	<b>140</b>

Tabela br. 12: Broj obuka na osnovu finansijera

## 5.2.4 Aktivnosti prema oblastima

U izveštajnom periodu realizovane su obuke iz svih oblasti prava, uključujući onu civilnu, krivičnu, pravde za decu (krivične i civilne), ekonomsko-privredne, upravne, prekršajne, EKLJP, EU i međunarodnu, ustavnog prava kao i iz interdisciplinarnu nadležnost.

Obuka po terenu-2023

Totalna obuka

Ukupno učesnika



<b>Krivična</b>	64	1364
<b>Civilna</b>	23	720
<b>Pravda za decu - Civilna</b>	2	79
<b>Pravda za decu - Krivična</b>	15	234
<b>Pravo EU-a</b>	1	22
<b>Ekonomska</b>	8	106
<b>Interdisciplinarna</b>	5	82
<b>EKLJP</b>	9	182
<b>Prekršajna</b>	4	55
<b>Ustavna</b>	2	25
<b>Upravna</b>	7	106
<b>Ukupno</b>	140	2975

Tabela br.13: Obuke prema oblastima i učešće

### 5.2.5 Sprovođenje specijalizovanih obuka u krivično pravosuđe

Specijalizovane obuke bile su integralni deo programa obuke i specifične su jer su tretirale posebne oblike kriminala koji su isključivo nadležnost specijalnog departmana Suda i Specijalnog tužilaštva ili su čak postali kao pojava u društvu i borba protiv njih je prioritet za kosovsku pravdu. Takođe su programi koji tretiraju pravne aspekte kao i tehnike praktičnog sprovođenja iz procesa identifikacije i istrage do konačne odluke. Ovi programi obuke, pored onoga što je gore naglašeno, adresirali su i poteškoće i praktične probleme koji su identifikovani prilikom procene potreba za obukom i bili su mandatorni u programu i zbog zahteva iz strateških dokumenata zemlje.

U okviru Specijalizovanih programa, tretirane su teme kao organizovani kriminal i korupcija, pranje novca i finansijska istraga, službena korupcija i krivična dela protiv službene dužnosti, javna nabavka, ekstremizam, radikalizam i terorizam, sajber kriminal i kripto valuta, nasilje u porodici i izrada optužnih akata iz Specijalnog tužilaštva i ratnih zločina.

Svrha specijalizovanih obuka je bila podizanje stručnih kapaciteta sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka u pravičnom sprovođenju zakonskih odredbi u vezi sa istragom i suđenjem, kao i meritorno rešavanje slučajeva u sudovima što se tiče odgovarajućih krivičnih dela.

#### *Učešće u specijalizovanim obukama*

Tokom izveštajnog perioda januar-december 2023. realizovano je 9 specijalizovanih obuka, sa 18 sesija obuke i 39 dana obuke. Broj učesnika u ovim obukama je bio 351. Od njih 128 sudija, 128 tužilaca, 30 stručnih saradnika, 8 pravnih službenika, 41 službenika iz Policije Kosova, 1 stručnjak iz STRK, 3 službenika iz Probacione službe, 4 iz Finansijske obavestajne jedinice, 3 službenika iz Korektivne službe, 3 službenika od Carine, 1 iz Centra za socijalni rad i 1 viši službenik za zaštitu dece.

U nastavku su detalji za specijalizovane obuke uključujući broj obuka, sesija i korisnika.

**Specijalizovani program obuke – organizovani kriminal**

Učesnici	Sesija I	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	8	4	15	27
Tužioci	9	10	4	23
Stručni saradnici	/	/	2	2
Pravni službenici	/	/	1	2
<b>Ukupno</b>				<b>54</b>

**Specijalizovani program obuke - Pranje novca i finansijske istrage**

Učesnici	Sesija I	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	7	4	13	24
Tužioci	4	9	14	27
Policija Kosova	8	3	3	14
FOJ <sup>13</sup>	2	/	/	2
Stručni saradnici	/	3	/	3
<b>Ukupno</b>				<b>70</b>

**Specijalizovani program obuke - Korupcija u službi i krivična dela protiv službene dužnosti**

Učesnici	Sesija I	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	17	14	2	33
Tužioci	22	9	5	36
Stručni saradnici	/	1	3	4
Policija Kosova	6	/	/	6
<b>Ukupno</b>				<b>79</b>

**Specijalizovani program obuke – Javne nabavke**

Učesnici	Sesija I	Ukupno
Sudije	2	2
Tužioci	10	10
Policija Kosova	11	11
<b>Ukupno</b>		<b>23</b>

**Specijalizovani program obuke - Ekstremizam, radikalizam i terorizam**

Učesnici	Sesija I	Sesija II	Ukupno
Sudije	2	2	4
Tužioci	1	/	1
Stručni saradnici	/	4	4
Pravni službenici	/	1	1

<sup>13</sup> Finansijsko obaveštajna jedinica.

Korektivna služba	3	/	3
Probaciona služba	3	/	3
Policija Kosova	/	5	5
FOJ	/	2	2
Carina	/	3	3
<b>Ukupno</b>			<b>26</b>

Specijalizovani Specijalizovani program obuke - sajber kriminal i kripto valuta			
Učesnici	Sesija I	Sesija III	Ukupno
Sudije	3	7	10
Tužioci	2	3	5
Stručni saradnici	/	3	3
Pravni službenici	/	1	1
Veštaci PRSK	/	1	1
<b>Ukupno</b>			<b>20</b>

Specijalizovani Specijalizovani program obuke - Nasilje u porodici		
Učesnici	Sesija I	Ukupno
Sudije	11	11
Tužioci	7	7
Centar za socijalni rad	1	1
Viši službenik za zaštitu dece	1	1
<b>Ukupno</b>		<b>20</b>

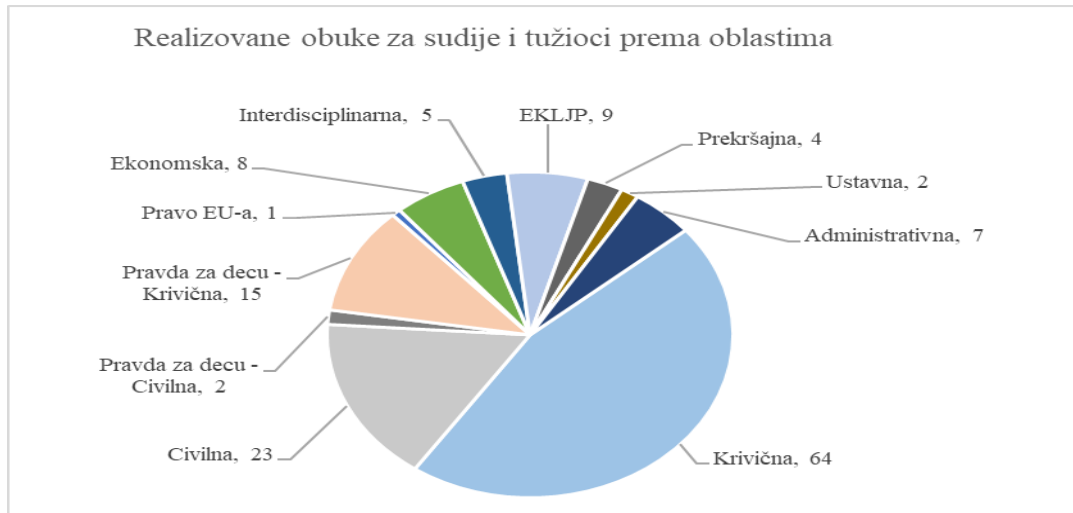
Specijalizovani Specijalizovani program obuke - Izrada optužnih akata od strane PSRK		
Učesnici	Sesija I	Ukupno
Sudije	5	5
Tužioci	12	12
<b>Ukupno</b>		<b>17</b>

Specijalizovani Specijalizovani program obuke – ratni zločini			
Učesnici	Sesija I	Sesija II	Ukupno
Sudije	5	7	12
Tužioci	3	4	7
Stručni saradnici	5	9	14
Pravni službenici	2	2	4
Policija Kosova	5	/	5
<b>Ukupno</b>			<b>42</b>

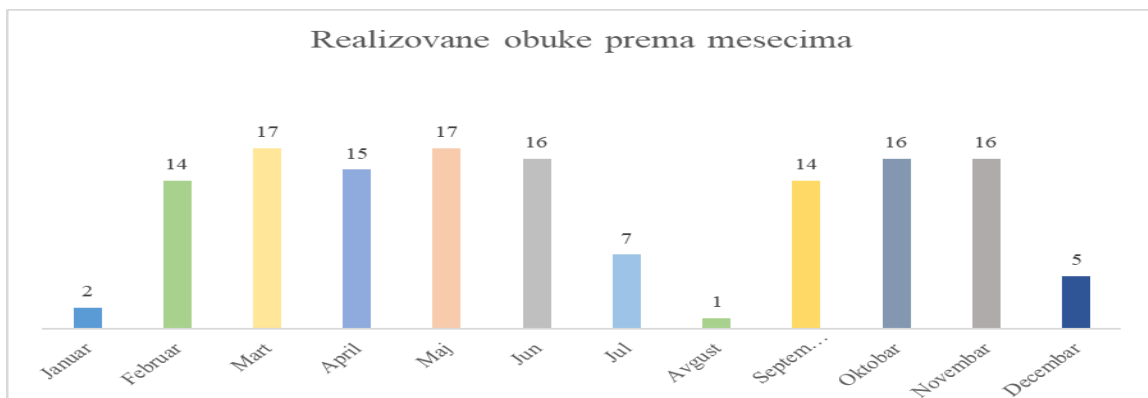
Tabele br. 14: Specijalizovane obuke i učešće

## 5.2.6 Sprovođenje obuke prema nadležnostima i zahtevima sudija i tužilaca

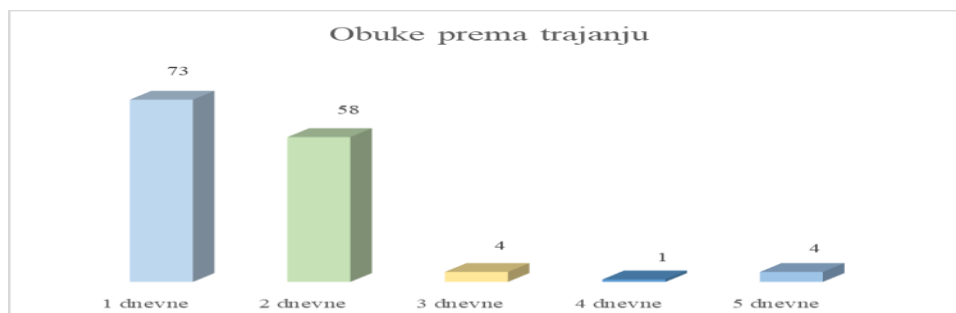
Program obuke Akademije Pravde pružio je obuke i druge aktivnosti obuke za sve radne nadležnosti sudija i tužilaca koje su identifikovane kao potreba za unifikaciju i bolju sudsku praksu kako u postupnom aspektu tako i u materijalnom iz svih oblasti, kao i iz interdisciplinarne oblasti. Grafikoni u nastavku uključuju aktivnosti realizovane prema oblastima, obuke realizovane na mesečnim nivoima, broj učešća i trajanje obuka.



Grafikon br. 10: Broj realizovanih obuka u PKO prema oblastima u 2023. godini



Grafikon br. 11: Broj realizovanih obuka na mesečnim nivoima



### **5.2.7 Kontinuirane obuke iz krivične oblasti (materijalne i postupne)**

Krivično pravosuđe nastavlja se suočavati sa izazovima u borbi protiv novih i sofisticiranih oblika kriminala koji zahtevaju poboljšanje zakonodavstva, a istovremeno povećanje stručnih kapaciteta. Pored specijalizovanih obuka koje su istaknute u ovom izveštaju, realizovane su i obuke o novinama Zakonika o krivičnom postupku, kao i druge obuke koje su uključivale sudsku praksu u krivičnoj oblasti koje su realizovane u obliku obuka, radionica i okruglih stolova. Ukupno je 64 aktivnosti obuke iz materijalne i postupne krivične oblasti sa 1364 učesnika.

### **5.2.8 Kontinuirane obuke iz civilne oblasti (materijalne i postupne)**

U civilnoj oblasti realizovano je 15 aktivnosti obuke sa ukupno 519 učesnika. Obuke su uglavnom bile za sudsku praksu, posebno pitanja iz imovinskog, porodičnog prava, pitanja iz obligacionog prava, izvršnog, parničnog i vanparničnog. Teme tretirane tokom izveštajnog perioda bile su: Obeštećenje, njegove vrste i sudska praksa, Ugovori i njihovo poništenje, Postupak prema predmetu u ponovnom odlučivanju, Suparničarstvo, Obezbeđivanje tužbenog zahteva, Obuka za sudsku praksu u porodičnim pitanjima, u imovinskim pitanjima, u pitanjima iz izvršnog postupka, Obuka za sudsku praksu za sudsku zaštitu u radnim sporovima prema Zakonu o radu, Obuka za sudsku praksu u pitanjima iz parničnog i vanparničnog postupka, Međunarodna pravna saradnja u civilnoj oblasti, Obuka za sudsku praksu za sudsku odbranu u slučajevima ometanja poseda i službenosti i neosnovano bogaćenje.

Neke od obuka iz civilne oblasti su se realizovale u obliku okruglih stolova u interaktivnom okruženju diskusija i praktičnih vežbi i kao takve poslužile su za pružanje najboljih praksi, kako postupati u budućnosti za poboljšanje i kvalitet odlučivanja.

Svrha realizacije aktivnosti obuke bila je dalje povećanje stručnih kapaciteta sudija u pravilno sprovođenje odredaba u vezi sa utvrđivanjem zahteva materijalne i nematerijalne štete, iznošenje relevantnih dokaza u vezi sa potvrđivanjem pravnog osnova, identifikacijom zakonskih uslova koji se moraju ispuniti da bi se ugovor smatrao ništavan i poništavajući, ocenjivanje uloga i efekti radnji suparničara u postupku, te pravilno sprovođenje zakonskih odredbi u vezi sa učešćem trećih lica u postupku i adresiranje drugih izazova sudske prakse iz parničnog, vanparničnog i izvršnog postupka.

### **5.2.9 Obuke iz privredne oblasti**

U okviru privrednog pravosuđa realizovano je devet (9) obuka na kojima je učestvovalo 106 učesnika. Na ovim obukama tretirana su pitanja kao u nastavku: Implikacije u praksi Zakona o poslovnim društvima, Izvršni postupak-dozvoljavanje izvršenja, Arbitraža, Razumevanje

bankarske industrije, osiguranja i finansijskih institucija, Finansijska znanja, Sprovođenje i specifičnosti međunarodnih instrumenata, Direktiva i EU propisi o privrednim i carinskim pitanjima, Ugovor o izgradnji i Sažetak specifičnosti IKT industrije licenciranja i imovinskih prava.

Kroz obuke u ovoj oblasti bila je namera povećanje stručnih kapaciteta sudija Privrednog suda u vezi sa zakonskim pitanjima koja spadaju u jurisdikciji ovog suda i pravično odlučivanje i na meritoran način u odgovarajućim slučajevima.

#### **5.2.10 Obuke iz ustavnog prava**

U izveštajnom periodu realizovane su dve (2) obuke iz oblasti ustavnog prava na temu: Trenutna praksa Ustavnog suda prema zahtevima u civilnoj oblasti i Trenutna praksa Ustavnog suda prema zahtevima-žalbama u krivičnoj oblasti. Cilj obuka je bio podizanje stručne sposobnosti sudija i tužilaca o postupku dozvoljavanja zahteva, odnosom Ustavnog suda Kosova sa redovnim sudovima u kontekstu ustavnih odredbi, upoznavanje sa trenutnom praksom Ustavnog suda Kosova prema zahtevima-tužbama iz krivične i civilne oblasti, kao i da razumeju ulogu usputne kontrole ustavnosti.

#### **5.2.11 Obuke iz prekršajne oblasti**

Za povećanje stručnih kapaciteta sudija prekršajne divizije, realizovane su četiri (4) obuke, dok je učestvovalo 55 učesnika. Kurikulum obuke iz prekršajne oblasti uglavnom je bio fokusiran na sprovođenje normativnih akata koji regulišu različita prekršajna dela sa naglaskom na Zakon o šumama, Zakon o zaštiti prirode i životne sredine, na veštine što se tiče izrade i obrazloženja sudskih odluka u prekršajnom postupku kao i za saobraćajne udese i pravna lica kao počinioc prekršaja.

#### **5.2.12 Obuke za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama (krivični i civilni aspekt)**

2023. godina se karakteriše mnogim aktivnostima u oblasti nasilja u porodici. Pored četiri (4) aktivnosti prema programu obuke uz podršku strateških partnera Akademije (ODAT, Savet Evrope, EKOJUST, UNDP, EULEX) razvijeno je i realizovano samo za krivični aspekt ukupno četrnaest (14) aktivnosti obuke sa temom: Specijalizovani program obuke o nasilju u porodici, Optužba i kažnjavanje slučajeva nasilja u porodici, Procena rizičnosti u slučajevima nasilja u porodici, Protokol za tretiranje slučajeva seksualnog nasilja, Napredna obuka za sprečavanje nasilja u porodici-Istanbulska konvencija i za žrtve seksualnog nasilja. Značajan deo ovih obuka je bio regionalni i ponovljen sa isključivom svrhom uključivanja sudija i tužilaca iz svih regiona, uključujući i druge pravne stručnjake.

Civilni aspekt nasilja u porodici je uključen u obuku: Specijalizovani program obuke o nasilju u porodici (vidi prethodnu kolonu) budući da je bila kombinacija krivičnog i onog civilnog aspekta sa naglaskom na povredu zaštitnog naloga i relevantnih zakonskih odredbi, Istanbulske konvencije i uloge Centra za socijalni rad kao i drugih važnih aspekata u civilnom postupku. Pored ove, realizovane su još dve druge obuke, jedna (1) obuka koja se kontinuirano procenjuje potrebnom za sudije na temu: Zaštita prava dece u slučajevima razvoda braka i u slučajevima nasilja u porodici, koja je tretirala relevantna zakonska pitanja i sudsku praksu u ovoj oblasti kroz tumačenje zakonskih odredbi i zakonodavstva na snazi kao i jednu (1) obuku za sudske prakse u porodičnim pitanjima.

### **5.2.13 Obuke za Evropsku konvenciju o ljudskim pravima i EU-a**

Akademija Pravde je tokom 2023. godine realizovala devet (9) obuka na kojima je učestvovalo 182 učesnika. Ove aktivnosti su imale za cilj unapređenje znanja sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka o Evropskoj konvenciji za zaštitu ljudskih prava i njenim efektima u pravnom sistemu Republike Kosova. U okviru ovih aktivnosti tretirane su teme kao: Pravo na privatnost i pravo na porodični život, - Član 8. EKLJP, dve obuke o zaštiti i bezbednosti novinara, Pravo na mirno uživanje imovine - Jurisprudencija Evropskog suda za ljudska prava i član 1. Protokola br. 1. EKLJP-a, Pravo na slobodu i bezbednost - sprovođenje člana 5. EKLJP-a i uloga Vrhovnog suda Kosova, Materijalni i postupni aspekti Zakona o zaštiti od diskriminacije i izazovi u njegovom sprovođenju, Pravo na redovan proces suda-EKLJP i sudska praksa-Krivičnopravni aspekt EKLJP-a kao i nacionalni pravni okvir u slučajevima diskriminacije i odnos sa drugim zakonima sa naglaskom na Zakon o radu i Zakon o parničnom postupku i sprovođenje Zakona br. 06/L-082 o zaštiti ličnih podataka i Zakon br. 06/L-081 o pristupu javnim dokumentima.

U izveštajnom periodu realizovane su 2 obuke iz prava EU-a, koje su iz privredne oblasti i koje su gore predstavile, ali koje se tretiraju i iz perspektive EU-a. Prva obuka je bila sa fokusom na "Priznavanje i izvršenje stranih sudskih i onih arbitražnih odluka" kao i druga obuka kao "Sprovođenje i specifičnosti međunarodnih instrumenata, EU direktiva i propisa o privrednim i carinskim pitanjima". Ove obuke je pohađalo 27 učesnika, uglavnom sudije i stručni saradnici iz Privrednog suda.

### **5.2.14 Obuke u oblasti posredovanja**

U izveštajnom periodu realizovano je šest (6) obuka o posredovanju, koje su bile regionalne. Obuke su posvećene sudijama i tužiocima iz svih regiona u kojima je učestvovalo 164 učesnika, uključujući i posrednike.

Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja o postupku posredovanja još od momenta upućivanja predmeta na posredovanju, postupku odobravanja ili poništavanja sporazuma o posredovanju, kao i pojašnjenje u vezi sa obaveznim posredovanjem.

### **5.2.15 Okrugli stolovi i obuke iz Pravosuđa za decu - civilni i krivični aspekt**

U oblasti pravosuđa za decu realizovano je sedamnaest (17) obuka sa ukupno 313 učesnika.

U civilnom aspektu tretirane su teme kao: Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja i u slučajevima promene njihovog statusa i Zaštita prava dece u slučajevima razvoda braka i u slučajevima nasilja u porodici.

U krivičnom aspektu, tretirane su teme kao: Usklađivanje novih izmena Zakonika o krivičnom postupku sa Zakonikom pravde o maloletnicima, Primena mera diverziteta, izazovi i prepreke u implementaciji, Policijske primedbe, postupci i šabloni, tretiranje slučajeva od Policije, Krivična dela protiv polnog integriteta dece, Mere i kazne koje se izriču protiv maloletnike, Izazovi u identifikaciji/istraživanju trgovine ljudima među decom u situacijama na ulici, Istraživanje trgovine decom sa fokusom na decu u situacijama na ulici, Ispitivanje maloletne žrtve kao i obuke Multi-institucionalni pristup rodnom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - region Prištine, Mitrovica, Peć, Prizren, Gnjilane, Đakovica, Uroševac.

Cilj ovih aktivnosti obuke bio je podizanje sposobnosti i veština sudija i tužilaca za pravilno sprovođenje zakonodavstva na snazi i meritorno odlučivanje slučajeva u sudovima.

### **5.2.16 Obuke i okrugli stolovi iz upravne oblasti**

U upravnu oblast realizovano je sedam (7) aktivnosti obuke za sudije upravnog departmana, u kojima je učestvovalo 106 učesnika. U okviru ovih aktivnosti tretirani su važni aspekti kao: Sudski postupak u slučaju suđenja prema zaslugama u postupku upravnog spora, Radni sporovi u vezi sa statusom državnih službenika prema Zakonu o javnim službenicima, Pravo na azil prema domaćem i onom međunarodnom zakonodavstvu, Obuka za sudsku praksu u upravnim pitanjima, Domaće zakonodavstvo u vezi sa statusom stranaca i onog međunarodnog, Državljanstvo i status lica bez državljanstva - prema domaćem i međunarodnom zakonodavstvu, Postupak i sprovođenje Zakona o civilnoj registraciji na Kosovu.

Svrha ovih aktivnosti bila je i dalje povećanje stručnih kapaciteta sudija u pravilnom tumačenju i sprovođenju zakonskih odredbi za upravni postupak i postupak upravnog spora; značaj Konvencije o pravima izbeglica i lica bez državljanstva, kao i za kategorije državnih službenika koji se sude u postupku upravnog spora i onih koji se sude u parničnom postupku prema Zakonu o javnim službenicima.

### **5.2.17 Sprovođenje interdisciplinarnih obuka za sudije i tužioce**

U okviru interdisciplinarnih nadležnosti realizovano je pet (5) obuka sa 82 učesnika. U okviru ovih obuka tretirano je pitanja od značaja iz pravosudnog obrazloženja i ljudskih prava, veština zastupanja na suđenju, Etičkog kodeksa i stručnog ponašanja tužilaca, veština neverbalne



komunikacije kao i poboljšanje efikasnosti sudova na osnovu CEPEJ instrumenata i pokazatelja o učinku koristeći SMIL statističke izveštaje i tabele.

Obuke su imale za cilj podizanje stručnih kapaciteta sudija i tužilaca u pravcu unapređenja i ovladavanja veštinama u pisanju i argumentaciji sudskih odluka, podizanje praktičnih veština o tehnikama zastupanja tokom suđenja, kao i unapređenje veština neverbalne komunikacije.

### **5.2.18 Unifikacija sudske prakse kroz obuke i okruglih stolova u krivičnu oblast**

Unifikacija sudske prakse nastavlja biti suštinski prioritet pravosudnog i tužilačkog sistema. To su potvrdili i Kolegijumi sudija Apelacionog suda i ne samo. Stoga je Program obuke AP-a omogućio adresiranje nejedinstvene sudske prakse kroz okrugle stolove iz civilne i one krivične oblasti kao najprikladniji oblik za diskusiju i pronalaženje najboljih objedinjujućih praksi. Okrugli stolovi su poslužili kao dobra osnova za pružanje znanja za sudije i tužioce učesnike u vezi sa konsolidovanom praksom za postupna pitanja.

Tokom 2023. godine realizovane su tri (3) aktivnosti obuke u obliku okruglih stolova, od kojih su dve bile u civilnim i jedna u krivičnim pitanjima. U okruglim stolovima na civilna pitanja učestvovalo je ukupno 37 sudija, dok je u krivičnim 13 sudija, koji su uglavnom bile sa sudijama Apelacionog suda. Iz ovih okruglih stolova, rezultirali su zaključci za unifikaciju sudske prakse u krivičnim i civilnim pitanjima koja su sad već objavljena na portalu AP-a i Apelacionog suda i kao takvi dostupni za sve sudije i drugu pravnu zajednicu.

### **5.2.19 Sprovođenje obaveznih obuka o novinama Zakonika o krivičnom postupku i prema proceni učinka**

U okviru Programa za kontinuirane obuke realizovano je šest (6) obuka, u trajanju od 12 dana, o novinama Zakonika o krivičnom postupku. Na ovim obukama je učestvovalo 166 učesnika, od njih sudije, tužioci i advokati i stručni saradnici. Svrha ovih obuka je bila priprema i unapređenje znanja učesnika u sprovođenju novog Zakonika o krivičnom postupku.

U okviru ovih obuka tretirane su: Posebne istražne radnje, Sporazumi o priznanju krivice i svedoci saradnici, Ispitivanje u prethodnom postupku, izjave u prethodnom postupku, Ročište za određivanje kazne, Prinudna odbrana, branilac sa javnim troškovima, kada zaštita nije prinudna i prava oštećenog ili žrtve, odbacivanje krivične prijave, pravo žalbe na rešenje, priznanje svedoka, istraga, istražni rok, obustava i ponovno otvaranje istrage, javni pristup u optužnicu i objavljivanje presude, Drugo razmatranje, potvrđena optužnica i određivanje sudskog razmatranja, Zaplenjivanje i konfiskacija, Suđenje u odsustvu Standard preispitivanja žalbi (supstancijalne povrede, izmena presude od Apelacionog suda i ponovno suđenje). Ove obuke su realizovane u regionima i podržane od OPDAT.

Na zahtev SSK-a tokom 2023. godine, realizovana je još jedna (1) obavezna obuka za državnog tužioca kao rezultat procene učinka. U skladu sa Protokolom za obavezne obuke za tužioce sa lošim učinkom i odlukom SSK-a, Akademija je realizovala pet (5) dana obuku za odgovarajućeg tužioca u modulima:

Etika i integritet, Znanja i pravno rasuđivanje, Upravljanje slučajevima kao i komunikacija i zagovaranje. Metodologija obuke i procena su sprovedene u skladu sa Protokolom za obavezne obuke. Nakon završetka obavezne obuke, izrađen je konačni izveštaj sa rezultatima za Tužilački savet Kosova, odnosno Komisiju za procenu učinka.

### 5.2.20 Obuka članova Komisija za procenu učinka sudija i tužilaca

U izveštajnom periodu, u saradnji sa Chemonics inicijativom za vladavinu prava na Zapadnom Balkanu (WBROLI), finansiranu od Ujedinjenog Kraljevstva, realizovana je dvodnevna obuka za članove komisija SSK-a i TSK-a koji imaju mandat za procenu učinka sudija i tužilaca. Tokom ove obuke tretirani su važni aspekti rada ovih komisija, uključujući pokazatelje merenja i praktični problemi u sprovođenju propisa za ocenjivanje sudija i tužilaca. Obuka je istaknula i potrebu za zakonodavne izmene koje bi omogućile efektivniju i realniju procenu sudija i tužilaca. Pored članova Komisija za procenu učinka, ovu obuku su pohađali i predsedavajući SSK-a i TSK-a, predsednik Vrhovnog suda, V.D. Glavni državni tužilac, predsednici sudova i glavni tužioc, sudije iz Vrhovnog suda, Viši pravosudni inspektori, službenici za statistiku, članovi stalnih komisija u SSK, rukovodioci Departmana za obuke i IT, kao i pravni službenici.

### 5.2.21 Treneri angažovani za sprovođenje PKO-a tokom 2023. godine

Za sprovođenje aktivnosti obuka planiranih prema Programu obuke i onih uključenih Ad hoc u kalendaru obuka, tokom 2023. godine angažovan je značajan broj trenera. Za detalje pogledajte tabelu ispod:

<b>Angažovani treneri za sprovođenje PKO-a tokom 2023. godine</b>	
<b>TRENERI IZ REDOVA PRAVOSUDNOG SISTEMA</b>	
Ustavni sud	1
Vrhovni sud	7
SSK	2
Apelacioni sud	15
Privredni sud	1
Osnovni sudovi	6
<b>TRENERI IZ REDOVA TUŽILAČKOG SISTEMA</b>	
KGDT	4
TSK	1
Apelaciono tužilaštvo	3
STRK	4
Osnovno tužilaštvo	7
<b>OSTALI TRENERI</b>	
Univerzitetski profesor	6
Iz nesudskih institucija	19
Slobodne profesije	6
Donatori	63
<b>UKUPNO</b>	<b>145</b>

Tabela br. 15: Angažovani treneri za sprovođenje PKO-a tokom 2023. godine

## 5.2.22 Sprovođenje obuka za stručne saradnike i administrativno sudsko i tužilačko osoblje

### Obuke za stručne saradnike

U skladu sa prioritetima pravosudnog i tužilačkog sistema, nastavljeno je i dalje podizanje stručnih kapaciteta stručnih saradnika i pravnih službenika sudova i tužilaštava. U tom okviru je realizovano 55 obuka za ovu kategoriju u trajanju od 63 dana obuke. Od toga 51 iz osnovnog modula obuke - krivični aspekt i materijalno i postupni civilni aspekt i 4 druga takođe iz krivične i privredne oblasti. Ove obuke je pohađalo pored stručnih saradnika i pravnih službenika sudova i tužilaštava i drugi službenici. Ukupan broj učesnika bio je 1169. Broj učešća na obukama iz Osnovnog modula (krivični i civilni) bio je 1116, od njih 622 stručnih saradnika, 443 pravnih službenika, 51 sudsko i tužilačko administrativno osoblje. Učešće u drugim obukama realizovanim za stručne saradnike bilo je 53 od njih 37 stručnih saradnika, 10 pravnih službenika, 6 sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja.

U nastavku su tabele sa detaljima:

Obuka za Obuka za stručne saradnike i pravne službenike			
Osnovni modul za stručne saradnike & pravne službenike		Ostale obuke za stručne saradnike & pravne službenike	
Realizovane obuke	51	Realizovane obuke	4
Stručni saradnici	622	Stručni saradnici	37
Pravni službenici	443	Pravni službenici	10
Administrativno osoblje sudova i tužilaštava	51	Administrativno osoblje sudova i tužilaštava	6
<b>Ukupno</b>	<b>1116</b>	<b>Ukupno</b>	<b>53</b>

Tabela br. 16: Obuke za stručne saradnike

Obuka finansirana od strane donatora	Total	Ukupno učesnika
Akademija Pravde	17	398
US-DOJ/OPDAT	1	29
SAEK/UNDP	33	689
Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)	3	47
USAID/Privredno pravosuđe	1	6
<b>Ukupno</b>	<b>55</b>	<b>1169</b>

Tabela br. 17: Obuke za stručne saradnike i na osnovu finansijera

### Obuke za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava

Pored obuka za stručne saradnike, Akademija Pravde je angažovana u sprovođenju obuka i za ostalo administrativno osoblje. U izveštajnom periodu realizovano je ukupno šest (6) obuka sa 7 dana obuke, kroz koje je nameravano kontinuirano stručno podizanje i povećanje efikasnosti

rada u sudovima i tužilaštvu. Program obuke za ove kategorije je pružio module obuke koji je adresirao važne aspekte rada osoblja počevši od upravljanja radom i dosijea, komunikacije, upotrebe SMIL-a i drugih aspekata rada prema odgovarajućim funkcijama. Ove obuke su pohađali stručni saradnici, viši pravni službenici, referenti, administratori, službenici za informisanje i drugi profili.

U nastavku su tabele sa detaljima:

Korisnici od obuka za administrativno osoblje	Učešće na obukama
Stručni saradnici	23
Viši pravni službenici & Pravni službenici	28
Viši referent & Referent	8
Administrator & Pomoćnik administratora	5
Branilac žrtava	1
Ostalo administrativno osoblje iz Suda i Tužilaštva	59
<b>Ukupno</b>	<b>124</b>

Obuke prema finansijeru	Obuke
Akademija Pravde	2
EKOJUST	2
EULEX	1
Savet Evrope - CEPEJ (Evropska komisija za efikasnost pravosuđa)	1
<b>Ukupno</b>	<b>6</b>

Tabela br. 18: Obuke za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava i na osnovu finansijera

### 5.2.23 Podizanje stručnih kapaciteta slobodnih profesija

U izveštajnom periodu, stručnjacima iz redova slobodnih profesija omogućeno je da učestvuju na obukama koje su od interesa prema programu kontinuirane obuke. Kao rezultat toga, učestvovali su i u zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima, ali i u posebnim obukama namenjenim odgovarajućim kategorijama. U ovim obukama učestvovali su državni advokati, izvršioци, posrednici, službenici besplatne pravne pomoći, branioci žrtava i drugi pravni stručnjaci u zavisnosti od pravnih pitanja koja su bila predmet tretiranja i povezanosti njihovog rada sa odgovarajućim pitanjima.

U međuvremenu, realizovane su i obuke namenjene isključivo posrednicima. Za ovu kategoriju realizovane su 4 obuke na kojima je tretirano posredovanje u krivičnoj, imovinskoj, porodičnoj i privrednoj oblasti. Takođe dve obuke za trenere<sup>14</sup> u oblasti posredovanja, koja je imala fokus povećanje kapaciteta obuke u ovoj oblasti.

<sup>14</sup> Detalji u nastavku ovog izveštaja pod naslovom "Unapređenje metodologije obuke prema savremenim standardima i metodama-obuke za trenere".

Pored obuka za posrednike, realizovane su još 4 obuke za advokate na temu: Napredna obuka za sprečavanje nasilja u porodici i nasilja nad ženama prema Istanbulske konvenciji i EKLJP-a, u kom slučaju je učestvovalo i obučeno 27 advokata.

U tabeli u nastavku prikazani su detalji što se tiče učešća na obukama iz slobodnih profesija:

<b>Učešće slobodnih profesija i drugih pravnih stručnjaka u zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima</b>	
Državni advokati	22
Advokati	75
Privatni izvršioci	8
Posrednici	48
Službenici besplatne pravne pomoći	74
Branioци žrtava	45
Službenici iz probacione službe	7
Službenici iz korektivne službe	3
Službenici iz Centra za socijalni rad	37
Službenici iz Finansijske obaveštajne jedinice	7
Službenici iz Instituta za sudsku medicinu	8
Policijski službenici	244
Ostali stručnjaci <sup>15</sup>	109
<b>Ukupno učesnika</b>	<b>687</b>

Tabela br. 19: Slobodne profesije i druge u zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima

<b>Obuka za posrednike</b>	
Realizovane obuke	4
Dani obuke	4
<b>Ukupno učesnika</b>	<b>28</b>
Muškarci	20
Žene	6
Albanci	26

Tabela br. 20: Posrednici u obukama AP-a

<b>Obuke za advokate</b>	
Realizovane obuke	4
Dani obuke	4
<b>Ukupno učesnika</b>	<b>27</b>
Muškarci	
Žene	
Albanci	

Tabela br. 21: Advokati u obukama AP-a

<sup>15</sup> Službenici iz Poreske administracije, Agencije za forenziku, Ministarstva pravde, Agencije za sprečavanje korupcije i drugih relevantnih institucija.

## 5.2.24 Unapređenje metodologije obuke prema savremenim standardima i metodama-obuke za trenere

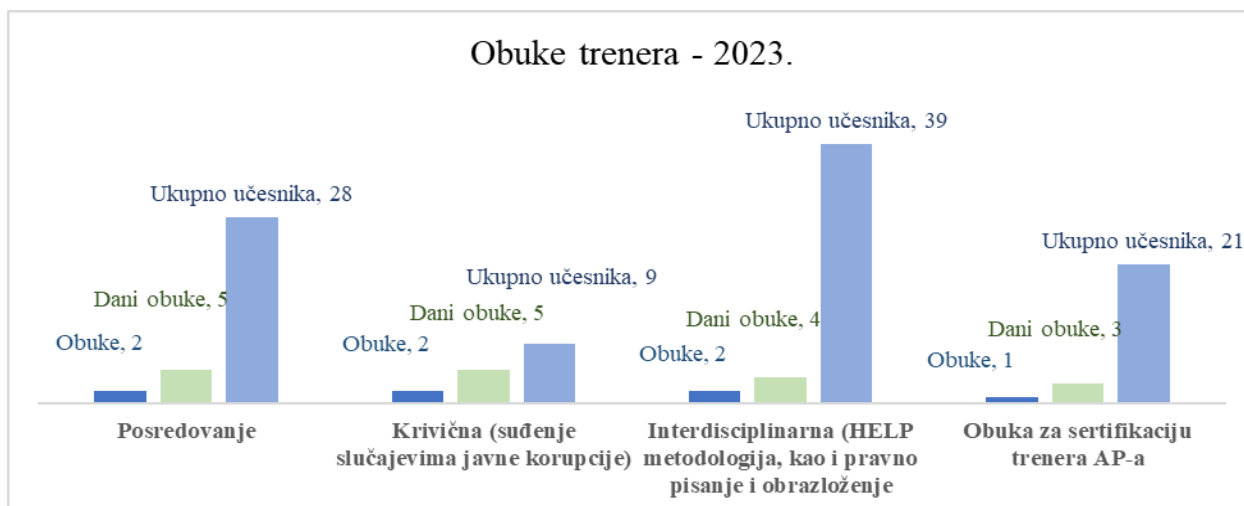
I tokom 2023. godine, AP se pobrinula za povećanje veština i metodologije obuke za svoje trenere, kao i za druge zainteresovane koji žele da služe kao treneri. U programima za obuku trenera omogućila je svim zainteresovanim u okviru pravosudnog i tužilačkog sistema putem saopštenja i obaveštenja na svim službenim stranicama AP-a i na svim službenim jezicima na Kosovu.

Zbog prirode i složenosti obuke, sve obuke trenera tokom 2023. godine razvijene su u saradnji sa donatorima AP-a koji su, pored tehničke podrške, pružili i međunarodne stručnjake i trenere, koji su svojim iskustvom i znanjem bili dragocena imovina za domaće trenere AP-a.

U izveštajnom periodu realizovano je sedam (7) obuka trenera, većina sa kontinuiranim sesijama obuke kao u nastavku:

- Dve (2) 3 dnevne obuke za trenere sa temom: Suđenje slučajeva javne korupcije. Ova obuka je rezultat saradnje sa CEELI Institute i nevladinom organizacijom Lëvizja FOL. Korisnici obuke su bili sudije iz Apelacionog i Osnovnog suda, uglavnom od Specijalnog departmana, u kom slučaju je rezultiralo i sa razvojem metodologije i kurikuluma obuke od svih učesnika u saradnji sa međunarodnim stručnjacima.
- Jedna (1) obuka trenera sa 2 dnevnom sesijom iz oblasti obrazloženja i pravnog pisanja po metodologiji Saveta Evrope. Ova obuka je bila u saradnji sa projektom Saveta Evrope “Podrška Ustavnom sudu u sprovođenju i distribuciji evropskih standarda za ljudska prava“. Korisnici obuke bili su sudije i tužioci sa osnovnog i apelacionog nivoa, kao i sudije iz Vrhovnog suda. Takođe, korisnici obuke bili su i advokati preporučeni prema Advokatskoj komori.
- Jedna (1) obuka trenera sa 2 dnevnom sesijom o metodologiji HELP u saradnji sa projektom Saveta Evrope, “Podrška Ustavnom sudu u sprovođenju i distribuciji evropskih standarda za ljudska prava“. Korisnici obuke bili su advokati, sudije, tužioci, izvršioци koji su imali priliku da razviju svoje kapacitete obuke o metodologiji HELP i načinima razvoja online kurseva na ovoj platformi.
- Dve (2) obuke za trenere sa 2 različite sesije obuke (3 dnevna i 2 dnevna svaka) u oblasti posredovanja. Ovaj proces je započeo još u martu 2022. godine, zapošljavanjem 15 posrednika koji su deo OoT programa, koji AP razvija u saradnji sa Ministarstvom pravde i Federalnom službom za posredovanje i mirenje (FMCS) SAD-a, podržano i finansirano od Kancelarije za međunarodna pitanja narkotika i sprovođenja zakona (INL) pri Ambasadi SAD-a. Kao rezultat ovog procesa, konačno je u maju 2023. godine sertifikovano 13 posrednika kao treneri.
- Jedna (1) obuka za sertifikaciju trenera Akademije Pravde. Ova obuka je bila u saradnji i podršci Američke ambasade - OPDAT programa. Kroz ovu obuku, učesnici su imali priliku da ojačaju svoja znanja o teorijama nastave za odrasle, dizajniranju obuka kao i

svojim predavačkim sposobnostima. Na kraju ove obuke sertifikovano je još 24 sudije, tužioce koji su uspešno završili Obuku trenera prema Metodologiji obuke AP-a.



Grafikon br. 13: Obuke za trenere prema temama i učešću

### 5.2.25. Sprovođenje obuka kroz platforme na daljini

Učenje na daljinu je alternativa za dobivanje informacija o pravnim pitanjima koja pružaju kursevi putem online platforme.

U izveštajnom periodu je prevedeno 18 kurseva obuke na albanski jezik na Help platformi, koji se očekuje da će biti aktivni u nastavku, dok su u MOODLE platformu integrirani materijali obuke za Finansijsku istragu i oporavku imovine. U vezi ove oblasti, u saradnji sa UNDP/SAEK-om, razvijene su dve sesije obuke, a MOODLE platforma je poslužila kao baza podataka za učesnike i trenere u postavljanju materijala obuke kao i praktičnih vežbi.

Takođe, AP je, u cilju razvoja okvira trenera, tokom 2023. godine organizovala i Obuku trenera o HELP metodologiji, koji će im poslužiti u razvoju kurseva obuke u budućnosti na moodle platformi.

## 6. POVEĆANJE KVALITETA PROGRAMA OBUKE, ANALITIČKIH I ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA KAO I IZDAVAČKE DELATNOSTI-PROGRAM ZA ISTRAŽIVANJA I PUBLIKACIJA

Program za istraživanja i publikacija ima za cilj stručni razvoj sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih pravnih stručnjaka kroz razvoj programa obuke u skladu sa potrebama obuke, kao i stvaranje i pružanje potrebnih pravnih izvora kroz analize, istraživanja i izdavačke delatnosti.

U izveštajnom periodu aktivnosti ovog programa bile su fokusirane na pripremu izveštaja o radu i drugih važnih dokumenata u toku godine koji predstavljaju rad i angažovanja AP-a, na stvaranje i razvoj novih pravnih resursa, odnosno priručnika i sudske prakse, ažuriranje elektronske biblioteke, prikupljanje i obrada statističkih podataka u pripremi različitih izveštaja bilo za SSK i TSK ili i za institucije i druge mehanizme integracije.

Tokom 2022. godine u okviru PIP-a su razvijene aktivnosti u pravcu:

- Analiziranja potreba za obukom za utvrđivanje kurikuluma obuke i Plana rada i učinka AP-a za 2024. godinu.
- Izdavačke delatnosti za potrebe sprovođenja programa obuke, kao i za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema;
- Pružanja pravnih resursa prema zahtevima korisnika AP-a;
- Pripreme izveštaja u sprovođenju mera i politika evrointegracija;
- Izrade i publikacije informativnog biltena na mesečnim osnovama;
- Koordinacije sa ugovornom kompanijom za snabdevanje potrebnim materijalima za štampu i usluge dizajna za AP-a kao i
- Ažuriranja statističkih podataka sa aktivnostima realizovanim tokom godine u okviru programa obuke AP-a i razvoj nove baze podataka.

### **6.1. Analiza potreba za obukom za utvrđivanje kurikuluma obuke i Plana rada i učinka AP-a za 2024. godinu**

Analiza potreba za obukom je proces od vrlo posebnog značaja za Akademiju Pravde jer prethodi izradi godišnjeg programa obuke. I ove godine su svi rezultati iz mehanizama za procenu potreba za obukom obrađeni, upoređeni i potvrđeni sa glavnim akterima pravosudnog i tužilačkog sistema.

Razmatranje mera iz Strategije za vladavinu Zakona 2021-2026., Strategije o zaštiti od nasilja u porodici i nasilja nad ženama 2022-2026. kao i Nacionalnog programa za ljudska prava 2021-2025. i postavljanje prioriteta prema mogućnostima i kapacitetima AP-a su bili od suštinskog značaja u ovom procesu jer su ove strategije obavezne za sve institucije zemlje.

Od posebnog značaja je bilo i prikupljanje podataka iz anketa procene, predlozi sa poseta i sastanaka u SSK i TSK, sudovima i tužilaštvima održanim tokom cele godine, predlozi sa dnevnih sastanaka sa trenerima u slučaju sprovođenja programa obuke. Posebno su bili od suštinskog značaja rezultati sa radionice za procenu potreba za obukom i izveštaj o analizi potreba za obukom Komisije za obuku SSK-a. Važnu ulogu u ovom procesu je imala i perspektiva civilnog društva i pisanih i elektronskih medija za pravosudni sistem.

Nalazi iz svih gorenavedenih mehanizama i priprema sažetog nacрта sa izveštajem o analizi procene potreba za obukom za Programski savet AP-a, a zatim i za Upravni savet bila je poslednja aktivnost u ovom procesu u okviru ovog programa.



## 6.2 Razvoj izdavačke delatnosti

Važna komponenta PIP-a je njegova izdavačka delatnost i njene publikacije. Za izdavačku oblast usko se radilo sa ugovornim kompanijama AP-a za štampu i dizajn i nadziran je proces do njihove finalizacije.

U izveštajnom periodu do juna bio je u sprovođenju ugovor sa ARF-om br. aktivnosti nabavke: UA/2016-22-1907-1-2-1. Ukupna vrednost ugovora je bila 19,488.80€. Značajan deo sredstava utrošen je pre 2023. godine, dok je od januara - juna 2023., na kraju ovog ugovora realizovano 6 izdanja, čija je vrednost bila 763.9€. Nakon potpisivanja novog ugovora od Autoriteta za ugovaranje - CAN dana 31.08.2023., koji je isti operater, odnosno ARF D.O.O. i AP sa brojem nabavke: UA/2016-23-7230-1-2-1/C370, čija je vrednost 22,666.00€, realizovana su još tri izdanja, čija je vrednost bila 4,466.86€.

U funkciji sprovođenja Programa početne obuke za 29 sudija i 21 novoimenovanih tužioca X generacije, realizovani su moduli kao u nastavku:

- Modul: Krivični zakonik;
- Modul: Zakonik o krivičnom postupku;
- Modul: Nacionalni i međunarodni pravni poredak;
- Modul: Zakonodavstvo i dopunske veštine;
- Modul: Lične i interpersonalne veštine;
- Modul: Upravno i privredno civilno pravo;
- PPO za novoimenovane tužioce.

U funkciji poboljšanja i unifikacije sudske prakse u saradnji sa Vrhovnim sudom Kosova, kreirana su i objavljena dva sažetka sudske prakse kao u nastavku:

- Sažetak iz prakse Vrhovnog suda u krivičnim i civilnim pitanjima, kao i
- Izabrane odluke Vrhovnog suda.

Izdanje - Sažetak iz prakse Vrhovnog suda u krivičnim i civilnim pitanjima podržano je od projekta Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI) Chemonics. Sadržaj ovog izdanja veoma je dragocen za sudije i druge pravne zajednice jer sadrži sudsku praksu predmeta vraćenih na ponovno suđenje i izmenjenih sa uputstvima kako postupiti u sličnim situacijama poštujući i primenjujući na pravičan način zakonske odredbe a istovremeno uzimajući za osnovu i prakse i standarde Evropskog suda za ljudska prava (ESLJP). Kroz ovo izdanje namerava se smanjenje predmeta koji se vraćaju na ponovno suđenje ili menjaju od ovog suda.

Izdanje - Izabrane odluke iz Vrhovnog suda, kao i u nazivu, sadrži izabrane odluke u krivičnim i civilnim pitanjima i služi kao vodič u cilju unifikacije sudske prakse u sudovima nižih instanci.

U okviru publikacija nastavljena je priprema i izdavanje Informativnog biltena AP-a u cilju obaveštavanja svih aktivnosti realizovanih na mesečnim osnovama.

U oblasti publikacija realizovani se bilteni na mesečnim osnovama, kao i razvijeni i publikovani zaključci o unifikaciji sudske prakse, koji su rezultat okruglih stolova za sudsku praksu u krivičnim i civilnim pitanjima.

Za potrebe funkcionisanja i razvoja delatnosti AP-a kreirani su i razvijeni dokumenti kao u nastavku:

- Godišnji izveštaj AP-a za 2022. godinu;
- Program obuke za 2024. godinu;
- Plan rada i učinka AP-a za 2024. godinu;
- Strateški plan AP-a za 2023-2025. godinu.

Posebno za ovu godinu, kao rezultat zakonskog zahteva, izrađen je Plan integriteta AP-a za period 2024-2026., koji je usvojen od Upravnog saveta AP-a dana 29. decembra 2023.

Za razliku od gore istaknutih dokumenata u podršci stručnosti Američkog Pravnog departmana Nacionalnog centra za zastupanje, razvijen je Priručnik za trenere koji namerava da adresira tehnike prezentacije, metodologiju, strukturu i druge važne detalje, uključujući i aktivnu ulogu trenera u procesu procene potreba za obukom kako bi treneri i istovremeno obuka bila efektivnija, sadržajnija i uspešnija.

### **6.3 Dalje obogaćivanje elektronske biblioteke, analiza baze podataka i pružanje pravnih resursa prema zahtevima korisnika AP-a**

U izveštajnom periodu pružene su usluge za pristup pravnih materijala koji se nalaze u bazi podataka elektronske biblioteke AP-a. Zahtevi za pravne materijale i za 2023. godinu uglavnom su bili u kategoriji zakonskih komentara i priručnika i to više od pripravnika, studenata i stručnih saradnika, a manje od sudija i tužilaca, budući da su oni, kako je i ranije izvešteno, opremljeni fizičkim formatima pre mnogo vremena. Značajan deo elektronskih zakonskih materijala objavljen je i na stranici AP-a i pristup ovim dokumentima je veoma lak za korisnike AP-a.

Zakonska biblioteka materijala u fizičkoj kopiji nastavila je da bude nepretraživa i u izveštajnom periodu, stoga zbog privremenog preseljenja AP-a u novi objekat, ova biblioteka nije funkcionalizovana.

Sa ciljem da svojim korisnicima pruži i resurse i pravne resurse sa međunarodnog nivoa, AP je nastavila članstvo u Udruženju elektronskih biblioteka koje konzorcijum EIFL-a obezbeđuje za zemlje u tranziciji. Na ovaj način je tokom 2023. godine za svoje korisnike omogućila prema zakonu i drugoj pravnoj zajednici pristup bazama podataka zakonske i opšte prirode kao u nastavku:

- **IOP science** što je omogućilo istraživačima da uđu u naučnom, tehničkom i medicinskom sadržaju.
- **Naučni organi Oksforda o međunarodnom pravu** što je uključivalo autoritativne ugovore koji nastavljaju definisanje njihove oblasti prava, referentne radove i Black-letter komentare koji

pomažu da se odgovori na neka praktična pitanja prava, i publikacije koje pružaju inovativne perspektive o trenutnim zakonskim problemima.

- **Enciklopedija Max Planck-a o međunarodnom javnom pravu** koji je pružio enciklopedijske članke u vezi sa više od 1600 međunarodnih zakonskih pitanja, koncepata i slučajeva.
- **Edward Elgar publikacije** koji je pružio e-knjige i publikovane časopise o zakonu, biznisu, ekonomiji i društvenim naukama.
- **Online časopisi Cambridge** koji je pružio pristup u multidisciplinarnu kolekciju od preko 330 časopisa koji pokrivaju teme iz nauke, tehnologije, medicine, humanizma i društvenih nauka.
- **OECD-iLibrary** integrisana za knjige, časopise, radove i statistike.
- **eBiblioteka Međunarodnog monetarnog fonda** - koji je obezbedio snažan i prikladan pristup internetu za potpuno prikupljanje autoritativnog globalnog ekonomskog sadržaja publikovanog od Međunarodnog monetarnog fonda (MMF). Sa više od 11,000 tekstualnih izdanja i punim pristupom statističkim bazama podataka MMF-a.
- **Evropska baza podataka jurisprudencije ljudskih prava za zemlje jugoistočne Evrope** - Ova baza podataka je pružila odluke Evropskog suda za ljudska prava, sažetke važnih pitanja za region na lokalnim jezicima, kao i druga izdanja kao priručnici i vodiči iz sudske prakse Evropskog suda za ljudska prava.

#### 6.4 Ažuriranje statistike i baze podataka sa aktivnostima realizovanih tokom godine u okviru programa obuke AP-a

U okviru PIP-a funkcioniše i jedinica za statistiku, koja je važna komponenta institucije AP-a. Ova jedinica je, nakon svake obuke realizovane u okviru programa obuke AP-a, integrisala podatke za goste i učesnike u obukama kao i podatke iz obrazaca procene od učesnike, trenere i odgovornih za obuke. Kao rezultat ovoga, baza podataka i statistike su i dalje nastavile da budu glavni izvor informacija za SSK i TSK, za njene korisnike prema zakonu, kao i druge zainteresovane grupe, odnosno NVO-e u slučaju zahteva za specifična pitanja za koja i ove organizacije funkcionišu.

Ova baza podataka bila je u službi i u funkciji izrade izveštaja o pohađanju na obukama i obaveštavanju za predsednike sudova i glavnih tužilaca tužilaštava na sedmičnoj osnovi, u slučajevima procene učinka sudija i tužilaca u SSK i TSK, za izveštavanje u integracione mehanizme u EU i za pružanje podataka za institucionalno predstavljanje na konferencijama i zajedničkim sastancima sa drugim institucijama pravosudnog sistema.

U izveštajnom periodu, tačnije krajem 2023. godine, Akademija Pravde bila je angažovana i na razvoj nove SMAT baze podataka koja će, kako je dizajnirana, izbeći niz radnji koje su do sada bile ručne i biće efikasnija. Njena puna funkcionalnost se očekuje nakon što počne njena puna implementacija, jer će sada prema ovom bazom podataka pristup imati i treneri, mentori, predsednici sudova itd., posebno u slučaju spiskova učešća na obukama, budući da treba odobrenje i drugi aspekti sa važnošću za napredak i uspeh obuka. Baza podataka je adresirala i razmenu podataka sa Tužilačkim savetom Kosova i Sudskim savetom Kosova, koji ostaju da se tretiraju prema protokolu.

## **7. UNAPREĐENJE I ŠIRENJE SARADNJE I KOORDINACIJE SA DOMAĆIM PARTNERIMA, MEĐUNARODNIM PARTNERIMA, DONATORIMA I RELEVANTNIM MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA ZA OBUKU**

Saradnja kako na domaćem domenu tako i na međunarodnom ocenjena je kao neophodna za sprovođenje delatnosti AP-a i za njeno bolje funkcionisanje. Stoga je nastavila da bude prioritet i u izveštajnom periodu održavajući redovne sastanke sa svim čelnicima pravosudnog i tužilačkog sistema i drugim strateškim partnerima i aktivno angažovana u politikama u vezi sa obukama i drugim aspektima koji se vežu sa njenim mandatom. Kao rezultat toga, dobila je podršku u realizaciji brojnih obuka, radionica i okruglih stolova, kao i učešće na raznim međunarodnim konferencijama i forumima.

U nastavku, za svaku od ovih suradnji, dati su detaljni detalji o broju aktivnosti i drugim važnim podacima.

### **7.1 Saradnja i koordinacija sa SSK i TSK kao i sa sudovima i tužilaštvima Kosova**

SSK, TSK, uključujući sudove i tužilaštva Kosova su glavni i strateški partneri Akademije Pravde, sve dok sa mandatom ima povećanje stručnih kapaciteta sudija, tužilaca i sudske i tužilačkog administrativnog osoblja. U izveštajnom periodu, Akademija Pravde se intenzivno angažovala u saradnji i koordinaciji sa SSK i TSK za procenu potreba za obukom kroz zajedničke radionice, za razvoj i sprovođenje programa obuka i za druge aspekte od zajedničkog interesa. Sa Vrhovnim sudom i u izdavačkoj oblasti, posebno u izdavanju dva sažetka sudske prakse koja su raspodeljena za sve sudije u okviru dana sudstva. I ove godine nastavljena je saradnja i koordinacija za pohađanje obuka.

### **7.2 Saradnja i koordinacija sa drugim institucijama pravosudnog sistema**

U izveštajnom periodu, Akademija Pravde je nastavila saradnju sa Ministarstvom pravde, odnosno grupom odgovornom za sprovođenje Strategije o vladavini zakona i sa nacionalnim koordinatorom za Strategiju o zaštiti od nasilja u porodici i nasilja nad ženama. Posebnu pažnju posvetila je i na postizanje memoranduma o saradnji sa Agencijom za besplatnu pravnu pomoć, Komorom posrednika, Agencijom za upravljanje zaplenjenom ili konfiskovanom imovinom i na sprovođenje aktivnosti prema prethodnim sporazumima sa drugim institucijama pravosudnog sistema.

## **7.3 Sprovođenje obuka sa donatorima**

### **Aktivnosti sprovedene sa Ministarstvom pravde SAD OPDAT i Ambasdom SAD**

Tokom 2023. godine, kao rezultat saradnje sa američkim Ministarstvom pravde/OPDAT-om i američkom ambasdom, realizovane su trideset četiri (34) aktivnosti obuke. Ove aktivnosti obuke bile su za inovacije Zakonika o krivičnom postupku, njih pet (5) takođe je bilo u saradnji sa OEBS-om, aktivnosti obuke u borbi protiv različitih oblika korupcije sa akcentom na oblasti zaplene i oduzimanja, službene korupcije i krivična dela protiv korupcije, pranje novca, javne nabavke, u povećanju kapaciteta trenera za posredovanje kao i posrednika u oblasti nasilja u porodici, procene rizika i politike kažnjavanja.

### **Aktivnosti sprovedene sa francuskom ambasdom**

Zahvaljujući saradnji sa Ambasdom Francuske, sprovedene su dve (2) veoma specifične obuke, kao što su: Upotreba balističkih dokaza kao i Trgovina kulturnim dobrima kao jedan od profitabilnih kriminalnih poslova. Obe obuke su posvećene sudijama i tužiocima kako bi tumačili i pravilno primenili balističke dokaze, kao i meritorno rešavali slučajeve trgovine kulturnim dobrima u kojima preduzeća, odnosno počinioци, imaju koristi od ove kriminalne aktivnosti.

### **Aktivnosti sprovedene u okviru Projekta komercijalne pravde uz podršku USAID-a**

AP u saradnji sa Projektom za komercijalno pravo - sproveo devet (9) aktivnosti koje su bile i u oblasti posredovanja. Od njih još tri (3) iz oblasti komercijalnog pravosuđa sa akcentom na finansijsko znanje i jedan (1) Program obuke o rukovođenju i menadžmentu za privredni sud.

### **Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Evropske unije i njenim projektima**

Projektom EUKOJUST realizovano je šest (6) aktivnosti obuke koje su bile orijentisane na rešavanje pravnih pitanja u vezi sa optužbama i kažnjavanjem slučajeva nasilja u porodici, za međunarodnu pravnu saradnju u građanskim pitanjima, za sudske prevodioce i tumače na korišćenje pravnih koncepata i priručnika za rad tumača u sudovima kao i obuka za osoblje AP o rodnoj osetljivosti i Kodeksu ponašanja na radnom mestu

U okviru IRZ projekta sprovedene su dve (2) aktivnosti obuke sa fokusom na - Pranje novca i finansijske istrage - Sesija II i III. Cilj ovih obuka je bio unapređenje znanja sudija i drugih pravnih stručnjaka u vezi sa relevantnim pravnim pitanjima. Pored aktivnosti obuke, kao rezultat podrške IRZ-a, sprovedena je i studijska poseta za sudije VIII generacije na PTF u Triru i Koblencu, Nemačka.

### **Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Saveta Evrope i njenim projektima**

Projektom **IPROCEEDS** realizovana je specijalizovana obuka za sudije i tužioce o elektronskim dokazima. Osnovni cilj obuke bio je povećanje profesionalnih kapaciteta sudija, tužilaca i policijskih službenika u obezbeđenju korišćenjem računarskih sistema.

Projektom **PRO-FREX** realizovana je jedna (1) aktivnost obuke za zaštitu i bezbednost novinara, koja je bila posvećena sudijama, tužiocima i drugim pravnim profesionalcima iz svih regiona Kosova.

Projektom **Jačanje institucija kosovskog sistema u borbi protiv torture, maltretiranja i drugih ponižavajućih postupaka** sprovedene su dve (2) aktivnosti obuke u cilju povećanja kapaciteta za obuku. Među njima, jedan u oblasti obrazloženja sudskih odluka i jedan za HELP metodologiju.

Projektom **PECK III** sprovedena je jedna (1) aktivnost obuke koja je bila usmerena na povećanje profesionalnih kapaciteta sudija i tužilaca, kao i drugih organa za sprovođenje zakona za kripto imovinu i njeno korišćenje u krivičnom delu pranja novca.

Projektom **CEPEJ** sprovedene su dve (2) aktivnosti obuke koje su imale za cilj da promovišu efikasnost sudova kroz CEPEJ-ove instrumente i indikatore učinka, koristeći statističke izveštaje SMIL-a.

Projektom **JAČANJE AKCIJA PROTIV TRGOVINE LUDIMA** sprovedene su tri (3) aktivnosti obuke, od kojih je jedna bila za izmene TSK-a u oblasti trgovine ljudima i dve druge za izazove u identifikaciji/istraživanju trgovine ljudima među decom u situaciji na ulici.

### **Aktivnosti sprovedene u okviru inicijative Chemonics za vladavinu prava na Zapadnom Balkanu (VBROLI), koju finansira Ujedinjeno Kraljevstvo**

U saradnji sa projektom " Chemonics " realizovano je 7 aktivnosti obuke. Od toga dva (2) za sudije i tužioce u oblasti organizovanog kriminala, tri (3) za stručne saradnike za ulogu tužioca, javne obaveze, veštine u sastavljanju optužnih akata kao i za prethodni postupak. Kroz ovaj projekat, održane su i dve (2) radionice za komisije za ocenjivanje rada sudija i tužilaca koji deluju u okviru SSK i TSK, koje su imale za cilj da unaprede znanje članova komisija u vezi sa dužnostima i odgovornostima dok vršenje relevantnih funkcija.

### **Aktivnosti sprovedene sa OEBS-om**

Uz podršku OEBS-a, sprovedeno je deset (10) aktivnosti obuke u kojima su koristi imali sudije, tužioci i drugi pravni profesionalci iz pravosudnog i tužilačkog sistema. Oblasti na koje su relevantne aktivnosti bile fokusirane bile su na ESLP i jurisprudenciju Evropskog suda za ljudska prava, Zakon o zaštiti od diskriminacije i njegov odnos sa Zakonom o radu i Zakonom o postupku u sporu, kao i o novinama Zakonika o krivičnom postupku.

## **Aktivnosti sprovedene sa GIZ-om**

Uz podršku GIZ-u, sprovedeno je osam (8) aktivnosti obuke koje su bile posvećene sudijama, tužiocima i drugim pravnim stručnjacima. U okviru ovih aktivnosti obuke, tretirani su bitni aspekti upravno-konfliktnog postupka, od parničnog i izvršnog postupka, do sudske zaštite u slučajevima ometanja poseda i službenosti, iz oblasti pravosuđa za decu, odnosno zaštite prava zanemarene dece, bez roditeljske brige i u slučajevima promene njihovog statusa, u oblasti međunarodne pravne saradnje u građanskim pitanjima kao i za žrtve seksualnog nasilja. Cilj ovih obuka je bio unapređenje znanja korisnika u skladu sa zakonom, kako bi se kroz diskusije i prezentaciju najboljih praksi podigli profesionalni kapaciteti sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka za pravično rešavanje relevantnih pravnih slučajevima.

## **Aktivnosti sprovedene sa UNDP/SAEK**

Uz podršku UNDP-a i SAEK-a, sprovedeno je trideset devet (39) aktivnosti obuke za povećanje kapaciteta sudija i tužilaca, kao i stručnih saradnika i pravnih službenika. Od toga četiri (4) obuke na temu Finansijske istrage i povraćaj imovine, jedna (1) o nasilju u porodici, jedna (1) o životnoj sredini, kao i trideset tri (33) aktivnosti za stručne saradnike i pravne službenike.

## **Aktivnosti sprovedene sa Kancelarijom misije UNCHR-a na Kosovu**

Tokom 2023. godine, zahvaljujući kontinuiranoj saradnji sa UNCHR-om, realizovane su tri (3) obuke za sudije upravnog odeljenja iz oblasti azila sa akcentom na status stranaca i međunarodnih i za lica bez državljanstva. Cilj ove obuke je bio da se unaprede veštine sudija u primeni domaćeg zakonodavstva u skladu sa principima međunarodnog prava za zaštitu prava azilanata, izbeglica i lica bez državljanstva.

## **Aktivnosti sprovedene sa Školom za magistrature Albanije**

U izveštajnom periodu, Akademija pravde je u saradnji sa Školom za magistraturu Albanije sprovedla dve aktivnosti obuke. Prva aktivnost je posvećena tužiocima iz obe zemlje, dok je druga aktivnost posvećena sudijama. Cilj ovih aktivnosti bila je razmena iskustava i perspektiva dve zemlje u pogledu tužilačkog zastupanja na sudu, kao i ekoloških zločina. Obuka o ekološkim zločinima je takođe rezultat podrške Erasmus + programa Evropske unije.

## **Aktivnosti sprovedene sa EULEKS-om**

U izveštajnom periodu, AP je u saradnji sa EULEKS-om sprovedla šesnaest (16) aktivnosti obuke. Četrnaest (14) njih je bilo iz dečjeg pravosuđa uključujući važeće zakonodavstvo u slučajevima zlostavljanja dece, seksualnog nasilja i drugih važnih aspekata, kao i dve (2) radionice o pristupu javnim dokumentima i zaštiti ličnih podataka. Cilj ovih aktivnosti je bilo jačanje kapaciteta sudija i tužilaca u pravičnom suđenju primenom važećih zakona i međunarodnih standarda.



## **Aktivnosti sprovedene sa CEELI institutom**

Zahvaljujući saradnji sa ovim institutom, Akademija pravde je povećala kapacitete za obuku sudija i tužilaca u oblasti korupcije. Održane su dve (2) obuke za trenere za suđenje u slučajevima korupcije.

## **Aktivnosti sprovedene sa Humanitarian Law Center**

Ratni zločini su i dalje bili sastavni deo programa obuke zbog specifičnosti ovih krivičnih dela i nedostatka iskustva u tretiranju ovih slučajeva. Kao podrška ovoj instituciji, sprovedene su dve (2) aktivnosti obuke, od kojih su posebno koristile sudije iz posebnog odeljenja i tužioci PRSK.

## **Aktivnosti realizovane sa CLARD - Centrom za pravnu pomoć i regionalni razvoj**

U izveštajnom periodu AP je u saradnji sa CLARD-om sproveo četiri (4) aktivnosti obuke iz oblasti nasilja u porodici. Tri (3) su bile na temu: Napredna obuka za prevenciju nasilja u porodici - Istanbulska konvencija, dok je jedna (1) pokrivala i Evropsku konvenciju o ljudskim pravima. Ove obuke su bile namenjene pravnicima i oni su bili korisnici ovih obuka.

## **Praktični programi i razmena iskustava sa zemljama u regionu**

### **Praktični program za kandidate Škole za magistraturu Francuske u pravosudnim institucijama na Kosovu**

U nastavku saradnje sa Školom za magistraturu Francuske, preko Ambasade Francuske na Kosovu tokom 2023. godine, tačnije od 6-24. marta 2023. godine, organizovan je tronedeljni praktični program u pravosudnim institucijama na Kosovu u trajanju od dva kandidata za sudije iz ove škole. Kandidati za sudije tokom praktičnog programa imali su priliku da se upoznaju sa funkcionisanjem AP i istovremeno prate inicijalnu obuku zajedno sa tužiocima IX generacije koji trenutno prate teorijsku obuku iz modula Zakonik o krivičnom postupku. Nakon ovog praktičnog programa, upoznali su se sa radom u tužilaštvu i sudovima kroz praktična posmatranja, a posebno u Specijalnom tužilaštvu Kosova, budući da je fokus bio na ratnim zločinima.

### **Praktični program sudija i tužilaca Republike Kosovo u Bonu**

U znak podrške IRZ-u, obavljena je sudska poseta Bonu, Nemačka, za sudije i tužioce VIII generacije koji su završili početnu obuku u Akademiji pravde tokom 2020-2021. Zbog velikog broja sudija i tužilaca ove generacije, poseta je bila omogućena u dve grupe. Prva grupa je realizovala posetu krajem 2022. godine, dok je Druga grupa od 19 sudija ovu posetu obavila u prvoj polovini 2023. godine.



Cilj ove posete bio je praktično sagledavanje metoda rada u sudovima i tužilaštvima Savezne Nemačke, kao i razmena iskustava i jačanje kontakata između institucija dve zemlje. Sudije i tužioci koji su učestvovali tri dana zaredom imali su priliku da se upoznaju sa uređenjem pravosudnog sistema u Nemačkoj, a posebno krivičnog, građanskog, porodičnog pravosuđa, kao i mogućnosti alternativnog rešavanja sporova u Nemačkoj. U okviru ovog programa izbliza su obavешteni o organizaciji i funkcionisanju sudova i tužilaštava, uglavnom prvostepenih, kao i prisustvo na dva sudska ročišta.

### **Aktivnosti sa Evropskom mrežom za obuku sudija (EJTN)**

Akademija pravde je nastavila saradnju sa Evropskom mrežom za obuku sudija, kao rezultat projekta za Zapadni Balkan. Projekat koji je, prema smernicama, omogućio učešće u aktivnostima EJTN za predsednike sudova, gl. tužioce, pravosudne instruktore i druge članove pravosuđa, koji mogu uspešno da ojačaju institucionalne veze između svoje organizacije i svojih kolega iz EU i Zapadnog Balkana.

U izveštajnom periodu, sudiji i službeniku jedinice za obuku iz TSK-a je omogućeno da učestvuju u Programu razmene za 2023. godinu koji se fokusirao na obuku u pravosuđu i metode obuke sudija. Aktivnost u kojoj je učestvovao sudija sa Kosova održana je u Centru za pravosudne studije u Lisabonu, Portugalu, dok je aktivnost u kojoj je učestvovao zvaničnik TSK-A održana u Talinu, Estonija. Pored toga, Akademija je, preko svog predstavnika, učestvovala na Generalnoj skupštini EJTN-a, koja je održana na Akademiji za sudska obuku u Stokholmu, Švedska.

U Programu razmene predsednika sudova, Akademija pravde je u konsultaciji sa korisnicima i prema interesovanju imenovala jednog od predsednika sudova Republike Kosovo koji će biti u Sudu u Dortmundu u Nemačkoj.

Za 2024. godinu, Akademija pravde je prihvatila Kalendar aktivnosti za 2024. godinu, koji je podelila sa sudijama i tužiocima, prema kojem je sedam mesta rezervisano za učešće predstavnika Kosova u 2024. godini uz finansiranje od projekta Zapadni Balkan II.

## **8. TRANSPARENTNOST I ODNOSI S JAVNOŠĆU**

Akademija je nastavila sa radom tako što je preko portala i veb stranice svoju aktivnost i aktivnosti učinila transparentnim. AP se u izveštajnom periodu angažovao na redizajniranju sajta AP sa isključivim ciljem da se svi oglasi i objave na njenom sajtu, počev od najava i poziva za različite aktivnosti, programa obuka, kalendara obuka, najava za realizaciju obuka da budu lakše dostupni pravnoj zajednici i javnosti uopšte. Pored toga, zalaže se i u razvijanju objavljivanja u drugim platformama kao što su LinkedIn i Facebook . itd.

## 9. UNAPREĐENJE KVALITETA ADMINISTRATIVNIH I FINANSIJSKIH USLUGA

Odeljenje za administraciju i finansije (u daljem tekstu DAF) vodi vršilac dužnosti direktora za administraciju i finansije, koji je nivo upravljanja i obuhvata sektore koji su odgovorni za pružanje opštih, finansijskih, nabavnih, informacionih usluga, kadrovskih i logističkih usluga, kako bi se ostvarili programski ciljevi Akademije.

Opšte i finansijske usluge prema zakonskoj nadležnosti usmerene su na realizaciju svih planiranih aktivnosti prema Planu rada i Planu učinka za 2023. godinu, sa akcentom na oblast obuke u okviru istraživačke i izdavačke delatnosti i drugih pratećih aktivnosti.

### 9.1 Opšte usluge

U okviru opštih usluga, u izveštajnom periodu, sa administrativnog, tehničkog i logističkog aspekta, podržane su sve aktivnosti koje AP organizuje. U zavisnosti od aktivnosti obuke, materijal za obuku je arhiviran za potrebe učenja. Takođe je završena revizija od KNR za 2022. godinu i objavljen je revizorski izveštaj, kao i pripremljen plan za implementaciju preporuka iz revizorskog izveštaja finansijskih izveštaja za 2022. godinu.

### 9.2 Razmatranje podzakonskih akata

U izveštajnom periodu, Akademija pravde se zalagala u razmatranju podzakonskih akata kao rezultat stupanja na snagu Zakona br. 08/L-063 za izmene i dopune zakona u vezi sa racionalizacijom i uspostavljanjem linija odgovornosti nezavisnih agencija. S tim u vezi, osnovao je radnu grupu koja je ispitala zakonske akte koje je potrebno uskladiti sa ovim zakonom i razmotrila i donela sledećih pet akata:

- Uredbu br. 01/2023 - za dopunu i izmenu Uredbe br. 02/2019 za trenere i mentore Akademije pravde.
- Uredbu br. 02/2023 - za dopunu i izmenu Uredbe br. 02/2017 o radu Upravnog saveta Akademije pravde
- Uredbu br. 03/2023 - za dopunu i izmenu Uredbe br. 04/2017 o radu Programskog saveta Akademije pravde
- Uredbu br. 04/2023 - Za prijem i imenovanje generalnog direktora Akademije pravde kao i
- Uredbu br. 05/2023 - Za unutrašnju organizaciju i sistematizaciju radnih mesta u Akademiji pravde

Doneseni akti su u koordinaciji i saradnji sa Ministarstvom unutrašnjih poslova, a posebno pravilnik o unutrašnjoj organizaciji. Svi procesi rada radne grupe su uspešno završeni do finalizacije i potvrde sa ovom institucijom.

### 9.3 Razvoj, upravljanje i podizanje kapaciteta ljudskih resursa

Zaposleni u Akademiji pravde su državni službenici i podležu zakonima i propisima za državnu službu na Kosovu. U skladu sa ovim pravilima, zaposleni u Akademiji su u radnom odnosu sa aktom o imenovanju od kada se primenjuje ovaj sistem.

Osooblje AP je angažovano na realizaciji programa obuke, istraživačke analize i izdavačke delatnosti, kao i drugih usluga koje su u funkciji podizanja kapaciteta sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka.

Odobreni broj osoblja budžetom za 2023. godinu bio je 32 radna mesta, dok je broj zaposlenih do kraja godine bio 25 službenika. Upraznjena mesta nisu mogla biti popunjena jer je u početku fokus bio na usklađivanju podzakonskih akata sa Zakonom br. 08/L-063 za izmene i dopune zakona u vezi sa racionalizacijom i uspostavljanjem linija odgovornosti nezavisnih agencija<sup>16</sup>. Trenutno, Akademija pravde ima 32 odobrena radna mesta, od kojih je 25 popunjeno, a 7 ostalih radnih mesta je upražnjeno i nepopunjeno.

Dok je usvajanjem Uredbe o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta, organizacionom šemom predviđeno ukupno 36 potrebnih radnih mesta za AP, a u narednoj godini biće potrebna podrška za finansiranje još 4 radna mesta. kako je predviđeno ovom uredbom.

### 9.4 Zaposleni i potrebe za novim radnicima

U izveštajnom periodu, ukupan broj odobrenih pozicija prema Zakonu o budžetskim izdvajanjima za budžet Republike Kosovo za 2023. godinu bio je 32 karijerna mesta.

U cilju sprovođenja zakonskog mandata Akademije i sprovođenja zakonske regulative na snazi, prilikom planiranja budžeta za 2023-2025. godinu, ponovljen je zahtev za popunjavanje 11 neophodnih radnih mesta za 2024. godinu i to:

- Službenik za odnose s javnošću (1);
- Jedan (1) vođa za obuku administrativnog osoblja;
- Dva (2) službenika za obuku;
- Tri (3) službenika za publikacije i istraživanja;
- Jedan (1) službenik za rashode;
- Jedan (1) službenik za učenje na daljinu (e- learning), kao i
- Dva (2) pravna službenika

Dok su nakon reorganizacije i sistematizacije potrebna radna mesta spojena u novu strukturu AP, odnosno u skladu sa Uredbom o organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP koju je usvojio Upravni savet, Nebudžetirana su ostala 4 radna mesta, i to 2 rukovodeća mesta, niži rukovodeći nivo i 2 stručna mesta..

---

<sup>16</sup>Ojačano u izradi pravnog osnova kao i u pregledu podzakonskih akata u ovom izveštaju

## 9.5 Obuka osoblja

Obuke su važan aspekt za profesionalni razvoj svakog javnog službenika, stoga je AP u izveštajnom periodu nastavio saradnju sa IKAP-om i u zavisnosti od ponuđenog programa odredio osoblje koje je učestvovalo u ovim obukama.

Pored toga, realizovane su dve obuke za osoblje AP kao rezultat saradnje AP sa EKOJUST-om i sa Regulatornom komisijom za javne nabavke na Kosovu. Obuka uz podršku EKOJUST projekta za osoblje Akademije pravde bila je na temu: „Rodna osetljivost i kodeks ponašanja na radnom mestu“. Korisnici ove obuke bila su 22 polaznika iz redova osoblja koji su na kraju dobili sertifikate za učešće na relevantnoj obuci.

Obuka za podršku Regulatornoj komisiji za javne nabavke na Kosovu bila je na temu: „Upravljanje ugovorom i procena učinka izvođača kroz sistem e-nabavke“. Ova obuka je bila posvećena osoblju koji su službenici nabavke, odgovorni službenici i službenici zaduženi za upravljanje ugovorima su na kraju obuke dobili sertifikate o učešću.

## 9.6 Unapređenje informacionih tehnologija

U izveštajnom periodu, informacione tehnologije su bile prioritet Akademije, sa fokusom na unapređenje, poboljšanje i održavanje IT sistema i digitalizaciju usluga, unapređenje informacionih tehnologija za realizaciju programa obuke i druge aktivnosti. Divizija IT-a je uspešno vodila aktivnosti na razvoju i unapređenju baze podataka za sistem aktivnosti obuke. U koordinaciji i podršci osoblja AP iu saradnji sa ugovorenim ekonomskim operaterom za razvoj i ažuriranje baze podataka i veb stranice AP, ovaj veliki projekat za AP je uspešno realizovan. Pored naglašanih aktivnosti, Divizija IT-a se fokusirala i na sledeće aktivnosti:

- Kontinuirano održavanje i administracija opreme informacione tehnologije kao što su računari, laptopovi, serveri, fiksni telefoni i druga oprema.
- Kontinuirana podrška osoblju u radnim procesima u pitanjima vezanim za informacione tehnologije.
- Tokom ove godine razvijen je sistem upravljanja aktivnostima obuke, kao i sajt Akademije.
- Tokom godine kupljena su 64 laptopa i 10 UPS-a .
- Zvanični sajt i druge društvene mreže Akademije se stalno ažuriraju novim informacijama.
- Razvijen je kurs obuke na platformi za učenje na daljinu: Finansijske istrage i povraćaj imovine i vođenje evidencije.

## 9.7 Nabavka

Akademija pravde je izradila plan nabavki za 2023. godinu u skladu sa zakonima na snazi kao i na osnovu godišnjih zahteva i potreba svih odeljenja AP. Planiranje nabavke je uključilo opis radova/nabavke i usluga zajedno sa procenjenom vrednošću.

Prema zakonskim izmenama u oblasti nabavki, AP kao institucija sa manje od 50 zaposlenih nema pravo da razvija procedure nabavki, te su se sve aktivnosti nabavke odvijale preko CAN. U izveštajnom periodu snabdevanja su izvršena kao rezultat aktivnosti nabavke i to:

- Snabdevanje opreme za informacione tehnologije - nabavka laptopova, opreme za prevođenje i transkripciju i UPS-a
- Snabdevanje gotovom hranom i pićem za učesnike u Akademiji
- Snabdevanje naftom za automobile/grejanje i generator
- Snabdevanje štampanim materijalom i dizajn (izdavanja i publikacije)
- Snabdevanje papirom i službenim materijalom
- Snabdevanje pijaćom vodom
- Snabdevanje raznim prehrambenim artiklima - snabdevanje kafeterijskim proizvodima
- Snabdevanje inventarom - snabdevanje statičkim stolicama za sale za obuku
- Snabdevanje vozila
- Razvoj i unapređenje sistema za upravljanje aktivnostima obuke i veb stranice AP
- Servisiranje klima
- Usluge prevođenja i lekture
- Pranje automobila
- Auto osiguranje
- Korišćenje iznajmljenih automobila

Aktivnosti nabavke za koje su potpisani ugovori:

- Snabdevanje naftnim derivatima za automobile-lot 2
- Snabdevanje naftnim derivatima za grejanje i generator-lot 4
- Snabdevanje štampanim materijalima – izdavanja i publikacije
- Snabdevanje kancelarijskim potrošnim materijalom
- Snabdevanje papirom za kopiranje
- Snabdevanje pijaćom vodom
- Usluge prevođenja i lekture
- Snabdevanje gotovom hranom i pićem za učesnike obuke u Akademiji
- Razvoj i unapređenje sistema za upravljanje aktivnostima obuke i veb stranice AP
- Pranje automobila
- Snabdevanje vozilima
- Usluge vazdušnog transporta
- Auto osiguranje

## 9.8 Finansije

U okviru finansija realizovane su sledeće aktivnosti:

- Izrađeni su godišnji finansijski izveštaji za 2022. godinu;
- Pripremljen je upitnik za samoocenjivanje za 2022. godinu;
- Pripremljen je novčani tok za 2023. godinu;
- Pripremljen je Srednjoročni okvir rashoda i budžeta za period 2024-2026;
- Izvršena su periodična usaglašavanja troškova sa trezorom;
- Pripremljeni su različiti periodični finansijski izveštaji;
- Obrađeni troškovi za ovaj period registrovani su u internoj finansijskoj bazi podataka iu SIMFK-u.

Troškovi nastali tokom ovog perioda pokriveni su budžetom Republike Kosovo kao glavnim finansijskim izvorom kao i podrškom donacija donatora.

Budžetski rashodi su uključeni u ove glavne ekonomske kategorije: plate i dnevnice, roba i usluge i opštinski rashodi. Sledeća tabela odražava početni budžet i završni budžet za 2023.godinu uključujući ekonomske kategorije.

<b>Budžet i rashodi za 2023. godine</b>				
<b>Kategorija</b>	<b>Početni budžet</b>	<b>Smanjenje i budžetske uštede</b>	<b>Konačni budžet</b>	<b>Troškovi 2022</b>
Plate i dnevnice	244.866,99	(15.751,69)	229.115,30	229.115,30
Roba i usluge	435.000,00	-	435.000,00	398.457,03
Komunalije	16.500,00	-	16.500,00	9.470,74
Kapitalni troškovi	196.000,00	-	196.000,00	95.815,00
Donacije	-	-	17.128,00	17.084,40
<b>Ukupno</b>	<b>892.366,99</b>	<b>(15.751,69)</b>	<b>893.743,30</b>	<b>749.942,47</b>

Tabela br. 22: Izveštaj o budžetu za 2023. godinu

Početni budžet za robu i usluge iznosio je 435.000,00 evra, promene između početnog i završnog budžeta u okviru ove kategorije su rezultat donacija.

Budžet u ovoj ekonomskoj kategoriji na kraju 2022. godine imao je promene i iznosi 452.128,00 evra, od čega je 435.000,00 evra iz budžeta i 17.128,00 evra, iz donacije UNDP-a je 17.128,00 evra, od čega je 2.400 evra preneto iz 2022. godine.

Kategorija roba i usluga je kategorija koja obuhvata veliki deo izdvajanja i trošenja sredstava u okviru budžeta AP.

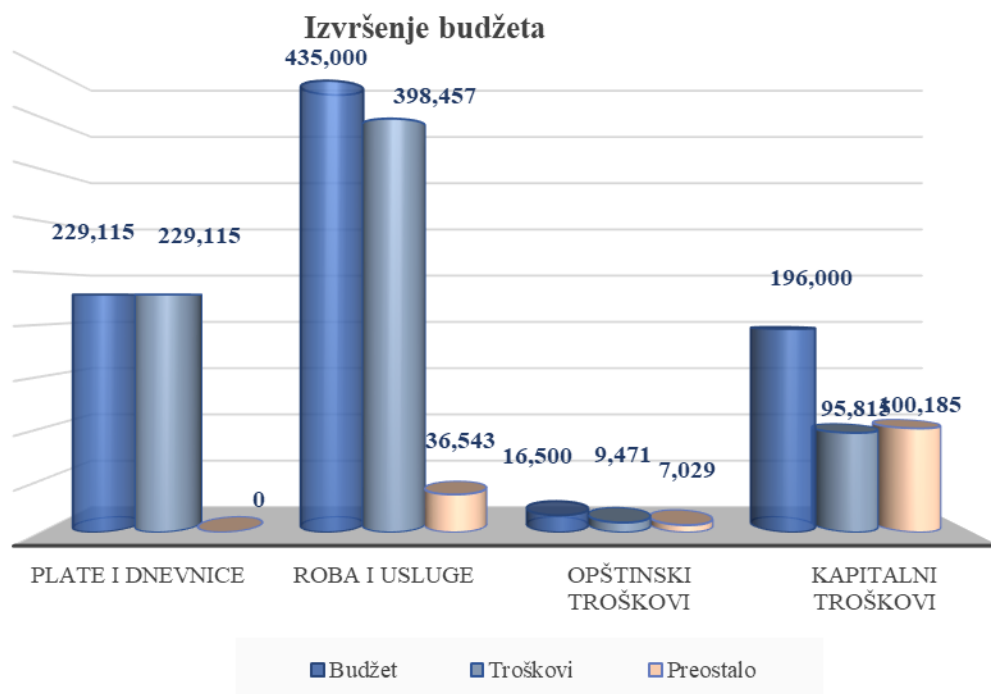
Pošto se AP bavi stručnom obukom za sudije, tužioce i druge profesionalce koje je identifikovao AP, u okviru ove kategorije troškovi obuke su bili glavni i najveći troškovi AP.

AP i dalje nastavlja aktivnost u iznajmljenom objektu i troškovi zakupa su među ostalim najvećim rashodima u ovom periodu, dok su ostali rashodi uglavnom u manjim iznosima.

<b>Kategorija</b>	<b>Budžet</b>	<b>Troškovi</b>	<b>Troškovi u % u odnosu na ukupan budžet</b>	<b>Preostalo</b>	<b>Procenat</b>	<b>Raspodela budžeta u %</b>
-------------------	---------------	-----------------	---	------------------	-----------------	------------------------------

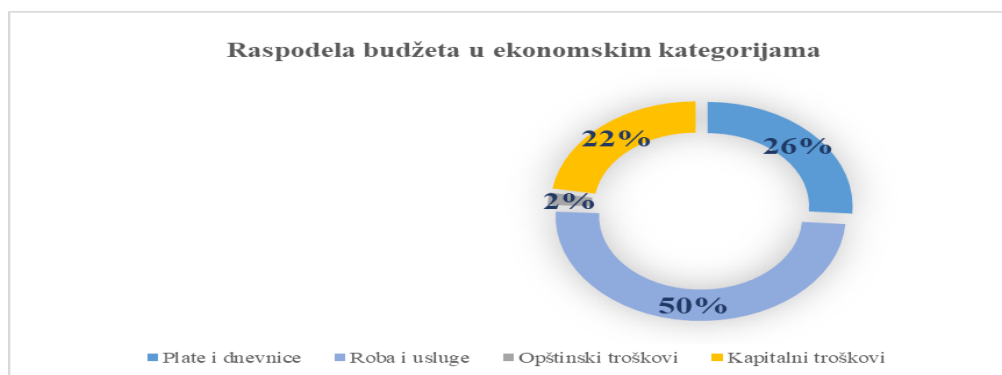
Plate i dnevnice	229.115,30	229.115,30	31,26%	-	100,00	26.14
Roba i usluga	435.000,00	398.457,03	54,37%	36,543	91.60	49.62
Komunalije	16.500,00	9.470,74	1,29%	7,029	57.40	1.88
Kapitalni troškovi	196.000,00	95.815,00	13,07%	100,185	48.89	22.36
<b>Ukupno</b>	<b>876.615,30</b>	<b>732.858,07</b>	<b>98,71%</b>	<b>143,757</b>	<b>83.60</b>	<b>98.12</b>

Tabela br. 23: Izvršenje budžeta za 2023. godinu



Grafikon br. 14: Izvršenje budžeta za 2023. godinu

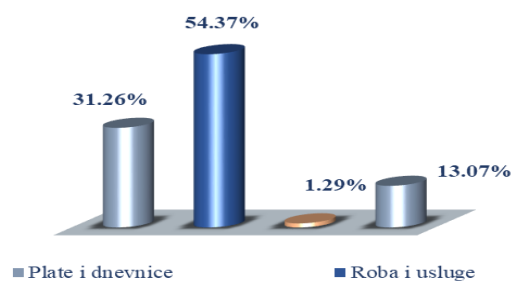
Iz završnog budžeta utrošeno je 732.858,07 evra ili 83,60% budžeta.



Grafikon br. 15: Raspodela budžeta

Iz ovog grafikona se vidi da se 26% završnog budžeta izdvaja za plate i dnevnice, 50% za robu i usluge, 2% za komunalije i 22% za kapitalne troškove.

### Troškovi u % u odnosu na ukupan budžet



Grafikon br. 16: Trošenje budžeta

U odnosu na ukupan iznos utrošenog budžeta: plate i dnevnice sa 31,26%, robe i usluge su uključene sa 54,37%, i komunalije sa 1,29%

U sledećoj tabeli, pored ekonomskih kategorija, troškovi su prikazani i za ekonomske potkategorije, upoređujući ih sa godišnjim budžetom za svaku potkategoriju.



Budžet i rashodi prema kategorijama i potkategorijama za 2023. godinu					
Kategorija	Potkategorija	Troškovi	Budžet	Promena	Procenat
<b>Plata</b>					
11110	Neto plate kroz spisak	193,682.57	193,682.57	-	100.00
11500	Porez na prihod po odbitku	13,611.35	13,611.35	-	100.00
11600	Doprinos radnika	10,910.69	10,910.69	-	100.00
11700	Doprinos poslodavca	10,910.69	10,910.69	-	100.00
<b>Iznos</b>		<b>229,115.30</b>	<b>229,115.30</b>	<b>-</b>	<b>100.00</b>
<b>Roba i usluge</b>					
13132	Smeštaj službena putovanja unutar zemlje	-	2,000.00	2,000.00	-
13141	Nadnice za službena putovanja izvan zemlje	5,502.83	8,000.00	2,497.17	68.79
13142	Smeštaj službena putovanja izvan zemlje	100.00	4,000.00	3,900.00	2.50
13143	Ostali troškovi službena putovanja izvan zemlje	85.00	1,000.00	915.00	8.50
13320	Troškovi mobilne telefonije	2,137.27	3,360.00	1,222.73	63.61
13330	Pošanski troškovi	-	200.00	200.00	-
13410	Usluge obrazovanja obuke	188,762.74	190,933.00	2,170.26	98.86
13430	Razne zdravstvene usluge	-	200.00	200.00	-
13440	Razne intelektualne i savetodavne usluge	3,804.75	6,216.00	2,411.25	61.21
13450	Štamparske usluge - ne marketing	-	300.00	300.00	-
13460	Ostale usluge ugovaranja	24,871.80	25,000.00	128.20	99.49
13501	Nameštaj (manje od 1000 evra)	800.00	1,000.00	200.00	80.00
13509	Ostala oprema	-	3,000.00	3,000.00	-
13610	Snabdevanja za kancelariju	8,053.51	11,000.00	2,946.49	73.21
13620	Snabdevanje hranom, pićem (ne službeni ručak)	4,421.86	5,000.00	578.14	88.44
13640	Snabdevanje za čišćenje	-	-	-	-
13720	Nafta za centralno grejanje	20,015.40	21,600.00	1,584.60	92.66
13770	Derivati za generator	-	1,500.00	1,500.00	-
13780	Gorivo za vozila	1,815.03	5,000.00	3,184.97	36.30
13950	Registracija vozila	235.50	300.00	64.50	78.50
13951	Osiguranje vozila	1,111.73	1,175.00	63.27	94.62
13952	Opštinske takse i registracija vozila	-	50.00	50.00	-
13953	Osiguranje zgrada i drugo	11,696.40	11,696.40	-	100.00
14010	Održavanje i popravka vozila	115.50	2,000.00	1,884.50	5.78
14020	Održavanje zgrada	7,434.00	7,434.00	-	100.00
14040	Održavanje informacionih tehnologija	-	1,200.00	1,200.00	-
14050	Održavanje nameštaja i oprema	95.00	620.00	525.00	15.32
14110	Iznajmljivanje zgrade	90,000.00	90,000.00	-	100.00
14130	Iznajmljivanje za opreme	3,453.11	4,000.00	546.89	86.33
14140	Iznajmljivanje mašina	12,215.60	12,215.60	-	100.00
14210	Reklame i konkursi	-	1,000.00	1,000.00	-
14220	Izdanja publikacija	11,200.90	13,000.00	1,799.10	86.16
14310	Službeni ručak	529.10	1,000.00	470.90	52.91
<b>Iznos</b>		<b>398,457.03</b>	<b>435,000.00</b>	<b>36,542.97</b>	<b>91.60</b>
<b>Komunalije</b>					
13210	Struja	7,354.16	8,000.00	645.84	91.93
13220	Voda	267.30	2,000.00	1,732.70	13.37
13230	Smeće	231.44	2,300.00	2,068.56	10.06
13250	Troškovi telefona	1,617.84	4,200.00	2,582.16	38.52
<b>Iznos</b>		<b>9,470.74</b>	<b>16,500.00</b>	<b>7,029.26</b>	<b>57.40</b>
<b>Kapitalne</b>					
31610	Oprema informacione tehnologije	39,820.00	56,000.00	16,180.00	71.11
31680	Softwere	24,200.00	50,000.00	25,800.00	48.40
31710	Službeni auto	31,795.00	90,000.00	58,205.00	35.33
<b>Iznos</b>		<b>95,815.00</b>	<b>196,000.00</b>	<b>100,185.00</b>	<b>48.89</b>
<b>Ukupno</b>		<b>732,858.07</b>	<b>876,615.30</b>	<b>143,757.23</b>	<b>83.60</b>

Tabela br. 24: Troškovi po ekonomskim kategorijama i podkategorijama

<b>Završni budžet za 2021-2023</b>			
<b>Kategorija</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Plate i dnevnice	212.350,58	243.649,00	229.115,30
Roba i usluga	312.017,69	400.000,00	435.000,00
Komunalije	7.180,89	16.500,00	16.500,00
Kapitalni troškovi	-	-	196.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>531.549,16</b>	<b>660.149,00</b>	<b>876.615,30</b>

Tabela br. 25: Poređenje budžeta za 2021-2023

## Finansijska podrška donatora

Donacije kojima upravlja AP

<b>Donatori</b>				
Troškovi januar - decembar 2023				
<b>Godine</b>	<b>Ime donatora</b>	<b>Troškovi</b>	<b>Alokacija</b>	<b>Preostalo</b>
<b>2023</b>	<b>UNDP</b>	17.084,40	17.128,00	43.60
<b>Iznos</b>		<b>17.084,40</b>	<b>17.128,00</b>	<b>43.60</b>

Tabela br. 26: Donacije kojima upravlja AP

Troškovi prikazani u tabeli br.26 su troškovi nastali tokom implementacije projekta sa UNDP-om. Ukupno datih donacija za 2023. godinu je 17.128,00 evra, od čega se 2.400,00 prenosi iz 2022. godine.

			<b>2023</b>
<b>Ime donatora</b>	<b>Br, projekta</b>	<b>Naziv projekta</b>	<b>Evro</b>
Council of Europe			4.000,00
IRZ			42,586.03
SAEK/UNDP			20.950,00
WBROLL			110.000,00
EUCOJUST			5.199,82
EULEX			56.068,67
GIZ			13.000,00
OEBS			13.332,00
USAID			32.552,00
<b>Ukupni Grantovi u evrima</b>			<b>293.688,52</b>

Tabela br. 27: Upravljanje donacijama od donatora

U tabeli 27 prikazane su donacije kojima upravljaju sami donatori, što znači da ova sredstva ne teku preko računa Trezora.

Prema informacijama koje su dali predstavnici donatorskih projekata u ovoj tabeli, finansijska podrška donatora je prikazana samo u ukupnom iznosu dobijenih troškova, bez mogućnosti da se oni detaljno obelodane.

Prezentacija i obelodanjivanje donacija u ovom slučaju jasno pokazuje da je AP ove godine takođe sproveo aktivnosti obuke u cilju podrške različitim donatorima. Iako nisu precizirani, pokriveni troškovi su uglavnom bili troškovi za usluge obuke, izdaci za izdavanja i publikacije, troškovi studijskih poseta, ukupna vrednost ovih troškova je 293.668,52 evra.

## 9.10 Imovina

Akademija redovno vodi imovinske registre. Upis nefinansijske imovine vrši se u sistemu E- imovina i SIMFK u zavisnosti od kupovine imovine u toku godine.

### 9.10.1 Imovina Akademije

Imovina iznad 1.000 evra i imovina ispod 1.000 evra je uključena u registar imovine. U registru imovine preko 1.000 evra upisana su vozila, fotokopije, informatička oprema i ozvučenje u neto vrednosti od 62.411,70 evra.

Dok se imovina ispod 1.000 evra odnosi na imovinu koja ima vek trajanja duži od godinu dana i uglavnom obuhvata opremu informacione tehnologije, nameštaj i razni inventar, bibliotečke knjige itd.

Nefinansijska imovina Akademije je sva ne- kapitalna imovina registrovana u E-imovini. Ukupna vrednost opreme obuhvata vrednost opreme kojom je Akademija raspolagala na dan 31. decembra 2023. godine, neto vrednost imovine ispod 1.000 evra je 45.756,03 evra.

### 9.10.2 Planiranje nove imovine i zgrade Akademije

Jedan od najvažnijih zahteva za ovu godinu bila je zgrada Akademije. Od decembra 2006. godine Akademija se nalazi u zgradi za koju je prinuđena da plaća zakup, kako bi nastavila da obavlja svoje zakonske funkcije.

Prostori zgrade Akademije, gde se sada nalazi, su oko **2.000,00 m<sup>2</sup>**. Realizacija svih programa obuke, rastućih potreba za specijalizovane obuke, potrebe za sveobuhvatnost u obuci, obuka sudija i inicijalnih tužilaca, obuka drugih profesionalaca definisanih zakonom, stvaranje istraživačke jedinice i biblioteke, organizovanje konferencija i raznih drugih aktivnosti uticalo je da se prostor poveća.

## 9.11 Revizija od strane Kancelarije Generalnog Revizora

Tokom 2023.godine završena je revizija KGR za 2022. godinu i objavljen je revizorski izveštaj. Konačni izveštaj revizije finansijskih izveštaja AP za 2022. godinu je pozitivan i godišnji finansijski izveštaji u svim aspektima su dali pravičnu i istinitu sliku.

U cilju sprovođenja preporuka iz ovog izveštaja, pripremljen je i sproveden plan za datu preporuku u vezi sa problemima utvrđenim tokom 2022. godine.

Preporuke i plan sprovođenja za implementaciju preporuka

Br.	Nalaz	Preuzeti postupak	Rok sprovođenja	Aktuelni statut preporuka	Procena rizika
1	<b>Pitanje A1 - Nepravedno predavljanje imovine ispod 1,000€ u PFV</b>	Komunikacija sa MUP za pitanje devalvacije imovine	jun - decembar 2023		
2	<b>I Pitanje A2 – Funkcionisanje visokih rukovodećih pozicija vršiocima dužnosti</b>	U ovom periodu radilo se na pravilniku za organizaciju i sistematizaciju radnih mesta za AP, a krajem godine uredba je odobrena.	jun - decembar 2023		

Tabela br. 28: Plan sprovođenja preporuka

## 10. Izazovi i preporuke

Tokom 2023. godine, Akademija pravde se suočava sa brojnim izazovima i to:

1. Konceptni dokument za Zakon o Akademiji pravde i dešavanja u vezi sa ovim zakonom
2. Nedovoljan budžet prema utvrđenim planovima za realizaciju svih aktivnosti u programima obuke, više od 60% aktivnosti obuke u PTV finansiraju donatori
3. Nedovoljno osoblje u odnosu na uslove za programe obuke i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i strategijama ;
4. Sprovođenje efekta obuke na radu;
5. Nedovoljan prostor za smeštaj aktivnosti obuke prema programu
6. Nedostatak profilisanih trenera;
7. Izrada Priručnika za trenere;
8. Nisko učešće u obuci, posebno onih koji ulaze van godišnjeg programa obuke kao rezultat projekata sa međunarodnim partnerima
9. Sprovođenje početnih obuka u određenim periodima paralelno sa dve generacije i dva profila istovremeno

U cilju prevazilaženja navedenih izazova, Akademija pravde daje sledeće preporuke:

1. Novi zakon o AP obezbeđuje institucionalnu nezavisnost i rešava pravne nedostatke i prepreke koje ima sadašnji zakon na snazi;
2. Povećati budžet prema potrebama i budžetskom zahtevu AP koji se podnosi Ministarstvu finansija;
3. Povećanje broja zaposlenih i popunjavanje upražnjenih radnih mesta;
4. Sprovođenje sistema praćenja obuka i njihovog uticaja na rad;

5. Puštanje u rad nove zgrade AP, što onda ima uticaj na budžet AP.
6. Sprovođenje sertifikacije trenera i obuka trenera
7. Implementacija priručnika za trenere
8. Saradnja sa predsednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava
9. Zajedničko planiranje sa SSK i TSK u slučaju zapošljavanja novih sudija i tužilaca;

## 11. Tabela sa indikatorima i učinkom AP za 2023. godinu

Opšti objektiv	Pod objektiv	Postupak	Indikator / rezultat
1. Stručno usavršavanje novoimenovanih sudija i tužilaca IX generacije kao i izrada i realizacija programa za sudije i tužioce X generacije	Sprovođenje inicijalne obuke za 48 novoimenovanih sudija IX generacije (teorijska obuka u AP i praktična obuka u sudovima pod nadzorom sudija mentora).	Organizovanje obuka i praćenje ispunjenosti teorijske i praktične nastave	Od 48 sudija ove generacije, njih 45 je prošlo obuku pošto je troje iz srpske zajednice dalo ostavku zbog razvoja situacije na severu. Urađen je završni test i sastavljen završni izveštaj za 45 sudija ove generacije koji su ove godine završili praktičnu obuku. Izveštaj je poslat SSK, odnosno Komisiji za procenu učinka
	Realizacija inicijalne obuke za 6 novoimenovanih tužilaca IX generacije (teorijska obuka na u Akademiji pravde i praktična obuka u nadležnim tužilaštvima pod nadzorom tužilaca mentora)	Organizovanje obuka i praćenje ispunjenosti teorijske i praktične nastave	Od 6 tužilaca ove generacije, 4 tužioca je prošlo obuku pošto su dve tužiocu prekinule obuku zbog porodijskog odsustva. Urađen je završni test za tužioce. Završni izveštaj za ovu generaciju koja je završila teorijsku i praktičnu obuku tokom ove godine paralelno. Izveštaj je poslat TSK, odnosno Komisiji za procenu učinka
	Razvoj i realizacija programa obuke za X generaciju mladih sudija i tužilaca i to 37 sudija i 22 mlada tužioca	Organizovanje obuka i praćenje ispunjenosti teorijske i praktične nastave	Obuka je počela da se sprovodi od aprila za oba profila. Broj sudija na obuci bilo je 29, dok tužioca 22.  Za sudije je realizovano 116 dana teorijske obuke ili 232 sesije ili 696 sati i 41 dan praktične obuke u sudovima, uključujući 8 poseta vansudskim institucijama.  Za tužioce je sprovedeno 63 dana obuke ili 126 sesija ili 378 sati obuke i 92 dana praktične obuke u tužilaštvu gde su imenovani.
2. Kontinuirano usavršavanje stručnog i interdisciplinarnog i znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja kao i drugih pravnih stručnjaka	Razvoj i sprovođenje obuka i drugih aktivnosti koje su rezultat zahteva iz strateških dokumenata	Organizovanje obuka i drugih aktivnosti u ispunjavanju mera	Iz Strategije vladavine prava sprovedeno je 138 aktivnosti obuke, obogaćivanje onlajn resursa, 3 memoranduma o saradnji. Kao rezultat Strategije zaštite od nasilja u porodici i nasilja nad ženama, realizovano je oko 30 aktivnosti obuke, uključujući krivični aspekt i građanskopravni aspekt nasilja u porodici. <b>Iz Nacionalnog programa za ljudska prava, sa posebnim osvrtom na praksu i jurisprudenciju Evropskog suda za ljudska prava, realizovano je 9 aktivnosti obuke.</b> <b>Kao rezultat PKZMSA i Evropske agende, sprovedeno je 9 aktivnosti obuke u oblasti finansijske istrage i pranja novca i još 8 za konfiskaciju i sekvestraciju u okviru inovacija KPPK-a.</b>
	Sprovođenje obuka iz krivične oblasti	Organizacija obuka za borbu protiv ratnih zločina, oblika korupcije i organizovanog kriminala, sajber kriminala i nasilja u	64 obuke iz oblasti materijalno-procesnog krivičnog dela sa 1364 učesnika.

Opšti objektiv	Pod objektivi	Postupak	Indikator / rezultat
		porodici po najsavremenijim metodama i standardima	
	Obuka iz specijalizovanih programa iz oblasti krivičnih dela	Organizacija i realizacija stručnih usavršavanja po oblastima	9 aktivnosti obuke sa 351 polaznikom iz reda sudija, tužilaca, stručnih saradnika, pravnih službenika, policajaca, finansijsko-obaveštajne jedinice, stručnjaka PRSK, popravne službe i drugih pravnih stručnjaka
	Obuka iz civilne oblasti	Organizacija i realizacija stolova	15 aktivnosti obuka sprovedeno je sa 519 učesnika .
	Obuka iz oblasti pravosuđa za decu	Organizacija i realizacija obuka iz pravosuđa za decu, krivičnog i građanskog aspekta	17 aktivnosti obuku sa ukupno 313 učesnika
	Obuka iz komercijalne oblasti	Organizacija i realizacija obuke	9 aktivnosti obuke sa ukupno 106 učesnika .
	Obuke iz ustavnog, upravnog i krivičnog pravosuđa	Organizacija i realizacija obuke	2 aktivnosti obuke iz ustavnog pravosuđa, 7 iz upravnog prava, 4 iz prekršajnog sa 161 učesnikom
	Obuka za KEDNJ	Organizacija i realizacija obuke	9 aktivnosti obuka sa 182 učesnika .
	Obuka iz prava EU i međunarodnog prava	Organizacija i realizacija obuke	2 aktivnosti obuke sa 27 učesnika
	Obuka iz interdisciplinarne kompetencije	Organizacija i realizacija obuke	5 aktivnosti trening sa 82 učesnika
	Sprovođenje obaveznih obuka prema zahtevima SSK i TSK	Organizacija i realizacija obuke	6 obuke za novine KPPK-a sa 166 učesnika. 1 Etička obuka za tužioce 1 tužilac je obučen za obaveznu obuku kao rezultat evaluacije rada. Obuka je sprovedena u skladu sa protokolom sa TSK za obaveznu obuku i obuku na zahtev u 5 modula obuke.
	Sprovođenje obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava	Organizacija i realizacija obuka	Od 55 realizovanih obuka sa 1169 učesnika, obučeno 279
	Obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje	Organizacija i realizacija obuke	Od 6 obuka realizovano sa 124 učesnika, obučeno 122

Opšti objektiv	Pod objektiv	Postupak	Indikator / rezultat
	Pružanje i sprovođenje obuka prema zahtevima institucija slobodnih zanimanja	Organizacija i realizacija obuke	Obučeno je 11 medijatora sa 4 obuke za posredovanje Od 4 obuke za advokate o nasilju u porodici i nasilju nad ženama obučeno je 27 pravnika
	Sprovođenje obuka preko platforme u distanci	Organizacija i realizacija obuke	1 aktivnost na Help platformi i 2 treninga na MOODLE platformi (online i fizička kombinacija)
Povećanje analitičkih i istraživačkih kapaciteta kao i izdavačke delatnosti	Sprovođenje procesa procene potreba za obukom za 2024. godinu	Prikupljanje i obrada podataka iz razvijenih mehanizama	Sačinjen je Izveštaj sa analizom i procenom potreba za obukom za 2024. godinu, koji je prethodio izradi programa obuke za 2024. godinu.
	Istraživanje sudske prakse	Identifikacija nejedinstvene sudske prakse u krivičnim i građanskim predmetima	2 istraživanja sudske prakse u krivičnim i građanskim predmetima
	Razvoj izdavačke delatnosti	Organizacija i nadzor nad procesom izrade i sažetka pravnog materijala	Sastavljena i objavljena 2 sažetka sudske prakse Sastavljeni i objavljeni zaključci stola u građanskim i krivičnim predmetima Informativni bilten se osmišljava i objavljuje na periodičnoj osnovi
	Institucionalno planiranje u sprovođenju mera i politika evro integracija	Periodično sastavljanje izveštaja o sprovođenju mera definisanih u Strategiji vladavine prava, Strategiji za zaštitu od nasilja u porodici, CEPEJ-u i drugim mehanizmima evro integracija	Izveštaji sačinjeni i poslani u rokovima koje određuju nadležni organi.
Dalje unapređenje metodologije obuke	Izrada stalnog Programa za trenere i mentore		Ovaj indikator je u procesu realizacije sa OPDAT projektom. Aktivnost sertifikacije trenera je sprovedena i nastaviće se ubuduće sa ostalim trenerima prema listi. Tokom 2023. godine sertifikovano je 24 sudije i tužioca koji su uspešno završili Obuku trenera AP
	Sprovođenje obuke za trenere		Od 7 obuka sprovedenih za TIT od 97 obučanih učesnika, 25 sudija, 17 tužilaca, 10 advokata, 13 posrednika, 1 privatni izvršilac, 3 pravna savetnika iz GJK, 1 službenik iz KRTC-a, 1 visoki funkcioner za jednake mogućnosti iz Vlade Kosova kao i 1 stalni trener iz AP
Povećanje transparentnosti i odnos	Omogućavanje pristupa zainteresovanim stranama		Oko 40 postova na linkedinu, 120 na fejsbuku kao i u najavama i izveštajima na webu prema planiranim aktivnostima kako u Programu obuke tako i u drugim aktivnostima u funkciji procesa rada u AP



Opšti objektiv	Pod objektivi	Postupak	Indikator / rezultat
Preispitivanje podzakonskih akata i podizanje kvaliteta administrativnih i finansijskih usluga	Izrada i izmena internih akata	Izrada podzakonskih akata	6 Izrađeni i usvojeni podzakonski akti
	Razvoj , upravljanje i podizanje kapaciteta ljudskih resursa	Sprovođenje procesa zapošljavanja na upražnjena radna mesta prateći razne obuke za stručno usavršavanje kadrova AP	Nije realizovano jer je prvo bila potrebna unutrašnja organizacija i sistematizacija radnih mesta u Akademiji pravde. AP je tokom ove godine dovršio i izmenio 5 pravilnika u koordinaciji i saradnji sa MUP izradio i doneo novi Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mesta. Osnovala je Komisiju za razvrstavanje radnih mesta, a krajem godine i Komisiju za sistematizaciju gde je sve ove procese uspešno završila. Usvajanjem nove Uredbe o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, u narednoj godini, otvoriće se put za razvoj procesa zapošljavanja za sva dozvoljena radna mesta i prema dozvoljenom budžetu za još 4 radna mesta kako je predviđeno u. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji.
	Planiranje i izvršenje budžeta	Priprema budžetskih zahteva za 2024-2026 godinu za sve aktivnosti obuhvaćene budžetiranjem.	KASH 2024-2026 je sačinjen prema potrebama AP i upućen u MFTR, dok je budžet za 2023. godinu realizovan oko 83,60%.
	Planiranje nabavke i uspešna realizacija sa CAN	Izrada zahteva, utvrđivanje raspoloživih sredstava i tehničkih specifikacija poslatih CAN-u za razvoj procedura nabavke.  Određivanje menadžera i direktnih supervizora za upravljanje ugovorima  Izrada plana upravljanja ugovorom i upravljanje ugovorom	Od tri planirana automobila, samo jedan je kupljen zbog pritužbi TRN Realizovana nabavka laptopova i UPS-a Nabavka opreme za prevođenje i transkripciju nije završena jer izvođač nije mogao da završi ugovor po zahtevu AP.  Izrađena je data baza prema ugovoru  Završene su sva snabdevanja i druge usluge, kao što su nabavka stolica za sale za obuku, nabavka službenog potrošnog materijala, snabdevanje gorivom, korišćenje auta pod zakup, nabavka gotove hrane i pića za polaznike Akademije, snabdevanje štampanim materijalom i dizajn-izdavaštvo i izdavaštvo kao i drugi materijal i usluge primljene su tokom cele godine...
	Unapređenje, poboljšanje i održavanje informacionih tehnologija u ostvarivanju funkcija Akademije pravde	Održavanje i upravljanje hardverskom i softverskom opremom AP Izrada tehničke specifikacije za	5 dobro održavanih Smartboard opremljenih soba za obuku za interaktivnu obuku. Baza podataka za upravljanje aktivnostima usavršavanja kao osnovni sistem u Akademiji pravde Završena nabavka laptopova (kupljeno 64 laptopa i 10 UPS) i njihovo korišćenje od strane sudija i tužilaca u

Opšti objektiv	Pod objektivi	Postupak	Indikator / rezultat
		ažuriranje baze podataka Izrada tehničke specifikacije za nabavku laptopa Upotreba informacionih tehnologija u realizaciji funkcija AP Podrška trenerima u korišćenju opreme informacionih tehnologija Podrška učesnicima za korišćenje platforme za učenje na daljinu	PTF-u Osoblje Pravne akademije je opremljeno informacionom opremom i brigom tokom procesa rada  Upotreba informacionih tehnologija tokom obuke  Materijali za obuku integrisani u platformu za učenje na daljinu

Tabela br. 28. Indikatori učinka

## Aneksi

Kao deo Godišnjeg izveštaja o radu AP za 2023. godinu, u prilogu su i sledeći aneksi:

- Aneks I-Obuka sprovedena u svim programima AP
- Aneks II-Obuka sprovedena na PTF-u;
- Aneks III-Obuka sprovedena na PTV-u;
- Aneks IV - Sprovedene aktivnosti za administrativno osoblje sudova i tužilaštava;
- Aneks V-Obuka realizovana za trenere;
- Aneks VI-Obuka sprovedena za slobodna zanimanja;
- Aneks VII-Obuka sprovedena preko platforme za učenje na daljinu;
- Aneks VIII-Aktivnosti sprovedene u PHP;
- Aneks IX-Aktivnosti sa donatorima

## Aneks I – Obuke koje se provode u svim programima AP

Program za početnu obuku 2023								
Korisnici Novoimenovane sudije/tužioc	Ukupni br.	Obučeno	Sesije obuke		Dana obuke	Broj sati	Treneri	Mentori
			teorijske	praktične				
	48	45	33	251	185	198	19	83
Sudije IX. gen.	6	4	46	91	137	276	17	4
Tužioc - IX. generacije	29	29	116	41	157	696	32	29
Sudij-X. generacije	22	22	63	92	155	378	24	22
Tužioc - X. generacije	105	100	258	476	734	1548	92	138
Program za kontinuirano obučavanje 2023								
Korisnici	Br./aktiv	Obučeno	Učešće na obukama		Broj obuka	Broj obuka dnevno		
Sudije	404 <sup>17</sup>	335	1474		140	225		
Tužioc	181 <sup>18</sup>	144	497					
Stručni saradnici/pravni službenici sudova i tužilaštava	u obukama sa sudijama i tužiocima	156 39	227 54					
	u Krivičnom i građanskom modulu i odgovarajući m obukama	1169	276		51	63		
	Ostale obuke za stručne saradnike i pravne službenike				4			
Sudsko/tužilačko administrativno osoblje	/	122	124		6	7		
Sudije porotnici	/	87	87		1	4		

<sup>17</sup> Gjyqtarë në gjykata sipas raportit vjetor të statistikave [https://www.gjyqesori-rks.org/wp-content/uploads/reports/45114\\_RAPORTI%20STATISTIKOR%20I%20GJYKATAVE%20VJETOR%202022.pdf](https://www.gjyqesori-rks.org/wp-content/uploads/reports/45114_RAPORTI%20STATISTIKOR%20I%20GJYKATAVE%20VJETOR%202022.pdf)

<sup>18</sup> Numri i përgjithshëm i prokurorëve sipas raportit vjetor të punës së vitit 2022 <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://prokuroria-rks.org/assets/cms/uploads/files/RAPORTI%20VJETOR%20I%20PROKURORIT%20TE%20SHTETIT%202022.pdf>

početnici					
Slobodne profesije i drugi pravni stručnjaci	u obukama sa sudijama i tužiocima		688 <sup>19</sup>		
	Posebno za posrednike	11	28	4	<b>4</b>
	Advokati	27	27	4	<b>4</b>
OT	/	72	97	7	<b>12</b>
<b>Učenje na daljinu</b>					
<b>Platformat</b>	<b>Napredak/Održani kursevi</b>				<b>Učesnici</b>
HELP	Obučavanje trenera za HELP metodologiju				<b>19</b>
Moodle	Obuka o finansijskim istraživanjima i povratu imovine				<b>32</b>
Zoom	Najvažniji aspekti zaplene\konfiskacije imovine, prema pravnom sistemu u Albaniji i Kosovu				<b>4</b>

<sup>19</sup> Avokatë shtetëror, Zyrtarë të ndihmës juridike falas, Përmbarues, Ndërmjetësues, Zyrtarë nga sherbimi korrektues, Zyrtarë nga qendra për punë sociale, Zyrtarë nga Instituti i Mjekësisë Ligjore, Zyrtarë nga Njësia e Integjencës Financiare, Mbrojtës të viktimave etj.

## Aneks II-Obuka sprovedena u PPO-u tokom 2023. godine

MESEC	Obuka za novoimenovane sudije Generacija IX	br. sesije teorijske obuke		br. časova teorijske obuke		Br. dana praktične obuke		Finansiranje
		Gr. I	Gr.II	Gr.I	Gr. II	Gr. I	Gr.II	
Januar 2023	Obrazloženje sudskih odluka u građanskoj oblasti	4	/	12	/	/	/	
	Obrazloženje sudskih odluka u krivičnoj oblasti	4	4	12	12	/	/	
	Nesporni postupak	4	/	12	/	/	/	
	Porodično pravo	6	/	18	/	/	/	
	Radno pravo	5	/	15	/	/	/	
	Sporni postupak - prvi deo	3	/	9	/	/	/	
	Sporni postupak - drugi deo	6	/	18	/	/	/	
	Pravo obaveza	1	/	3	/	/	/	
	Približno pravo i druga stvarna prava	1	/	3	/	/	/	
	Dokaz u krivičnom postupku	/	3	/	9	/	/	
	Uloga sudije u prethodnom postupku,	/	1	/	3	/	/	
	Državni tužilac, okrivljeni i oštećeni,	/	1	/	3	/	/	
	Sudsko razmatranje	/	3	/	9	/	/	AP
	Alternativne procedure	/	1	/	3	/	/	
	Posebne procedure prema ZKPK	/	2	/	6	/	/	
	Zakon o maloljetničkom pravosuđu	/	6	/	18	/	/	
	Podizanje socijalnih veština	/	1	/	3	/	/	
	Razvoj sudijskih veština	/	6	/	18	/	/	

	Simulacija	/	1	/	3	/	/	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>34</b>	<b>29</b>	<b>102</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	Posebne procedure prema ZGPK	/	1	/	3	/	/	
	Alternativne procedure	/	1	/	3	/	/	
	Dokaz u krivičnom postupku	/	1	/	3	/	/	
	Agencija za informacije i privatnost	/	/	/	/	1	1	AP
Februar 2023	Probna služba	/	/	/	/	1	1	
	Popravna služba	/	/	/	/	1	1	
	Kosovska carina	/	/	/	/	1	1	
	Kosovska policija	/	/	/	/	1	1	
	Institut za sudsku medicinu	/	/	/	/	1	1	
	ustavni sud	/	/	/	/	1	1	
	Narodni advokat	/	/	/	/	1	1	
	Praktična obuka	/	/	/	/	12	12	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>/</b>	<b>3</b>	<b>/</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
	Mart	Praktična obuka	/	/	/	/	23	23
April	Praktična obuka	/	/	/	/	17	16	
Maj	Praktična obuka	/	/	/	/	23	22	
Juni	Praktična obuka	/	/	/	/	22	22	
Juli	Praktična obuka	/	/	/	/	21	21	
	<b>Ukupne aktivnosti od januara do jula za sudije IX generacije</b>	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>102</b>	<b>96</b>	<b>126</b>	<b>126</b>	

MESEC	Obuka za novoimenovane sudije generacije X	Broj sesija u teorijskoj obuci	br. časova teorijske obuke	br. dana praktične obuke	Finansiranje
	Profesionalna etika i disciplinska odgovornost	4	12	/	
April	Pravila komunikacije	2	6	/	

2023	Ustavno pravo u odnosu na pravosudni i tužilački sistem	1	3	/	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	7	21	/	
Maj 2023	Ustavno pravo u odnosu na pravosudni i tužilački sistem	3	9	/	
	Podizanje socijalnih vještina	4	12	/	
	pravo EU	4	12	/	AP
	Građansko pravo	4	12	/	
	Postupak spora - prvi deo	11	33	/	
	Postupak spora - drugi deo	8	24	/	
	Evaluacija učinka	4	12	/	
	Izvršni postupak	2	6	/	
	Nesporni postupak	3	9	/	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	43	129	0	
Juni 2023	Sporni postupak - prvi deo	1	3	/	
	Sporni postupak - drugi deo	4	12	/	
	Nesporni postupak	1	3	/	
	Izvršni postupak	2	6	/	
	Upravno pravo	10	30	/	
	Pravo obaveze	10	30	/	
	Ekonomsko pravo	7	21	/	
	Prava svojine i druga stvarna prava	6	18	/	
	Posredovanje	1	3	/	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	42	126	0	
Juli 2023	Ekonomsko pravo	2	6	/	AP
	Prava svojine i druga stvarna prava	1	3	/	
	Radno Pravo	5	15	/	

	Zakon o maloljetničkom pravosuđu	6	18	/	
	Porodični zakon	6	18	/	
	Nasledno pravo	4	12	/	
	Obrazloženje odluka u građanskim stvarima	4	12	/	
	EKLjP	9	27	/	
	Međunarodna pravna saradnja u građanskim i krivičnim stvarima	2	6	/	
	Krivični zakon - opšti deo	2	6	/	
	Krivični zakon - poseban deo	1	3	/	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>37</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>AP</b>
Avgust 2023	Krivični zakon - opšti deo	4	12	/	
	Krivični zakon - poseban deo	3	9	/	
	Sajber kriminal	1	3	/	
	Međunarodna pravna saradnja u građanskim i krivičnim stvarima	2	6	/	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	
Septembar 2023	Krivični zakon - opšti deo	7	21	/	
	Krivični zakon - poseban deo	9	27	/	
	Sajber kriminal	3	9	/	
	Načela, odredbe, ovlašćenja i izuzeće sudije	2	6	/	
	Uloga sudije u prethodnom postupku	5	15	/	
	Mere obezbeđenja prisustva okrivljenog	1	3	/	



	Odgovornost pravnih lica	2	6	/			
	Tajne istražne radnje	3	9	/			
	Svedoci i žrtve	3	9	/			
	Troškovi postupka	1	3	/			
	Prvi i drugi pregled	2	6	/			
	Sudsko razmatranje	1	3	/			
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>39</b>	<b>117</b>	<b>0</b>			
Oktobar 2023	Prvi i drugi pregled	1	3	/	AP		
	Sudsko razmatranje	5	15	/			
	Smernice kaznene politike	4	12	/			
	Posebni postupci po pravnim lekovima	3	9	/			
	Presuda i njene vrste	3	9	/			
	Državni tužilac, okrivljeni i oštećeni	3	9	/			
	Procedure prema ZKPK	3	9	/			
	Alternativne procedure	5	15	/			
	Dokaz u krivičnom postupku	4	12	/			
	Prekršajni zakon	2	6	/			
	Obrazloženje odluka u krivičnim stvarima	4	12	/			
	Krivični postupak protiv izvršioca sa mentalnim poremećajem	4	12	/			
	Vodič kroz kaznenu politiku	4	12	/			
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>45</b>	<b>135</b>	<b>0</b>			
	Novembar 2023	Razvoj sudijskih veština	6	18		/	AP
		Simulacija	3	9		/	

	Agencija za informacije i privatnost			1
	Probna služba			1
	Popravna služba			1
	Kosovska carina			1
	Kosovska policija			1
	Narodni advokat			1
	Institut za sudsku medicinu			1
	Ustavni sud			1
	Praktična obuka			13
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>8</b>
Decembar 2023	Praktična obuka u sudovima	/	/	20

AP

	<b>Ukupne aktivnosti u periodu april - decembar za sudije X generacije</b>	<b>232</b>	<b>696</b>	<b>41</b>
--	--	------------	------------	-----------

MESEC	Obuke novoimenovanih tužilaca IX generacije	Broj sesija u teorijskoj obuci	br. časova teorijske obuke	br. dana praktične obuke	Finansiranje
	Svedoci i žrtve	4	12		AP
Januar	Optužnica postupak razmatranja	2	6		
	Dokazi tokom postupka	1	3		
	Okrivljeni u krivičnom postupku	3	9		
	Zapisnici	3	9		
	Vođenje krivičnog postupka	3	9		
	Praktična obuka	/	/	10	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>10</b>	

Februar	Optužnica postupak razmatranja	5	15	AP
	Dokazi tokom postupka	5	15	
	Svedoci i žrtve	1	3	
	Alternativne procedure	2	6	
	Uloga tužioca u sudskom razmatranju	2	6	
	Inicijalno i sudsko razmatranje	1	3	
	Praktična obuka	/	/	
<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>		<b>16</b>	<b>48</b>	<b>11</b>
Mart	Alternativne procedure	5	15	
	Inicijalno i sudsko razmatranje	4	12	
	Uloga tužioca u sudskom razmatranju	3	9	
	Posebne procedure prema ZKPK	3	9	
	Korišćenje pravnih lekova	1	3	
	Praktična obuka	/	/	15
<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>		<b>16</b>	<b>48</b>	<b>15</b>
April	Korišćenje pravnih lekova	4	12	
	Posebne procedure prema ZKPK	1	3	
	Sajber kriminal	4	12	
	Međunarodna pravna saradnja u građanskim i krivičnim stvarima	2	6	
	Troškovi krivičnog postupka	1	3	
	EKLjP	1	3	

	Praktična obuka	/	/	8	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>13</b>	<b>39</b>	<b>8</b>	
Maj	EKLjP	6	18		<b>AP</b>
	Obrazloženje odluka optužni akti	3	9		
	Smernice kaznene politike	4	12		
	Pravo EU	2	6		
	Zakon o maloletničkom pravosuđu	2	6		
	Razvoj sudijskih veština	6	18		
	Praktična obuka	/	/	10	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>23</b>	<b>69</b>	<b>10</b>	
Juni	Obrazloženje odluka optužni akti	1	3		
	Pravo EU	2	6		<b>AD</b>
	Odgovornost pravnih lica	2	6		
	Krivični zakon - poseban deo	3	9		
	Praktična obuka	/	/	16	
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	
Juli	Praktična obuka	/	/	21	
	<b>Ukupne aktivnosti za period januar - jul za tužioce IX generacije</b>	<b>92</b>	<b>276</b>	<b>91</b>	

MESEC	Obuka za novoimenovane tužioce, generacija XI	Broj sesija u teorijskoj obuci	br. časova teorijske obuke	br. dana praktične obuke	Finansiranje
April	Ustavno pravo u odnosu na pravosudni i tužilački sistem	1	3		AP

	Pravila komunikacije	1	3	
	Praktična obuka	/	/	3
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
Maj	Ustavno pravo u odnosu na pravosudni i tužilački sistem	3	9	<b>AP</b>
	Podizanje socijalnih veština	4	12	
	Pravila komunikacije	1	3	
	Krivični zakon - opšti deo	2	6	
	Krivični zakon - poseban deo	1	3	
	Sajber kriminal	1	3	
	Evaluacija učinka	4	12	
	Praktična obuka	/	/	13
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>13</b>
Juni	Krivični zakon - opšti deo	13	39	<b>AP</b>
	Krivični zakon - poseban deo	2	6	
	EKLjP	1	3	
	Praktična obuka	/	/	14
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>14</b>
Juli	Krivični zakon - poseban deo	8	24	
	EKLjP	8	24	
	Sajber kriminal	2	6	
	Prekršajni zakon	1	3	
	Praktična obuka	/	/	12
	<b>Ukupne mesečne aktivnosti</b>	<b>19</b>	<b>57</b>	<b>12</b>
Avgust	Sajber kriminal	2	6	<b>AP</b>
	Odgovornost pravnih lica	1	3	
	Prekršajni zakon	1	3	
	Praktična obuka			2

	<b><i>Ukupne mesečne aktivnosti</i></b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>2</b>
Septembar	Zakon o maloletničkom pravosuđu	1	3	
	Međunarodna pravna saradnja u građanskim i krivičnim stvarima	2	6	
	Krivični zakon - poseban deo	1	3	
	Krivična prijava	1	3	
	Pokretanje formalne istrage	2	6	
	Mere obezbeđenja prisustva okrivljenog	2	6	
	Profesionalna etika i disciplinska odgovornost	7	21	
	Praktična obuka	/	/	13
	<b><i>Ukupne mesečne aktivnosti</i></b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>13</b>
Oktobar	Pokretanje formalne istrage	2	6	
	Krivična prijava	2	6	
	Mere obezbeđenja prisustva okrivljenog	3	9	
	Tajne tehničke mere istrage i nadzora	6	18	
	Mesto zločina i forenzika	4	12	
	Kontrola i konfiskacija	4	12	
	Odgovornost pravnih lica	1	3	
	Praktična obuka	/	/	11
	<b><i>Ukupne mesečne aktivnosti</i></b>	<b>22</b>	<b>66</b>	<b>11</b>
Novembar	Ekspertiza i analiza	5	15	
	Zapisnici	3	9	
	Okrivljeni u krivičnom postupku	3	9	
	Svedoci i žrtve	4	12	
	Praktična obuka	/	/	13

	<b><i>Ukupne mesečne aktivnosti</i></b>	<b><i>15</i></b>	<b><i>45</i></b>	<b><i>13</i></b>	
Decembar	Svedoci i žrtve	2	6		<b><i>AD</i></b>
	Alternativni postupci	5	15		
	Vođenje krivičnog postupka	3	9		
	Uloga tužioca u sudskom razmatranju	1	3		
	Dokaz u krivičnom postupku	4	12		
	Troškovi postupka	1	3		
	Praktična obuka	/	/	11	
	<b><i>Ukupne mesečne aktivnosti</i></b>	<b><i>16</i></b>	<b><i>48</i></b>	<b><i>11</i></b>	
	<b><i>Ukupne aktivnosti za period januar - decembar za tužioce X generacije</i></b>	<b><i>126</i></b>	<b><i>378</i></b>	<b><i>92</i></b>	

### Aneks III- Aktivnosti koje se provode u PKO-u

Mesec	br.	Tema obuke	Dani	Oblast
Januar	1	Inovacije za Zakonik o krivičnom postupku	2	Krivična
	2	Inovacije za Zakonik o krivičnom postupku	2	Krivična
Februar	3	Naknada, njene vrste i sudska praksa	2	Civilna
	4	Svedoci saradnici	2	Krivična
	5	za finansijske istrage i povrat imovine	5	Krivična
	6	Usklađivanje novih izmena i dopuna Zakonika o krivičnom postupku sa Zakonom o maloljetničkom pravosuđu	1	Maloljetničko pravosuđe - krivično
	7	Ugovori i njihov raskid	2	Civilna
	8	Inovacije za Zakonik o krivičnom postupku	2	Krivična
	9	Specijalizovani program obuke - Nasilje u porodici	2	Krivična
	10	Radionica za izradu smernica za konfiskaciju	2	Krivična
	11	Zakon o šumama, zaštiti prirode i zaštite životne sredine	1	Prekršajna
	12	Specijalizovani program obuke - Organizovani kriminal - Sesija I	2	Krivična
	13	Postupak vraćanja na posao od slučaja do slučaja	1	Civilna
	14	Radionica za implementaciju Zakona br. 06/L-082 za zaštitu ličnih podataka i zakon br. 06/L-081 za pristup javnim dokumentima	1	EKLjP
	15	Sudski postupak u slučaju meritorne presude u upravnom spornom postupku	1	Administrativna
	16	Posredovanje	1	Civilna
Mart	17	Zajednička parnica	1	Civilna
	18	Pravosudno obrazloženje i ljudska prava	1	Interdisciplinarna



	19	Posredovanje	1	Civilna
	20	Zaštita prava deteta u slučajevima razvoda braka i u slučajevima nasilja u porodici	2	Pravda za decu – građanska
	21	Multiinstitucionalni pristup rodno zasnovanom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - Region Mitrovice	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	22	Radionica: Pristup javnim dokumentima u posedu policijskih i pravosudnih institucija	1	Krivična
	23	Radionica - Objedinjavanje sudske - građanske prakse I deo	2	Civilna
	24	Multiinstitucionalni pristup rodno zasnovanom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - region Peći	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	25	Finansijske istrage i povrat imovine	5	Krivična
	26	Obuka za sudsku praksu u porodičnim stvarima	2	Civilna
	27	Multiinstitucionalni pristup rodno zasnovanom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - Region Prizrena	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	28	Specijalizovani program obuke za sajber kriminal i kriptovalute – sesija I	2	Krivična
	29	Multiinstitucionalni pristup rodno zasnovanom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - Region Gnjilana	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	30	Procena rizika u slučajevima nasilja u porodici	1	Krivična
	31	Mera raznolikosti, izazovi i prepreke u implementaciji	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	32	Zaštita i sigurnost novinara	2	EKLjP
	33	Međunarodna pravna saradnja u krivičnim stvarima, mogućnosti i izazovi	1	Krivična
APRIL	34	Specijalizovani program obuke Korupcija u službenoj dužnosti i krivična dela protiv službene dužnosti - Sesija I	3	Krivična

	35	Osiguranje od štete	1	Civilna
	36	Multiinstitucionalni pristup rodno zasnovanom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - Region Đakovice	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	37	Multiinstitucionalni pristup rodno zasnovanom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - Region Uroševac	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	38	Pravo na privatnost i pravo na porodični život, - član 8. EKLJP	1	EKLJP
	39	Implikacije u praksi Zakona o privrednim društvima	1	Ekonomska
	40	Multiinstitucionalni pristup rodno zasnovanom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece - Region Prištine	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	41	Dokaz u krivičnom postupku	2	Krivična
	42	Obuka za sudsku praksu u imovinskim pitanjima	1	Civilna
	43	Program specijalizovane obuke Izrada optužnih akata od strane Specijalnog tužilaštva	1	Krivična
	44	Specijalizovani program obuke Pranje novca i finansijske istrage - Sesija I	3	Krivična
	45	Radni sporovi koji se odnose na status državnih službenika prema Zakonu o državnim funkcionerima	2	Administrativna
	46	Procjena rizika u slučajevima nasilja u porodici	1	Krivična
	47	Dosadašnja praksa Ustavnog suda po zahtjevima u građanskoj oblasti	1	Ustavna
	48	Obaveštenje policije, postupak i šabloni, postupanje policije u slučajevima	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
Maj	49	Pravo na mirno uživanje imovine - Sudska praksa Evropskog suda za ljudska prava i član 1. Protokola br. 1. EKLJP	1	EKLJP
	50	Upotreba balističkog dokaza	1	Krivična
	51	Protokol za postupanje u slučajevima seksualnog nasilja Mitrovica - Peć	2	Krivična
	52	Odšteta za žrtve - izmene zakona	1	Krivična

	53	Pravo na azil prema lokalnom i međunarodnom zakonodavstvu	2	Administrativna
	54	Specijalizovani program obuke za ratne zločine – Sesija I	2	Krivična
	55	Protokol za postupanje u slučajevima seksualnog nasilja Gnjilane, Uroševca i Đakovice	2	Krivična
	56	Zaplena i konfiskacija - region Priština-Mitrovica	1	Krivična
	57	Specijalizovani program obuke Pranje novca i finansijske istrage – Sesija II	2	Krivična
	58	Procena rizika u slučajevima nasilja u porodici	1	Krivična
	59	Protokol za postupanje u slučajevima seksualnog nasilja - Priština i Prizren	2	Krivična
	60	Optužba i kažnjavanje slučajeva nasilja u porodici	1	Krivična
	61	Zaplena i konfiskacija - region Prizren-Gjakovë-Pejë	1	Krivična
	62	Razvoj veština zastupanja u prosuđivanju	3	Interdisciplinarna
	63	Obuka za sudsku praksu u predmetima iz izvršnog postupka	2	Civilna
	64	Zaplena i konfiskacija - region Gnjilana-Uroševac	1	Krivična
	65	Izvršni postupak - odobrenje izvršenja	1	Ekonomska
Juni	66	Arbitraža	1	Ekonomska
	67	Specijalizovani program obuke Korupcija u funkciji službenika i krivična dela protiv službene dužnosti - Sesija II	2	Krivična
	68	Izmene ZKP-a u oblasti trgovine ljudima	1	Krivična
	69	Radionica za ujednačavanje sudske prakse, krivični deo za apelacione sudije	1	Krivična
	70	Krivični postupci protiv počinitelaca sa psihičkim smetnjama	1	Krivična

	71	Obuka za sudsku praksu za sudsku zaštitu u radnim sporovima, u skladu sa Zakonom o radu	1	Civilna
	72	Specijalizovana obuka za pravosudnu obuku Elektronski dokazi	4	Krivična
	73	Krivična dela protiv polnog integriteta dece	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	74	Razumevanje bankarske industrije, osiguranja i finansijskih institucija	1	Ekonomska
	75	Specijalizovani program obuke za organizovani kriminal – Sesija II	2	Krivična
	76	Obuka za sudsku praksu u upravnim stvarima	2	Administrativna
	77	Kaznena politika i implementacija smernica	2	Krivična
	78	Inovacije Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivična
	79	Radionica - Ujednačavanje sudske prakse - Građanski deo II	2	Civilna
	80	Pravo na slobodu i bezbednost - primena člana 5. EKLJP i uloga Vrhovnog suda Kosova	1	EKLJP
	81	Izrada i obrazloženje sudskih odluka u prekršajnom postupku	1	Prekršajna
Juli	82	Program specijalizovane obuke Krivična dela učinjena putem javnih nabavki - Sesija I	2	Krivična
	83	Inovacije Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivična
	84	Radionica za unapređenje sudske prakse između tužilaca i sudija	1	Krivična
	85	Specijalizovani program obuke Ekstremizam, radikalizam i terorizam - Sesija II	2	Krivična
	86	Obuka za sudsku praksu u predmetima iz vanparničnog postupka	2	Civilna
	87	Inovacije Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivična
	88	Međunarodna pravna saradnja u građanskoj oblasti	2	Civilna

Avgust	89	Procena rizika u slučajevima nasilja u porodici	1	Krivična
Septembar	90	Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja iu slučajevima promene njihovog statusa	2	Pravda za decu - građanska
	91	Optužba i kažnjavanje slučajeva nasilja u porodici	1	Krivična
	92	Specijalizovani program obuke o organizovanom kriminalu – Sesija III	2	Krivična
	93	Kodeks etike i profesionalnog ponašanja tužilaca	1	Interdisciplinarna
	94	Inovacije Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivična
	95	Obuka za sudsku praksu u predmetima iz postupka u sporu	2	Civilna
	96	Obuka o tumačenju i primeni člana 430. Krivičnog zakonika i Zakona o prijavljivanju imovine, kao i razlikovanje lažnog prijavljivanja od falsifikovanja isprava	1	Krivična
	97	Mere i kazne izrečene maloletnicima	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	98	Finansijsko znanje	2	Ekonomska
	99	Tabela - Izazovi u identifikaciji/istrazi trgovine ljudima među decom na ulici	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	100	Povrat imovine	5	Krivična
	101	Implementacija i specifičnosti međunarodnih instrumenata, EU direktiva i uredbi o trgovinskim i carinskim pitanjima	1	Ekonomska
	102	Saobraćajne nezgode	1	Prekršajna
	103	Inovacije Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivična
Oktobar	104	Crypto Sredstva i njihova upotreba za pranje novca	2	Krivična
	105	Ugovor o izgradnji	2	Ekonomska
	106	Istraživanje trgovine decom sa fokusom na decu s ulice	3	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	107	Posredovanje - (Priština – Mitrovica)	1	Civilna

	108	Specijalizovani program obuke Pranje novca i finansijske istrage – Sesija III	2	Krivična
	109	Međunarodna pravna saradnja u građanskim stvarima	2	Civilna
	110	Inovacije Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivična
	111	EKLJP kao i nacionalni pravni okvir u slučajevima diskriminacije i odnos sa drugim zakonima sa naglaskom na Zakon o radu i Zakon o spornom postupku	2	EKLJP
	112	Lokalno zakonodavstvo koje se odnosi na status stranaca i međunarodno	2	Administrativna
	113	Neverbalne komunikacijske veštine	1	Interdisciplinarna
	114	Državljanstvo i status lica bez državljanstva - prema domaćem i međunarodnom zakonodavstvu	2	Administrativna
	115	Sposobnosti tužioca da iznese predmet na sudu	1	Krivična
	116	Unapređenje efikasnosti sudova na osnovu CEPEJ instrumenata i indikatora za učinak korišćenjem SMIL statističkih izveštaja i tabela	2	Interdisciplinarna
	117	Posredovanje - (Uroševac – Gnjilane)	1	Civilna
	118	Žrtve seksualnog nasilja	1	Krivična
	119	Zločini iz mržnje	1	Krivična
Novembar	120	Obuka za sudsku praksu za sudsku odbranu u slučajevima ometanja posjeda i službenosti	2	Civilna
	121	Specijalizovani program obuke za ratne zločine – Sesija II	2	Krivična
	122	Materijalni i procesni aspekt Zakona o zaštiti od diskriminacije i izazovi u njegovoj primjeni	2	EKLJP
	123	Trgovina kulturnim dobrima: profitabilan kriminalni posao	1	Krivična
	124	Posredovanje - (Prizren – Đakovica)	1	Civilna

	125	Pravna lica kao počinioci prekršaja	1	Prekršajna
	126	Okrugli sto o pravosuđu životne sredine	2	Krivična
	127	Specijalizovani program obuke Ekstremizam, radikalizam i terorizam - Sesija III	2	Krivična
	128	Procedura i sprovođenje Zakona o civilnoj registraciji na Kosovu	1	Administrativna
	129	Zaštita i sigurnost novinara	1	EKLJP
	130	Posredovanje - (Peć)	1	Civilna
	131	Neosnovano bogaćenje	1	Civilna
	132	Ispitivanje maloletne žrtve	1	Maloljetničko pravosuđe - krivična
	133	Pravo na redovan sudski proces-EKLJP i sudska praksa-Krivičnopravni aspekt	1	EKLJP
	134	Dosadašnja praksa Ustavnog suda po zahtevima-žalbama u krivičnoj oblasti	1	Ustavna
	135	Povratak imovine	5	Krivična
Decembar	136	Specijalizovani program obuke Sajber kriminal i kriptovalute – Sesija III	2	Krivična
	137	Pregled specifičnosti industrije licenciranja IKT i vlasničkih prava	2	Ekonomska
	138	Priznavanje i izvršenje stranih sudskih i arbitražnih odluka	1	Pravo EU
	139	Ekološki zločini	2	Krivična
	140	Specijalizovani program obuke Korupcija u funkciji službenika i krivična dela protiv službene dužnosti – Sesija III	1	Krivična

#### Aneks IV-Obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava

MESEC	br.	Tema obuke	dan	Oblast	Grupa
-------	-----	------------	-----	--------	-------

Februar	1	Optužnica i preliminarno ispitivanje	1	Krivična	IV 2022
April	2	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog zakona i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	I
	3	Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i kaznena politika za krivična dela korupcije	1	Krivična	I
	4	Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK	1	Krivična	I
	5	Nasledno pravo i porodično pravo	2	Civilna	I
	6	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog zakona i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	II
Maj	7	Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK	1	Krivična	II
	8	Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i kaznena politika za krivična dela korupcije	1	Krivična	II
	9	Pravo rada	1	Civilna	I
	10	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog zakona i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	III
	11	Pravo svojine	2	Civilna	I
	12	Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i kaznena politika za krivična dela korupcije	1	Krivična	III
	13	Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK	1	Krivična	III
	14	Pravo na obaveze	1	Civilna	I
	15	Faze krivičnog postupka	1	Krivična	I
	16	Nasledno i porodično pravo	2	Civilna	II
	17	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	I



	18	Optužnica, suđenje i obrazloženje	1	Krivična	I
Juni	19	Pravo svojine	2	Civilna	II
	20	Pravo rada	1	Civilna	II
	21	Pravo obaveze	1	Civilna	II
	22	Optužnica, suđenje i obrazloženje	1	Krivična	II
	23	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	II
	24	Faze krivičnog postupka	1	Krivična	II
	25	Optužnica, suđenje i obrazloženje	1	Krivična	III
	26	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	III
Juli	27	Uloga tužioca, javne obaveze i odgovornosti - praksa u Velikoj Britaniji	2	Krivična	
	28	Faze krivičnog postupka	1	Krivična	III
Septembar	29	Veštine sastavljanja optužnice Mentorstvo stručnih saradnika	2	Krivična	
	30	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog zakona i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	IV
	31	Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i kaznena politika za krivična dela korupcije	1	Krivična	IV
	32	Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK	1	Krivična	IV
	33	Optužnica i preliminarno ispitivanje	1	Krivična	IV
	34	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	IV
	35	Faze krivičnog postupka	1	Krivična	IV

	36	Finansijsko znanje	2	Ekonomska	
Oktobar	37	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog zakona i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	V
	38	Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i kaznena politika za krivična dela korupcije	1	Krivična	V
	39	Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK	1	Krivična	V
	40	Faze krivičnog postupka	1	Krivična	V
	41	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	V
	42	Optužnica, suđenje i obrazloženje	1	Krivična	V
	43	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog zakona i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	VI
	44	Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i kaznena politika za krivična dela korupcije	1	Krivična	VI
	45	Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK	1	Krivična	VI
	46	Faze krivičnog postupka	1	Krivična	VI
	47	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	VI
	48	Optužnica, suđenje i obrazloženje	1	Krivična	VI
Novembar	49	Najpovoljniji zakon, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog prava i krivična dela protiv polnog integriteta	1	Krivična	VII
	50	Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i kaznena politika za krivična dela korupcije	1	Krivična	VII
	51	Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK	1	Krivična	VII

	52	Optužnica, suđenje i obrazloženje	1	Krivična	VII
	53	Faze krivičnog postupka	1	Krivična	VII
	54	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	VII
Decembar	55	Prethodni postupak i zastupanje Mentorstvo za stručnog saradnika	2	Krivična	

### Aneks V-Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

MESEC	br.	Tema obuke	Dani	Oblast
Maj	1	Nove izmene Zakonika o krivičnom postupku	1	Krivična
Oktobar	2	Obuka za prevo deoce i sudske tumače o upotrebi pravnih pojmova i Priručnika za rad tumača u sudovima	1	Interdisciplinarna
	3	Obuka za prevo deoce i sudske tumače o upotrebi pravnih pojmova i Priručnika za rad tumača u sudovima	1	Interdisciplinarna
	4	Upravljanje vremenom i stresom	1	Krivična
Novembar	5	Obuka protokola	2	Interdisciplinarna
Decembar	6	Upravljanje spisima i predmetima u sudskom i tužilačkom sistemu	1	Interdisciplinarna

## Aneks VI – Obuka za slobodna zanimanja

MESEC	br.	Tema obuke	Dan	Zanimanje	Finansiranje
mart	1	Napredna obuka za prevenciju nasilja u porodici - Istanbulska konvencija	1	Advokati	CLARD - Centar za pravnu pomoć i regionalni razvoj
Maj	2	Napredna obuka za prevenciju nasilja u porodici - Istanbulska konvencija	1	Advokati	CLARD - Centar za pravnu pomoć i regionalni razvoj
	1	Obuka za medijaciju iz krivične oblasti	1	Posrednici	Američka ambasada
	2	Obuka za medijaciju iz oblasti imovine	1	Posrednici	Američka ambasada
	3	Obuka porodične medijacije	1	Posrednici	Američka ambasada
	4	Obuka za medijaciju iz komercijalne oblasti	1	Posrednici	Američka ambasada
Septembar	3	Napredna obuka za prevenciju nasilja u porodici - Istanbulska konvencija	1	Advokati	CLARD - Centar za pravnu pomoć i regionalni razvoj
Novembar	4	Obuka o nasilju u porodici i Evropska konvencija o ljudskim pravima	1	Advokati	CLARD - Centar za pravnu pomoć i regionalni razvoj

## Aneks VII – Obuka za trenere

Mesec	br.	Tema obuke	dan	Oblast	Finansiranje
Januar	1	Obuka trenera za medijaciju - Sesija IV	3	Posredovanje	Američka ambasada
April	2	Obuka trenera za medijaciju - Sesija V	2	Posredovanje	Američka ambasada
Maj	3	Obuka trenera protiv korupcije	3	Krivična	CEL ( centar za Jednakost i sloboda Kosovo)
Juni	4	Obuka za sertifikaciju AP trenera	3	Ostalo	Američka ambasada
Septembar	5	Obuka trenera - Presuđivanje slučajeva korupcije u javnosti	2	Krivična	CEELI Institut
	6	Obuka trenera - Obrazloženje sudskih odluka	2	Interdisciplinarna	Savet Evrope - Jačanje kosovskih institucija u borbi protiv torture, zlostavljanja i drugih ponižavajućih postupaka
Novembar	7	Obuka trenera za HELP metodologiju	2	Interdisciplinarna	Savet Evrope - Jačanje kosovskih institucija u borbi protiv torture, zlostavljanja i drugih ponižavajućih postupaka

### Aneks VIII-Obuka za sudije porotnike i sudsku upravu

Mesec	br.	Tema obuke	Dani	Oblast	Finansiranje
Juni	1	Obuka za sudije porotnike	4	civil	AP

Mesec	br.	Tema obuke	dan	Oblast	finansijer
Maj	1	Program obuke za rukovodstvo i menadžment u Privrednom sudu	2	Interdisciplinarna	USAID / Privredno pravosuđe

## Aneks VIII – Platforma za učenje na daljinu

MESEC	br.	Tema obuke	Dani	Oblast	Finansiranje
Septembar	1	Obuka za oporavak imovine <sup>20</sup>	4	KRIMINALNO	UNDP/SAEK
Novembar Decembar	2	Obuka za oporavak imovine	5	KRIMINALNO	UNDP/SAEK
Decembar	3	Najvažniji aspekti zaplene\konfiskacije imovine, prema pravnom sistemu u Albaniji i na Kosovu	1	Krivična	AIRECENTRE i RAI Sekretarijat , uz podršku britanske vlade

## Aneks IX - Aktivnosti sprovedene u PHP-u

Vremenski period	PUBLIKACIJE	AP	donator
Januar Decembar	Godišnji izvještaj AP za 2022 Program obuke 2023 Moduli u PTF-u za novoimenovane sudije Moduli u PTF-u za novoimenovane tužioce Zaključci iz tabele za krivične predmete Zaključci iz tabele u građanskim predmetima Bilten na periodičnoj osnovi Sažetak sudske prakse Vrhovnog suda u građanskim i krivičnim predmetima Odabrane odluke Vrhovnog suda	AP	WBROLL
	<b>istraživačka delatnost-</b>		
Septembar Decembar	Implementacija procesa procene potreba za obukom	AP	

<sup>20</sup> Uz fizičko učešće ali platforma je služila za materijale obuke i praktične vežbe

## Aneks X-Aktivnosti sa donatorima

<b>Ministarstvo pravde SAD OPDAT - Ambasada SAD</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 obuka o inovacijama za Zakonik o krivičnom postupku</li> <li>• 1 Radionica - Izrada smernica za konfiskaciju</li> <li>• 1 Radionica za unapređenje sudske prakse između tužilaca i sudija</li> <li>• 3 obuke: Zaplena i konfiskacija za regione (Gnjilane, Uroševac, Prizren, Đakovica, Peć, Priština i Mitrovica)</li> <li>• 4 obuke : Procena rizika u slučajevi nasilja u Porodici</li> <li>• 1 obuka : Kompenzacija žrtvama - izmene zakona</li> <li>• 1 obuka: Razvoj veština zastupanja u prosuđivanju</li> <li>• 1 obuka: Politika kažnjavanja i implementacija vodiča</li> <li>• PST – Organizirani kriminal – Sesija I</li> <li>• PST - Korupcija u službenoj dužnosti i krivična dela protiv službene dužnosti - Sesija I</li> <li>• PST- Izrada optužnih akata od strane Specijalnog tužilaštva</li> <li>• PST Cleaning The novac I upit finansijski – I. sesija</li> <li>• PST - Krivična dela učinjena putem javnih nabavki - Sesija I</li> <li>• Obuka trenera za medijaciju - sesija IV</li> <li>• Obuka trenera za sesiju medijacije V</li> <li>• Obuka za medijatore u oblasti kriminala</li> <li>• Obuka za medijatore u oblasti imovine</li> <li>• Obuka za medijatore u komercijalnoj oblasti</li> <li>• Obuka za medijatore u oblasti porodice</li> <li>• obuku O sertifikacija trenera</li> <li>• Optužnica , Sudsko razmatranje i obrazloženje</li> </ul> <p><b>Ukupno: 34 aktivnosti</b></p>	
<b>UNDP&amp;SAEK</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povratak imovine</li> <li>• 1 PST- Nasilje u porodici</li> <li>• 1 Kancelarijski sto ekološki resursi</li> <li>• 33 aktivnosti obuke za stručne saradnike i pravne službenike</li> </ul> <p><b>Ukupno: 39 aktivnosti</b></p>	
<b>EULEX</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Radionica za implementaciju Zakona br. 06/L-082 za zaštitu ličnih podataka i zakon br. 06/L-081 za pristup javnim dokumentima</li> <li>• Radionica: Pristup javnim dokumentima u posedu policijskih i pravosudnih institucija</li> <li>• 3 obuke: Protokol za postupanje u slučajevima seksualnog nasilja Mitrovica – Peć</li> <li>• Usklađivanje novih izmena i dopuna Zakonika o krivičnom postupku sa Zakonom o maloljetničkom pravosuđu</li> <li>• 7 obuka: Multiinstitucionalni pristup rodnom nasilju, sa posebnim naglaskom na slučajeve zlostavljanja dece</li> <li>• Obaveštenje policije, postupak i šabloni, postupanje policije u slučajevima</li> <li>• mera raznolikosti, izazovi i prepreke u implementaciji</li> <li>• Nove izmene Zakonika o krivičnom postupku</li> </ul> <p><b>Ukupno: 16 aktivnosti</b></p>	
<b>CLARD</b>	



<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 obuke: Napredna obuka za prevenciju nasilja u porodici - Istanbulska konvencija</li> <li>• 1 Obuka o nasilju u porodici i Evropskoj konvenciji o ljudskim pravima</li> <li>• <b>Ukupno: 4 aktivnosti</b></li> </ul>
<b>Francuska ambasada</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upotreba balističkog dokaza</li> <li>• Trgovina kulturnim dobrima: profitabilan kriminalni biznis</li> <li>• <b>Ukupno: 2 aktivnosti</b></li> </ul>
<b>ECOJUST</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 treninga na temu: Optužba i kažnjavanje slučajeva nasilja u porodici</li> <li>• 1 obuka na temu: Međunarodna pravna saradnja u građanskim stvarima</li> <li>• 1 obuka za osoblje AP na temu: Rodna osetljivost i Kodeks ponašanja na radnom mestu</li> <li>• 2 obuke za sudske prevodioce i tumače o upotrebi pravnih pojmova i priručnik za rad tumača u sudovima</li> <li>• Studijska poseta prevodilaca i tumača Evropskom parlamentu i Evropskoj komisiji</li> <li>• <b>Ukupno: 6 aktivnosti obuke + 1 poseta (korisnik prevodilac AP)</b></li> </ul>
<b>IRZ – Nemački Saradnja</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• PST- Pranje novca i finansijska istraga – Sesija II</li> <li>• PST- Pranje novca i finansijska istraga – Sesija II I</li> <li>• Studijska poseta sudija rep . Kosova u Tieru i Koblencu, Nemačka</li> <li>• <b>Ukupno: 2 aktivnosti obuke + 1 studijska poseta</b></li> </ul>
<b>Humanitarian Law Center Kosovo</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• PST-Ratni zločini-Sesija I</li> <li>• PST-Ratni zločini- Sesija II</li> <li>• <b>Ukupno: 2 aktivnosti</b></li> </ul>
<b>EC - Jačanje akcija protiv trgovine ljudima</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izmene ZKP-a u oblasti trgovine ljudima</li> <li>• 2 obuke na temu: Izazovi u identifikaciji/istraživanju trgovine ljudima sa decom bezkučnika</li> </ul> <b>Ukupno: 3 aktivnosti</b>
<b>Savet Evrope-CEPEJ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unapređenje efikasnosti sudova na osnovu CEPEJ-ovih instrumenata i indikatora za učinak korišćenjem statističkih izveštaja i tabela SMIL-a</li> <li>• Upravljanje spisima i predmetima u sudskom i tužilačkom sistemu</li> </ul> <b>Ukupno: 2 aktivnosti</b>
<b>Savet Evrope - PECK III</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crypto Sredstva i njihova upotreba za pranje novca</li> </ul> <b>Ukupno: 1 aktivnost</b>
<b>Savet Evrope - PRO-FREX</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zaštita i sigurnost novinara</li> </ul> <b>Ukupno: 1 aktivnost</b>
<b>Savet Evrope - Jačanje institucija kosovskog sistema u borbi protiv torture, maltretiranja i drugih ponižavajućih postupaka</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obuka trenera - Obrazloženje sudskih odluka</li> <li>• Obuka trenera za HELP metodologiju</li> <li>• <b>Ukupno: 2 aktivnosti</b></li> </ul>
	<b>WBROLL</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PST-Organizirani kriminal – Sesija II</li> <li>• PST-Organizirani kriminal – Sesija III</li> <li>• Uloga tužioca, javne obaveze i odgovornosti - praksa u Velikoj Britaniji</li> <li>• Veštine za izradu optužnice - Mentorstvo za stručne saradnike</li> <li>• Prethodni postupak i zastupanje – Mentorstvo za stručne saradnike</li> <li>• <b>Ukupno: 5 aktivnosti</b></li> </ul>
	<b>OEBS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pravo na slobodu i bezbednost - primena člana 5. EKLJP i uloga Vrhovnog suda Kosova</li> <li>• EKLJP kao i nacionalni pravni okvir u slučajevima diskriminacije i odnos sa drugim zakonima sa naglaskom na Zakon o radu i Zakon o spornom postupku</li> <li>• Materijalni i postupajući aspekt Zakona o zaštiti od diskriminacije i izazovi u njegovoj primeni</li> <li>• Pravo na uredan sudski proces, EKLJP i sudska praksa-Krivično pravni aspekt</li> <li>• 6 obuka o novinama Zakonika o krivičnom postupku, u saradnji sa OPDAT-om</li> <li>• <b>Ukupno: 10 aktivnosti</b></li> </ul>
	<b>GIZ</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sudski postupak u slučaju meritorne presude u upravnom spornom postupku</li> <li>• Obuka za sudsku praksu u upravnim pitanjima</li> <li>• Obuka za sudsku praksu u predmetima iz vanparničnog postupka</li> <li>• Obuka za sudsku praksu u predmetima iz izvršnog postupka</li> <li>• Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja iu slučajevima promene njihovog statusa</li> <li>• Međunarodna pravna saradnja u građanskim pitanjima</li> <li>• Žrtve seksualnog nasilja</li> <li>• Obuka za sudsku praksu za sudsku odbranu u slučajevima ometanja poseda i službenosti</li> <li>• <b>Ukupno: 8 aktivnosti</b></li> </ul>
	<b>USAID/komercijalno pravosuđe</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 obuke na temu: Medijacija</li> <li>• 2 obuke na temu: Finansijska znanja</li> <li>• Program obuke za rukovodstvo i menadžment u Privrednom sudu</li> <li>• <b>Ukupno: 9 aktivnosti</b></li> </ul>
	<b>UNHCR</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pravo na azil prema lokalnom i međunarodnom zakonodavstvu</li> <li>• Lokalno i međunarodno zakonodavstvo koje se odnosi na status stranaca</li> <li>• Državljanstvo i status lica bez državljanstva prema lokalnom i međunarodnom zakonodavstvu</li> <li>• <b>Ukupno: 3 aktivnosti</b></li> </ul>
	<b>I PROCEEDS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Specijalizovana obuka za pravosudnu obuku Elektronski dokazi</li> </ul>

	<b>Ukupno: 1 aktivnost</b>
	<b>Erasmus + program Evropske unije</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekološki zločini</li> </ul> <b>Ukupno: 1 aktivnost</b>
	<b>CEELI Institut</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obuka trenera protiv korupcije</li> <li>• Obuka trenera-suđenje u slučajevima korupcije</li> </ul> <b>Ukupno: 2 aktivnosti</b>
	<b>EJTN</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program razmene 2023 - Centar za pravosudne studije u Lisabonu, Portugal</li> <li>• Obuka trenera: javni nastup</li> </ul> <b>Ukupno: 2 aktivnosti</b>
	<b>CHEMONICS INTERNATIONAL</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• procenu učinka u SSK</li> <li>• ocenu rada u TSK</li> <li>• Štampanje sažetka sudske prakse Vrhovnog suda u krivičnim i građanskim predmetima</li> </ul> <b>Ukupno: 3 aktivnosti</b>