



Republika e Kosovës
Republika Kosova/Republic of Kosovo
Akademia e Drejtësisë/Akademija Pravde/Academy of Justice

**GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU
I UČINKU AKADEMIJE
PRAVDE ZA 2024. GODINU**

PREDGOVOR	5
1. IZVRŠNI SAŽETAK.....	7
2. ZAKONSKI OKVIR	8
2.1 Unapređenje pravnog osnova u izveštajnom periodu	8
2.2 Pravne poteškoće sa kojima se institucija susrela u ispunjavanju svoje misije	9
3. OPIS INSTITUCIJE	9
3.1 Misiju / Viziju.....	9
3.2 Nadležnosti agencije u skladu sa zakonom.....	10
4. DELOKRUG AKADEMIJE PRAVDE.....	10
4.1 Organizacija, aktivnost i osoblje.....	10
4.2 Upravni Savet Akademije Pravde	11
4.3 Programski Savet Akademije Pravde.....	13
4.4 Izvršni – Izvršni direktor Akademije pravde	13
4.5 Srednji menadžment.....	15
4.5.1 Mandat odeljenja.....	15
4.6 Ljudski resursi.....	16
4.6.1 Broj zaposlenih	17
4.6.2 Potrebe za novim radnicima.....	17
4.6.3 Tabela prikaz broja i vrste obuke kadrova.....	18
4.7 Imovina u posedu Akademije Pravde	19
4.7.1 Planovi za nova sredstva.....	19
5.1 Upoređivanje rada Akademije Pravde za poslednje tri godine	20
5.2 Plan rada i performanse za godinu 2024.....	21
5.2.1 Stručna priprema novoimenovanih sudija i tužilaca	21
5.2.2 Kontinuirano unapređenje stručnog i interdisciplinarnog znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih pravnih stručnjaka	22
5.2.3 Razvoj programa obuke kroz analizu, istraživanje i objavljivanje	22
5.2.4 Dalje unapređenje metodologije obuke.....	23
5.2.5 Unaprijediti i proširiti saradnju i koordinaciju sa lokalnim partnerima, međunarodnim partnerima, donatorima i relevantnim međunarodnim institucijama za obuku.....	23
5.2.6 Povećanje transparentnosti i odnosa sa javnošću.....	23
5.2.7 Pобољшanje kvaliteta administrativnih usluga i budžetskih finansijskih rashoda	23
5.3 Aktivnosti Akademije pravde na unapređenju njenih aktivnosti definisanih zakonom.....	24

6.	ISPUNJAVANJE PLANA RADA I UČINKA I PROGRAMA OBUKE, PREPORUKA I IZAZOVA.....	24
6.1	DOSTIGNUĆA U SPROVOĐENJU PLANA RADA I PERFORMANSE I PROGRAMA OBUKE TOKOM 2024. GODINE.....	25
6.2	OBUKA NOVOIMENOVANIH SUDIJA/TUŽIOCA I STRUČNA PRIPREMA U SKLADU SA ULOGOM I DUŽNOSTIMA RELEVANTNE FUNKCIJE (PROGRAM POČETNE OBUKE)	26
6.2.1	Aktivnosti sprovedene u programima inicijalne obuke tokom 2024. Godine.....	27
6.3	KONTINUIRANO UNAPREĐIVANJE PROFESIONALNOG ZNANJA SUDIJA, TUŽIOCA, PRAVOSUDNOG I TUŽILAČKOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA I DRUGIH PRAVNIH STRUČNJAKA U PROFESIONALNIM I INTERDISCIPLINARNIM VEŠTINAMA (PROGRAM KONTINUIRANE OBUKE)	31
6.3.1	Aktivnosti obuke sprovedene tokom 2024. godine u okviru Programa kontinuirane obuke, dostignuća i izazovi.....	31
6.3.2	Aktivnosti koje sprovodi Program kontinuirane obuke po oblastima.....	33
6.3.3	Angažovani treneri za sprovođenje Programa kontinuirane obuke tokom 2024.	38
6.3.4	Saradnja i podrška donatora u pružanju stalne obuke	39
6.4	RAZVOJ PROGRAMA OBUKE, KROZ ANALIZU, ISTRAŽIVANJE I IZDAVAČKU AKTIVNOST.....	40
6.5	DALJE UNAPREĐIVANJE METODOLOGIJE OBUKE	46
6.6	UNAPREĐENJE I PROŠIRENJE SARADNJE I KOORDINACIJE SA LOKALNIM PARTNERIMA, MEĐUNARODNIM PARTNERIMA, DONATORIMA I RELEVANTNIM MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA ZA OBUKU	47
	Praktični programi i razmena iskustva sa zemaljama u regionu	51
6.7	POVEĆANJE TRANSPARENTNOSTI I ODNOSA S JAVNOŠĆU	55
6.8	UNAPREĐENJE KVALITETA ADMINISTRATIVNIH USLUGA I BUDŽETSKIH FINANSIJSKIH RASHODA.....	55
8.	IZAZOVI PRETHODNE GODINE I PREPORUKE ZA 2025. GODINU	63
8.	Prilozi	64
	Prilog 1. Tabela sa indikatorima i učinkom AP za 2024. godinu.....	65
	Prilog I – Obuke sprovedene u svim programima AP-a	70
	Prilog ИИ – Обуке спроведене на ППО-у током 2024. Године	71
	Sprovedene obuke za sudije generacije X.....	71
	Sprovedene obuke za XI. generaciju sudija	72
	Sprovedene obuke za XII. generaciju sudija.....	75
	Prilog III - Sprovedene aktivnosti u PKO-u	77
	Prilog IV-Obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava.....	82

Prilog V – Obuka za sudske i tužilačko administrativno osoblje	86
Prilog VI – Obuka za slobodna zanimanja.....	88
Prilog VII – Obuke za trenere	89
Prilog VIII-Obuka za sudije porotnike i menadžment tužilaštva.....	89
Prilog IX-Platforma za učenje na daljinu.....	90
Prilog X- Aktivnosti sprovedene u PIP-u	90
Prilog IX- Aktivnosti sa donatorima.....	91

Skraćenice

UEBK – Udruženje elektronskih biblioteka Kosova

AP – Akademija pravde

CAN – Centralna agencija za nabavke

ABPP – Agencija za besplatnu pravnu pomoć

OAF – Odeljenje za administraciju i finansije

PKVH – Posebna komora Vrhovnog suda

EIFL - Electronic Information for Libraries

EJTN – European Judicial Training Network (Evropska mreža za obuku u pravosuđu)

ENM – L'École Nationale de la Magistrature

GIZ - Deutsche Gesellschaft fuer Internationale Zusammenarbeit

ESLJP – Evropski sud za ljudska prava

ZMP – Zakonik o maloletničkom pravosuđu

EKLJP – Evropska konvencija o ljudskim pravima

SSK – Sudski savet Kosova

TSK – Tužilački savet Kosova

ZKPK – Zakonik o krivičnom postupku Kosova

OEBS – Organizacija za evropsku bezbednost i saradnju

KPI – Komora privatnih izvršitelja

PHP – Programi për Hulumtime dhe Publikime

PPO – Program početne obuke

PKO – Program kontinuirane obuke

ISUFK – Informativni sistem za upravljanje finansijama Kosova

IT – Informacione tehnologije

USAID - The United States Agency for International Development

UNDP – Program Ujedinjenih nacija za razvoj

UNHCR – Kancelarija misije na Kosovu

NKR – Nacionalna kancelarija revizije

PREDGOVOR

Godišnji izveštaj o radu i učinku Akademije pravde za 2024. godinu odražava rad Akademije pravde i njene aktivnosti u funkciji usavršavanja novih sudija i tužilaca, unapređenja stručnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija i tužilaca u dužnosti, uključujući sudsko i tužilačko administrativno osoblje u sistemu, kao i druge pravne stručnjake.

U izveštaju su u detalje prikazane obuke koje su održane u okviru početnih i kontinuiranih obuka za gore navedene korisnike, kao i druge aktivnosti u skladu sa njenim zakonskim mandatom.

U okviru početne obuke u izveštajnom periodu, tri (3) generacije novoimenovanih sudija i jedna (1) generacija novoimenovanih tužilaca su pohađale obuke. To su X generacija 29 sudija, dok je generacija tužilaca imala 23 tužilaca, XI generacija sudija sa 15 sudija i XII generacija sa 32 sudije. Za ove tri generacije, u skladu sa programom, sprovedena je teorijska i praktična obuka, sa izuzetkom XII generacije, čija se praktična obuka očekuje 2025. godine, jer je ova generacija počela da pohađa početnu obuku u septembru mesecu 2024. godine.

U okviru kontinuirane obuke, održane su obuke o različitim pravnim pitanjima koja su utvrđena procesom procene potreba za obukama, a posebno zbog sudske prakse koja nije ujednačena, pogrešne primene kako materijalnog tako i procesnog prava, a posebno obuke iz oblasti krivičnog dela za pranje novca i finansijske istrage, korupcije, nasilja u porodici u krivičnom i građanskopravnom aspektu, obuke za maloletničko pravosuđe, obuke u oblasti posredovanja, administracije i druge aspekte rada sudija i tužilaca za skoro sve nadležnosti po osecima i odeljenjima.

Ono što je bilo posebno ove godine bile su početne obuke za 15 sudija porotnika i njihova priprema za vršenje funkcije sudije porotnika. Ove sudije su imenovane na ovu funkciju tokom 2023. godine, ali nisu uspele da budu deo obuke sa prvom grupom od ukupno 87 sudija koja je pohađala obuku na Akademiji pravde odmah po imenovanju.

Ove godine nastavljene su obuke namenjene stručnim saradnicima i pravnim službenicima iz osnovnih modula obuke iz oblasti krivičnog i građanskog prava – materijalni i proceduralni aspekt, dok su sprovedene aktivnosti obuke za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava, koje su uglavnom bile za etiku i upravljanja spisima i predmetima u sudovima i tužilaštvima.

Sprovedene su i aktivnosti obuke za posrednike i advokate, dok su i drugi pravni stručnjaci kao što su izvršitelji, branioci žrtava, službenici besplatne pravne pomoći i drugih pravni stručnjaci, ne isključujući i stručne saradnike, takođe su stekli koristi od zajedničke obuke sa sudijama i tužiocima.

Važan deo aktivnosti AP-a je bio unapređenje kvaliteta metodologije obuke i dalje jačanje Priručnika za trenere kroz obuku trenera i ocenjivanje učinka trenera koji su angažovani tokom ove godine.

U okviru istraživanja i publikacija, sprovedene su aktivnosti na proceni potreba za obukama i izradom programa obuke, kao i izdanja za potrebe sprovođenja početne obuke kao i izdanja sa Vrhovnim sudom.

Takođe tokom 2024. godine AP se fokusirala na implementaciju i završetak procesa zahteva iz reforme javne uprave, odnosno sprovođenje Zakona br. 08/L-197 o javnim službenicima, i Uredbu br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta. Preduzete su značajne aktivnosti na funkcionalizaciji nove organizacione strukture, popunjavanju upražnjenih radnih mesta i povećanju stručnih kapaciteta zaposlenih u obavljanju poslova prema novom opisu poslova.

U izveštaju su u detalje prikazane aktivnosti koje su sprovedene sredstvima iz budžeta AP-a i uz finansijsku podršku donatora, prijatelja i saradnika AP-a, kao i podaci o budžetskim troškovima i aktivnostima nabavki.

Na kraju, iskoristio bih ovu priliku da se zahvalim zakonskom okviru u okviru AP-a, počev od Upravnog odbora, Programskog saveta, trenera, osoblja i saradnika Akademije na maksimalnom doprinosu i zalaganju u sprovođenju svih ovih aktivnosti.

Iskreno,
Fejzullah Rexhepi
Predsednik Upravnog odbora

1. IZVRŠNI SAŽETAK

Akademija pravde, u skladu sa zakonskim mandatom, angažovana je u povećanju stručnih kapaciteta svojih korisnika u skladu sa zakonom kroz izradu i sprovođenje programa obuke shodno potrebama za obukama pravosudnog i tužilačkog sistema i prioritetima na nacionalnom nivou za oblast pravosuđa. Za sprovođenje obuka i drugih aktivnosti, AP je angažovana u maksimalnoj koordinaciji sa SSK-om i TSK-om, kao i predsednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava. Pored u aspektu obuke, angažovana je i u oblasti izdavanja kroz kreiranje i razvoj novih pravnih resursa, odnosno sažetaka sudske prakse sa Vrhovnim sudom, omogućujući tako ujednačavanje sudske prakse u budućnosti i olakšice u primeni u praksi važećeg zakonodavstva.

Program početne obuke za novoimenovane sudije XI i XII generacije obuhvatio je 6 modula obuke koji sadrže materijalni i proceduralni aspekt svih radnih nadležnosti sudije u opštem odeljenju kao i zakonodavstvo u vezi sa ljudskim pravima i EU i dodatnim veštinama. XI generacija je pohađala teorijsku obuku i u procesu je realizacija praktične obuke u relevantnim sudovima imenovanja, dok je XII generacija pohađala samo teorijsku obuku i očekuje se da praktičnu obuku pohađa u 2025. godini. Za tužioce X generacije u izveštajnom periodu realizovana je samo praktična obuka, jer su teorijsku obuku iz 5 modula početne obuke pohađali tokom 2023. godine. Početna obuka za dve generacije sudija, na zahtev SSK-a, sprovodila se intenzivno 5 dana u nedelji sa sesijama teorijske obuke, a zatim sa sesijama praktične obuke u relevantnim sudovima imenovanja.

Program kontinuirane obuke sadržao je nadležnost svih odeljenja rada sudija i tužilaca sa fokusom na pravna pitanja koja su osetljivija kao što su: nasilje u porodici, aspekt ljudskih prava, organizovani kriminal i korupcija, druga dela zloupotrebe službene dužnosti, jer je i dalje nastavljeno njihovo uključivanje u program kroz integracione procese i strateške dokumente. Važan deo programa obuke bili su i okrugli stolovi na temu ujednačavanja sudske prakse u krivičnoj, građanskoj i administrativnoj oblasti, koji su bili traženi zbog veća sastavljenih od sudija najviših instanci i dogovora o zakonskim rešenjima pitanja koja su bila izazovna za sudsku praksu. U kontinuiranoj obuci su učestvovali sudije, tužioc i, u zavisnosti od teme, i drugi pravni stručnjaci, kao i policijski službenici, carinski službenici, službenici finansijsko obavestajne jedinice, advokati, izvršitelji, itd.

Značajan broj aktivnosti obuke bio je namenjen stručnim saradnicima, a posebno onima koji nisu pohađali obuke iz osnovnog modula iz oblasti krivičnog i građanskog prava i novim saradnicima koje je nedavno zaposleni na ovu funkciju od strane SSK-a, s obzirom da je tokom 2024. godine došlo do pojačane dinamike. Tokom izveštajnog perioda, AP je takođe organizovala obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava, koje su bile namenjene osređenim profilima kao što su administratori, pomoćnici administratora, šefovi kancelarija za upravljanje predmetima, sudski tumači itd. Izveštaj sadrži i druge aktivnosti namenjene posrednicima.

Za sprovođenje obuka angažovani su treneri iz redova sudija i tužilaca, uglavnom sa najviših instanci i manje sa osnovnog nivoa, uključujući i druge pravne stručnjake kao što su advokati, profesori, ali i međunarodni stručnjaci koji su pružali najbolju sudsku praksu u krivičnim, građanskim, upravnim stvarima, maloletničkom pravosuđu itd. U izveštaju su detaljno prikazane obuke koje su realizovane za svaku kategoriju, uključujući i broj učesnika, odnosno polaznika.

U izveštaju su prikazane i aktivnosti na povećanju kapaciteta trenera, uglavnom za metodologiju prema priručniku za trenere, koji uključuje nove trenere.

Pravni resursi su nastavili da budu na usluzi korisnicima AD, posebno elektronski formati i međunarodni pravni resursi preko UEBK-a, kao i najnovija izdanja sa Vrhovnim sudom.

Akademija je, preko svojih predstavnika, učestvovala na regionalnim i međunarodnim konferencijama i skupovima, dok je sudijama i drugim korisnicima, u skladu sa zakonom, omogućila učešće na obuci u različitim institucijama za pravosudnu obuku na regionalnom i međunarodnom nivou, u cilju njihovog stručnog usavršavanja.

Značajan broj aktivnosti obuke, uglavnom u okviru kontinuirane obuke, sproveden je uz podršku donatora i drugih partnera, koja su uglavnom bila iz oblasti krivičnog dela i u aspektu ljudskih prava, bilo finansijska podrška, tako i stručnost, omogućavajući i promovišući najbolje prakse u rešavanju pravnih slučajeva.

Takođe, visok prioritet tokom ove godine je bila funkcionalnost unutrašnje organizacione strukture, odnosno aktivnosti preduzete od strane Odeljenja za pravne i opšte usluge, odnosno u okviru svojih odgovornosti i nadležnosti pružalo je kontinuirane usluge i podršku Upravnom savetu, Programskom savetu, Odeljenju za programe obuke, kao i drugim odeljenjima AP. Tokom 2024. godine, prema planu rada, aktivnosti odeljenja su usmerene na nastavak sprovođenja reforme javne uprave, zakonodavne reforme prema paketu zakona o pravosuđu, uključujući i izmenu i dopunu Zakona o AP.

2. ZAKONSKI OKVIR

Akademija pravde svoju delatnost obavlja na osnovu Zakona br. 05/L-095 o AP-u, kao i Zakona br. 08/L-063, Poglavlje IV, o izmenama i dopunama Zakona br. 05/L-095 o Akademiji pravde i sledećim podzakonskim aktima:

- Uredba br. 02/2017 o radu Upravnog odobra Akademije pravde;
- Uredba br. 02/2023 o izmenama i dopunama Uredbe br. 02/2017 o radu Upravnog odobra Akademije pravde;
- Uredba br. 04/2017 o radu Programskog saveta Akademije pravde;
- Uredba br. 03/2023 o izmenama i dopunama Uredbe br. 04/2017 o radu Programskog saveta Akademije pravde;
- Uredba br. 05/2017 o tarifama za obuke državnih pravobranilaca, advokata i drugih slobodnih profesija;
- Uredba br. 02/2019 o trenerima i mentorima Akademije pravde;
- Uredba br. 01/2023 o izmenama i dopunama Uredbe br. 02/2019 o trenerima i mentorima Akademije pravde;
- Uredba br. 02/2024 o izmenama i dopunama Uredbe br. 01/2023 o trenerima i mentorima Akademije pravde;
- Uredba br. 04/2023 o prijemu i imenovanju Izvršnog direktora Akademije pravde;
- Uredba br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji pravde;
- Uredba br. 01/2024 o Početnoj obuci.

2.1 Unapređenje pravnog osnova u izveštajnom periodu

U izveštajnom periodu došlo je do novih pomaka u izradi statuta Pravosudne akademije, koji su uglavnom bili usmjereni na bolju realizaciju obuke. U tom kontekstu, donošenjem nove Uredbe br. 01/2024 o početnoj obuci i Uredbi br. 02/2024 o dopuni-izmeni uredbe br. 01/2023 za trenere i mentore AP kao i Uputstvo za organizovanje kontinuirane obuke. Nacrt zakona o AP, koji je trebalo da donese zakonske novine, nije prošao sve procese da bi prošao u parlamentu na usvajanje, tako da je postojeći pravni okvir na snazi, pomenut u ovom izveštaju, ostao.

- Uredba br. 02/2024 o dopuni i izmeni uredbe br. 01/2023 za trenere i mentore AP

- Uredba br. 01/2024 za početnu obuku
- Vodič za organizovanje kontinuirane obuke

2.2 Pravne poteškoće sa kojima se institucija susrela u ispunjavanju svoje misije

Kao rezultat paketa zakona o pravosuđu proisteklih iz deklaracije o obavezama SSK, TSK i MP, u okviru kojih je uključen i nacrt zakona o AP, pored toga što je deo radne grupe, takođe je angažovan na davanju komentara kako u radnim grupama tako iu dokumentu za javne konsultacije u vezi sa ovim nacrtom zakona.

Nacrt zakona o AP je prvobitno sadržao predloge za izmene sastava Upravnog saveta i dužine mandata članova, sastava Programskog saveta i trajanja mandata članova, mogućnost sprovođenja inicijalne obuke pre odluke novoimenovanih sudija i tužilaca, predloge za obaveznu obuku za sudije i tužioce, kao i mogućnost stalnog rada sudija i tužilaca. Stoga je, na zahtev radne grupe MP, za sve ovo Upravni savet AD odobrio konkretne preporuke koje su potom upućene Ministarstvu pravde.

Ključni međunarodni partneri kao što su Ambasada SAD, Britanska ambasada, OEBS, Kancelarija EU i eksperti projekta EU-EUKOJUST takođe su doprineli izradi i izradi komentara i preporuka za nacrt zakona o AD. Eksperti EUKOJUST-a i AD projekta su na sednici Upravnog saveta izneli zbirne komentare o kojima se raspravljalo i kao takve ih je Upravni savet odobrio na sastanku dne. 3. juna 2024. gde su potom upućeni Ministarstvu pravde. AD se sa istim komentarima obratio 2. jula 2024. godine, u periodu kada je u javnoj raspravi bio Nacrt zakona o izmenama i dopunama Zakona o AD. Što se tiče nedavnih amandmana na nacrt zakona o dopuni i izmeni Zakona o AD, AD se nedavno obratio Ministarstvu pravde sa zvaničnim dopisom od datuma. 28.08.2024. godine, gde su ponovo potvrđeni stavovi Upravnog odbora u vezi sa komentarima na izmene Zakona.

Nacrt zakona o AD ostaje na čekanju. Stupanjem na snagu ovog zakona, iako ne u uslovima koje zahteva pravni okvir u AD, očekuje se da će se otkloniti zakonske prepreke važećeg zakona i da se njegova delatnost obavlja na funkcionalni način.

3. OPIS INSTITUCIJE

Akademija pravde je javna i nezavisna institucija. Njena delatnost je u funkciji obuke novih sudija i tužilaca za sistem, kao i na izgradnju stručnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija i tužilaca na dužnosti, uključujući i sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i, u skladu sa zahtevima i mogućnostima, za slobodne profesije. Akademija pravde ovu funkciju ostvaruje kroz razvoj i primenu programa obuke i pravnih resursa u skladu sa adekvatnim potrebama za obukama koje su identifikovane kroz proces procene potreba za obukom. Akademija pravde sprovodi i analize, istraživanja i izdavačke delatnosti za potrebe sudskog i tužilačkog sistema, kao i drugih slobodnih profesija.

3.1 Misiju / Viziju

- **Misija**

Da pruža kvalitetnu pravosudnu obuku za sudije, tužioce i sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i za druge stručnjake u pravosuđu, analize, istraživanja i izdavačku delatnost, u skladu sa zakonskim okvirom i najboljim međunarodno priznatim standardima.

- **Vizija**

Da služi kao moderna institucija za učenje, prilagođena ukupnoj dinamici razvoja, ključni doprinos nepristrasnom, nezavisnom i profesionalnom pravosuđu koje uživa poverenje javnosti.

3.2 Nadležnosti agencije u skladu sa zakonom

Na osnovu nadležnost koja su joj utvrđena zakonom, Akademija pravde obavlja sledeće predviđene funkcije:

- a. izrađuje programe obuke i organizuje obuku za sudije i državne tužioce u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- b. sprovodi proces procene potreba za obukama kroz mehanizme utvrđene od strane Akademije, i na osnovu zahteva Sudskog saveta Kosova (u daljem tekstu: SSK), Tužilačkog saveta Kosova (u daljem tekstu: TSK).
- c. organizuje obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, nakon prethodne koordinacije potreba za obukama sa SSK-om i TSK-om, u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- d. može da organizuje kontinuirane stručne obuke za državne pravobranioce, advokate, javne beležnike, privatne izvršitelje, posrednike, stečajne upravnike, kao i druge profesije na osnovu procena Akademije, prema zahtevima nadležnih institucija;
- e. razvija i sprovodi programe obuke u saradnji sa SSK-om i TSK-om, Komorama slobodnih profesija ili relevantnim institucijama;
- f. vodi podatke o obukama i programima koji se sprovode na Akademiji u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- g. uspostavlja i održava saradnju sa domaćim institucijama i sličnim stranim institucijama u vezi sa poslovima koje obavlja, uključujući stručne prakse i programe razmene;
- h. vrši analize, istraživanja i saraduje sa naučnim institucijama;
- i. obavlja izdavačku delatnost u ispunjavanju mandata za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema i slobodnih profesija;
- j. obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i drugim aktima Akademije.

4. DELOKRUG AKADEMIJE PRAVDE

Delatnost AD je u funkciji obuke novih sudija i tužilaca za sistem, kao i sudija i tužilaca na funkciji, uključujući sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i, prema zahtevima i mogućnostima, za slobodne profesije kroz razvoj i realizaciju programa obuke i razvoj pravnih resursa u skladu sa potrebama tužilačkog i tužilačkog i tužilačkog sistema .

4.1 Organizacija, aktivnost i osoblje

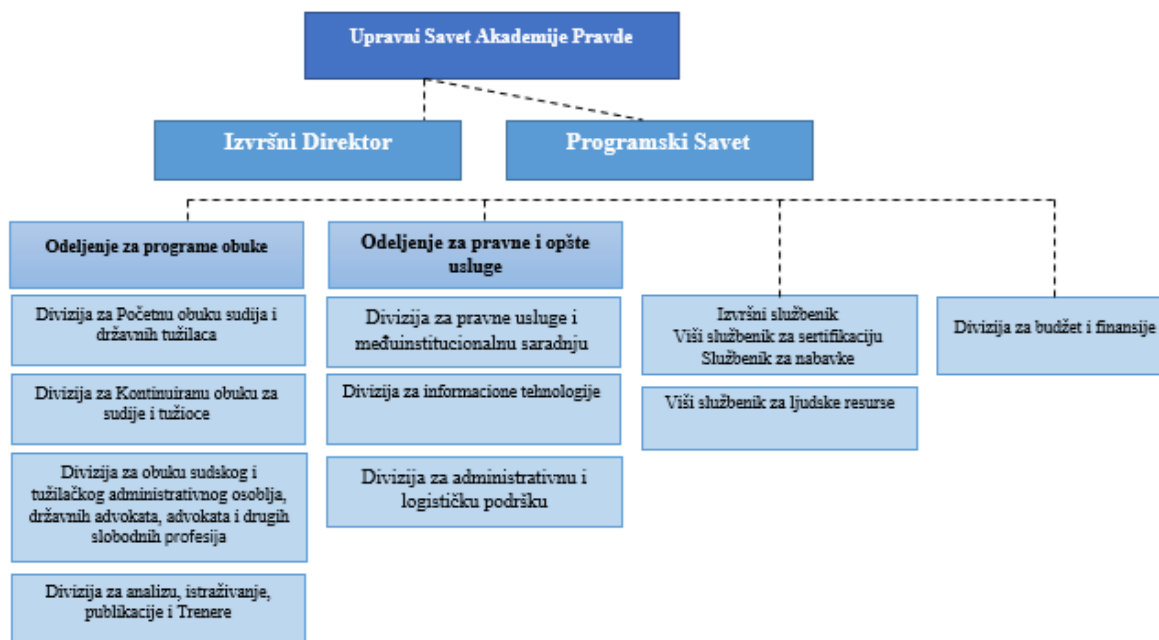
AD sprovodi svoja ovlašćenja i funkcije preko svojih glavnih tela kao što su:

- Upravni Savet,
- Programski Savet i
- Izvršni Direktor.

Unutrašnja organizacija po propisu br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta na Akademiji pravde struktuisana je u 2 odeljenja i 8 odeljenja.

- Odeljenje za obuku – uključujući 4 divizije (odseka)

- Odeljenje za pravne poslove i opšte usluge – uključujući 3 odeljenja kao i
- Divizija za budžet i finansije
- viši službenik za ljudske resurse
- Službenik za sertifikaciju
- Službenik za nabavke



Grafikon br. 1: Strukturiranje AP-a sa organima i osobljem tokom 2024. godine

4.2 Upravni Savet Akademije Pravde

Upravni savet Akademije pravde ima ključnu ulogu u rukovođenju i upravljanju Akademijom, nadgledajući razvoj i sprovođenje njenih politika i strategija. On je odgovoran za nadzor nad radom Akademije i za njeno funkcionisanje u skladu sa zakonom i relevantnim propisima. Sastav Upravnog saveta je višedimenzionalan i odražava široku zastupljenost različitih institucija kosovskog pravosudnog i tužilačkog sistema. Savet ima ukupno devet članova, koje imenuju različite institucije kao što su Vrhovni sud, Državno tužilaštvo, Sudski savet Kosova (SSK), Tužilački savet Kosova (KPK) i Ministarstvo pravde.

Upravni savet je odgovoran za određivanje strateškog pravca Akademije i za obezbeđivanje razvoja obuke pravnih stručnjaka. On takođe nadgleda rad Akademije i odgovoran je za ocenjivanje njenog rada, određivanje prioriteta za obuku i drugi razvoj, u saradnji sa relevantnim institucijama. Savet stara se da se delatnost Akademije odvija u skladu sa zakonom i uslovima za obuku i stručno usavršavanje.

Upravni savet Akademije čini devet (9) članova, od kojih su dva (2) članovi po službenoj dužnosti, dok sedam (7) članova dolaze iz sledećih institucija:

Članovi po službenoj dužnosti su predsednik Vrhovnog suda i glavni državni tužilac, dok 3 (tri) člana imenuje SSK i to, jedan (1) sudija iz Osnovnog suda, jedan (1) iz Apelacionog suda i jedan (1) iz Sekretarijata SSK, 3 (tri) člana imenuje TSK, jedan tužilac (1) Tužilaštvo (1) iz Tužilaštva Tužilaštvo i jedan (1) iz Sekretarijata KZK-a i 1 (jedan) član imenovan od strane Ministarstva pravde; Članovi Upravnog odbora imenuju se na period od četiri (4) godine, bez mogućnosti ponovnog izbora na još jedan mandat.

U skladu sa zakonom, Upravni odbor Akademije ima sledeća ovlašćenja:

- a. Usvajanje podzakonskih akata koji su utvrđeni ovim zakonom;
- b. Usvajanje nacrt budžeta Akademije;
- c. Usvajanje razvojne strategiju, plana rada Akademije i programa obuka;
- d. Usvajanje liste trenera i mentora;
- e. Nadgledanje rada Akademije;
- f. Utvrđivanje prioriteta u pružanju obuka u saradnji sa SSK-om i TSK-om;
- g. Izbor i razrešenje Izvršnog direktora;
- h. Imenovanje i razrešenje članova Programskog saveta;
- i. Obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i podzakonskim aktima.

Prema planu rada i performanse , bio je orijentisan na razmatranje i odobravanje sledećih pitanja

- Godišnji izveštaj za 2023. Godinu
- Plan integriteta AP za 2024-2026
- Spisak privremenih trenera
- Spisak mentora
- Procedure i standardi objavljivanja
- Nacrt budžeta Akademije pravde
- Formiranje komisija za časopise AP i drugih komisija koje nastaju po potrebi za bolje funkcionisanje AD;
- Zahtevi SSK-a i TSK-a za početak početne obuke za sudije i tužioce koji su u procesu zapošljavanja;
- Program obuke i plan rada i Performanse za 2025. godinu kao i druga pitanja koja se javljaju tokom 2024. godine.

Detaljnije, u nastavku su glavna pitanja o kojima je odlučivao tokom godine:

- Početak šestomesečne teorijske obuke bez prekida za 15 novoimenovanih sudija, XI generacija, 16. januara 2024. godine;
- Usvajanje nove Uredbe br. 1/2024 o početnoj obuci
- Sprovođenje programa/modula za tužilaštvo u PPO;
- Usvajanje Uredbe br. 02/2024 o izmenama i dopunama Uredbe br. 01/2023 o trenerima i mentorima AP-a;
- Određivanje naknade za privremene trenere i druge usluge u pravnoj oblasti;
- Razmatranje i usvajanje zahteva Ministarstva pravde i KJBK, FMC, za obuku posrednika;
- Obuka i test za sudije porotnike;
- Trajanje osnovne obuke za stručne saradnike;
- Za mentore na početnoj obuci za novoimenovane tužioce X generacije i mentore za sudije sa početnim mandatom XI generacije koji obavljaju njihovu funkciju u Privrednom sudu i Osnovnim sudovima u praktičnom delu;
- Izveštaj o radu i učinku za 2023. godinu;
- Grupa trenera koji su angažovani na početnoj obuci koji će vršiti ocenjivanje istraživačkih radova novimenovanih sudija i tužilaca X generaciju i rezervnih članova;
- Formiranje komisije za razmatranje žalbi na rezultate testa sudija i državnih tužilaca u OPO;
- Usvajanje Budžetskog zahteva 2025-2027;
- Usvajanje Vodiča za organizaciju kontinuirane obuke;
- Odobrenje radne grupe za razmatranje Početnog programa za tužioce XI generacije;
- Usvajanje grupe trenera za izradu programa obuke za 2025. godinu;
- Imenovanje predsedavajućeg i zamenika predsedavajućeg UO-a;

- Usvajanje ažurirane liste trenera, liste sertifikovanih trenera na kursu za sertifikaciju trenera;
- Usvajanje Početnog programa za XII generaciju sudija, kao i početak programa za ovu generaciju;
- Usvajanje Početnog programa za XII generaciju tužilaca;
- Usvajanje zahteva sudija Vrhovnog suda za objavljivanje pregleda sudske prakse;
- Usvajanje zahteva SSK-a za organizaciju Obuke trenera;
- Usvajanje Plana rada i učinka za 2025. godinu;
- Usvajanje Programa obuke za 2025. godinu;
- Odobrenje saradnje sa Evropskom akademijom pravde ERA;
- Usvajanje zahteva za izradu i objavljivanje Priručnika za elektronske dokaze u krivičnom postupku.

4.3 Programski Savet Akademije Pravde

Programski savet je stručno pomoćno telo koje je angažovano za izradu Programa obuka i za obezbeđivanje kvaliteta obuka koje pruža Akademija pravde. Glavne funkcije Programskog saveta su:

- Izrada nacрта programa obuke Akademije u saradnji sa SSK-om i TSK-om;
- Praćenje realizacije programa i njihovih uspeha;
- Davanje orijentacija za unapređenje metoda i tehnika obuka, samostalno i u saradnji sa trenerima i mentorima;
- Datvanje mišljenja o listi trenera i mentora;
- Davanje saveta, predloga i sugestija organima Akademije za unapređenje kvaliteta obuka;
- Obavljanje i drugih poslova utvrđenih ovim zakonom i podzakonskim aktima Akademije.

Programski savet, u skladu sa zakonom, sastoji se od sedam (7) članova, koje imenuje Upravni odbor, iz redova sudija, državnih tužilaca i drugih stručnjaka. Mandat članova Programskog saveta, sa izuzetkom Izvršnog direktora, je četiri (4) godine sa pravom na ponovni izbor na još jedan mandat. Predsedavajući Programskog saveta je po službenoj dužnosti Izvršni direktor Akademije.

Programski savet je funkcionisao sa 6 članova, s obzirom da je jedan od članova Programskog saveta podneo ostavku. U izveštajnom periodu raspisan je konkurs za popunjavanje trenutnog sastava. Očekivanja AP-a su da sastav ovog tela upotpuni kandidatom koji će ispunjavati kriterijume u skladu sa članom 6A stav 4. Uredbe br. 03/2023 o izmenama i dopunama Uredbe br. 04/2017 o radu Programskog saveta. U cilju ispunjavanja nadležnosti i radnih dužnosti ovog organa, ali i oblasti koje ovaj organ nije pokrio, angažovao je trenere iz redova sudija i tužilaca, posebno za izradu programa obuke.

Programski savet je tokom 2024. godine održao četiri (5) sastanka, i to 30. jula, 26. septembra, 1. oktobra kao i 17. decembra 2024. godine. Na ovim sastancima se intenzivno angažovao na definisanju kurikuluma obuke AP-a za posebnim naglaskom na program obuke za novoimenovane sudije, XII generacija, program obuke za novoimenovane tužioce XI generacija, program kontinuirane obuke za 2025. godinu kao i ocenjivanje privremenih trenera AP-a koji su angažovani za primenu početnih i kontinuiranih obuka tokom 2024. godine. U koordinaciji sa grupom trenera koju je odredio Upravni odbor, uspešno je obavljao svoju funkciju u razmatranju i pripremi programa u skladu sa specifikacijama i korisnicima, kao i po prvi put u razmatranju učinka trenera i davanju preporuka Upravnom odboru.

4.4 Izvršni – Izvršni direktor Akademije pravde

Na osnovu Zakona o Akademiji pravde i Uredbe br. 04/2023 Za prijem i imenovanje izvršnog direktora Akademije pravde, izvršni direktor pripada kategoriji viših rukovodećih službenika. Tokom 2024. godine fokusirala se na sprovođenje sledećih aktivnosti:

- a. Zastupanje Akademije pred domaćim i međunarodnim institucijama;
- b. Rukovođenje, opšte upravljanje i zakonitost rada Akademije;
- c. Sprovođenje odluka Upravnog odbora;
- d. Predlaganje godišnjeg nacrtu budžeta Akademije;
- e. Predlaganje plana rada i učinka za 2025. godinu;
- f. Predlaganje Programa kontinuirane obuke za 2025. godinu i početne obuke za novoimenoivane sudije i tužioce, XI i XII generacija;
- g. Predlaganje liste privremenih trenera za ažuriranje liste trenera AP-a za usvajanje od strane Upravnog odbora;
- h. Upravljanje finansijskim sredstvima i imovinom Akademije;
- i. Priprema redovnih godišnjih izveštaja i drugih izveštaja u skladu sa zahtevima Upravnog odbora.

Aktivnosti Izvršnog direktora Akademije Pravde bile su orijentisane na što bolje funkcionisanje AP-a, kroz redovno zastupanje, upravljanje i opštu administraciju, uključujući i zakonitost rada AP-a. Značajan deo njegovog angažovanja bio je u funkciji razvoja i unapređenja programa obuke za korisnike AP-a u skladu sa zakonom i, u tom okviru, saradnje i koordinacije sa SSK-om i TSK-om, predsednicima i glavnim tužiocima, uključujući trenere AP-a ,koji su bili deo realizacije programa obuke u skladu sa zahtevima i potrebama obuke. Povećane su aktivnosti saradnje sa Ministarstvom pravde, kao i sa komorama slobodnih profesija na Kosovu, gde su sprovedene aktivnosti osvežavanja za licencirane posrednike.

U izveštajnom periodu, Izvršni direktor je imao sastanak sa Komisijom za zakonodavstvo, mandate, imunitete, Poslovnik Skupštine i nadzor Agencije protiv korupcije kako bi predstavio razvoj i izazove AP-a u ispunjavanju svojih aktivnosti u skladu sa zakonom.

Značajan deo njegovih aktivnosti posvećen je izveštavanju pred raznim komisijama skupštine o radu AP-a, raznim radionicama i konferencijama na regionalnom i međunarodnom nivou, aktivnostima sa Programskim savetom u svojstvu rukovodioca ovog tela i, ono što je najvažnije, staranje za sprovođenje odluka Upravnog odbora i drugih aktivnostima u vezi sa budžetom i upravljanjem finansijskim sredstvima.

U skladu sa primenjivim zakonskim okvirom, Kancelarija direktora je, u koordinaciji sa Odeljenjem za pravne i opšte usluge, organizovala i vodila izradu i dopunu normativnih akata kao što su: Uredba br. 01/2024 o početnoj obuci, Uredba br. 02/2024 o izmenama i dopunama Uredbe br. 01/2023 o trenerima i mentorima AP-a kao i Vodič za organizovanje kontinuirane obuke i isti dostavio Upravnom odboru na usvajanje.

U međunarodnom polju, bilo je međusobnih poseta i sastanaka sa drugim partnerima kao što su predstavnici TAIEX-a i MUP-a – Departmana za javnu bezbednost, Ministarstvo pravde Malte, ambasador Francuske na Kosovu, ambasador EU-a, kao i drugi angažmani sa Upravnim odborima projekata koji rade na Kosovu, kao i razvojnim partnerima AP-a koji kao delokrug imaju unapređenje vladavine prava.. U izvještajnom periodu održan je značajan broj sastanaka sa izvršnim direktorom, koji su rezultirali unapređenjem modula obuke i obezbjeđivanjem obuke za sudije, tužioce i druge pravne stručnjake. Održani su kontinuirani sastanci sa predstavnicima većine ambasada na Kosovu, Kancelarije EU na Kosovu, Kancelarije Saveta Evrope na Kosovu, kao i brojnih projekata koji nastavljaju da podržavaju Akademiju pravde u pružanju obuke. Među najvažnijim i redovnim sastancima tokom 2024. godine, važno je istaći: redovne sastanke sa predstavnicima kancelarija OPDAT i INL u ambasadi SAD na Kosovu, sa projektom USAID-a kao što je Projekat komercijalne pravde, sa francuskom ambasadam i francuskom školom za prekršaje, sa ambasadam Velike Britanije, odnosno sa predstavnicima kancelarija OPDAT-a i INL-a u ambasadi SAD na Kosovu, sa francuskom ambasadam i francuskom školom za prekršaje, sa ambasadam Velike Britanije, odnosno sa predstavnicima EU-a, odnosno sa predstavnicima prava EU na zapadnom Balkanu, JBRV projekat na Zapadnom Balkanu. sa Evropskom mrežom za obuku u pravosuđu (EJTN), sa Evropskom akademijom pravde (ERA), sa Turskom akademijom pravde, sa projektima EK PECK III, KOSEJ i projektom

„Prevenција nasilja u porodici i nasilja nad ženama“, sa projektom „Evropski program edukacije o ljudskim pravima za pravne stručnjake (HELP)“ kao i uz podršku EULEKS i drugih projekata INL-FMCS, OEBS, UNHCR, UNDP, UNODC, GIZ, IRZ, CLDP, i sa komorama slobodnih profesija na Kosovu i organizacijama civilnog društva na Kosovu. Na ovim sastancima razgovaralo se o potrebama i izazovima AD u ispunjavanju zakonskog mandata, mogućnostima podrške projektima, realizovanim aktivnostima i aktivnostima u toku, kao i drugim zajedničkim pitanjima.

4.5 Srednji menadžment

Na osnovu Uredbe br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji pravde, funkcionisali su Odeljenje za program obuke, kao i Odeljenje za pravne poslove i opšte usluge kao i posebna jedinica Odsek za budžet i finansije. Glavne odgovornosti odeljenja su sledeće:

- Izrada programa obuke, nadzor sprovođenja i procena potreba za obukama;
- Koordinacija izrade politika, strategija, ciljeva i planova obuke;
- Koordinacija rada odeljenja u cilju realizacije obuka, kao i
- Planiranje i izvršenje budžeta u skladu sa planom i programom AD-a.

Odeljenje za program obuke sadrži Odsek za početnu obuku, Odsek za kontinuiranu obuku i Odsek za analizu, istraživanje, publikacije i obuku, kojima rukovode relevantni rukovodioci, dok je na čelu ovog odeljenja uprkos sprovođenju postupka za zapošljavanje direktora ovog odeljenja ovo radno mesto nije popunjeno.

Odeljenje za pravne poslove i opšte usluge vodi direktor ovog odeljenja i u okviru ovog odeljenja su Odsek za pravne usluge i međuinstitucionalnu saradnju, Odsek za administrativnu podršku i logistiku i Odsek za IT.

Odsek za budžet i finansije je posebna jedinica i vodi ga rukovodilac za budžet i finansije i obuhvata sektore koji su odgovorni za finansijska pitanja u funkciji ostvarivanja programskih ciljeva Akademije.

4.5.1 Mandat odeljenja

1. Odeljenje za programe obuke ima mandat da rukovodi programima obuke i obezbeđuje početnu i stalnu obuku za državne sudije i tužioce, kao i obuku za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, državne advokate, advokate i druge slobodne profesije, kao i da rukovodi aktivnostima Akademije u vezi sa analizom, istraživanjem i publikacijama.

Odeljenje za programe obuke obuhvata:

- Divizija za početnu obuku državnih sudija i tužilaca;
- Divizija za kontinuiranu obuku sudija i državnih tužilaca;
- Divizija za obuku sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, državnih advokata, advokata i drugih slobodnih profesija;
- Divizija za analizu, istraživanje, publikacije i obuku.

U međuvremenu, dužnosti i odgovornosti Odeljenja za programe obuke su:

- Izrada i predlaganje politika, ciljeva i strategija za obuku sudija, tužilaca, kao i drugih stručnjaka iz oblasti pravosuđa, uključujući analize, istraživanja i publikacije;

- Priprema, organizacija i sprovođenje početne i tekuće obuke za sudije, tužioce i administrativno osoblje u pravosudnom i tužilačkom sektoru, nakon koordinacije sa SSK-om i TSK-om;
- Procena potreba za obukom i podrška Programskom savetu u razvoju i ažuriranju programa obuke;
- Upravljanje procesom odabira i angažovanja trenera i mentora, kao i nadzor nad ispunjavanjem njihovih dužnosti i odgovornosti;
- Razvoj i unapređenje standarda metodologije obuke za Akademiju pravde;
- Izrada godišnjeg plana obuke i implementacija kalendara aktivnosti obuke, uključujući finansijske aspekte;
- Sprovođenje analiza, istraživanja i publikacija u prilog mandatu Akademije, uključujući objavljivanje važnih dokumenata koji odražavaju rad Akademije;
- Podrška organima i organizacionim jedinicama Akademije u pripremi periodičnih izveštaja i vođenju statističkih podataka o aktivnostima obuke;
- Koordinacija i saradnja sa jedinicama Akademije i relevantnim institucijama sektora pravde za sprovođenje aktivnosti obuke;

2. Odeljenje za pravne i opšte usluge ima mandat da rukovodi aktivnostima Akademije koje se odnose na pravne usluge, komunikaciju, međuinstitucionalnu saradnju, usluge informacionih tehnologija, fizičke uslove rada, neophodnu opremu, podršku i logističke usluge.

U okviru Odeljenja za pravne i opšte usluge, deluju sledeća odeljenja:

- Divizija za pravne usluge i međuinstitucionalnu saradnju
- Divizija informacionih tehnologija i
- Divizija za administrativnu podršku i logistiku.

Dužnosti i odgovornosti Odeljenja za pravne i opšte usluge su:

- Pružanje saveta i ekspertize o pravnim pitanjima, uključujući izradu, analizu i/ili komentarisane zakonskih i podzakonskih akata.
- Upravljanje internim i eksternim komunikacijama Akademije, uključujući veb stranicu i naloge na društvenim mrežama.
- Upravljanje međuinstitucionalnom komunikacijom, međunarodnom saradnjom i koordinacijom sa donatorima.
- Pružanje usluga prevođenja za aktivnosti Akademije.
- Pružanje IT podrške osoblju Akademije i obezbeđivanje kvalitetne usluge IT opreme.
- Upravljanje internim, ulaznim i odlaznim arhivskim i dokumentacionim sistemom Akademije.
- Pružanje administrativnih i logističkih usluga i podrške Akademiji, uključujući održavanje i čišćenje prostorija objekata, upravljanje i održavanje inventara u magacinu itd.
- Obezbeđivanje sprovođenja procedura za upravljanje vozilima na raspolaganju Akademiji u skladu sa važećom zakonskom regulativom i koordinacija sa nadležnim institucijama za izveštavanje o stanju vozila (servis, održavanje, troškovi goriva i dr.).
- Upravljanje prijemom, kontrola imovine, upravljanje zalihama i inventarisiranje Akademije.
- Obezbeđivanje usluga prevoza i upravljanja vozilima Akademije i onima na njenom korišćenju.

4.6 Ljudski resursi

Svi zaposleni u Akademiji pravde su državni službenici i podležu zakonima i propisima za državnu službu na Kosovu. U izveštajnom periodu, prioritet AP je bila implementacija i završetak procesa zahteva iz reforme javne uprave, odnosno sprovođenje Zakona br. 08/L-197 o javnim službenicima, kao i Uredbe br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta.

U skladu sa odredbama Zakona br. 08/L-197 o javnim službenicima, Uredba br. 14/2020 o premeštaju državnih službenika, kao i Uredbe br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, završen je proces restrukturiranja svakog državnog službenika Akademije pravde i doneti su novi akti o imenovanju. Svaki od njih, u zavisnosti od funkcije na kojoj se nalazi, odgovoran je za bolje funkcionisanje AP u skladu sa svojim zakonom.

Osoblje AP angažovano je na realizaciji programa obuke, na istraživačkoj analizi i izdavačkoj delatnosti u cilju izgradnje kapaciteta sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka, kao i kod drugih službi koje podržavaju realizaciju programa i drugih aktivnosti iz Zakona o AP.

Početkom 2024. godine, Akademija pravde je zapošljavala ukupno 25 (dvadesetpet) službenika. Odobreno prema Uredbi br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, 36 (trideset i šest), dok je budžetom za 2024. odobreno ukupno 32 (trideset i dve) radna mesta.

Trenutno ima ukupno 29 (dvadesetdevet) zaposlenih. Što se tiče izgradnje profesionalnih kapaciteta, prioritet je bila obuka zasnovana na zakonodavstvu javne uprave, sa posebnim naglaskom na angažovano osoblje koje ranije nije bilo u državnoj službi.

U izveštajnom periodu došlo je do novih pomaka što se tiče izrade podzakonskih akata Akademije pravde, koji su uglavnom bili u funkciji bolje realizacije obuka. U tom kontekstu je donošenje nove Uredbe br. 01/2024 o početnoj obuci i Uredbi br. 02/2024 o izmenama i dopunama Uredbe br. 01/2023 o trenerima i mentorima AP-a kao i Uputstvo o organizaciji kontinuirane obuke.

Nacrt zakona o AP, koji je trebalo da donese pravne novine, nije prošao sve procese da bi prošao u skupštini za usvajanje, tako da i dalje ostaje na snazi važeći zakonski okvir, koji je gore pomenut u ovom izveštaju.

4.6.1 Broj zaposlenih

Početkom 2024. godine, Akademija pravde je zapošljavala ukupno 25 (dvadesetpet) službenika. Prema Uredbi broj 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, ukupan broj odobrenih radnih mesta iznosio je 36 (trideset i šest), dok su po Zakonu o budžetu za 2024. godinu odobrena ukupno 32 (trideset dva) radna mesta. Od ovog broja u 2024. godini AP je imao 7 slobodnih radnih mesta. Početkom godine izrađen je kadrovski plan koji predviđa razvoj svih procedura u skladu sa relevantnom zakonskom regulativom.

Funkcionalna kategorija	br. osoblja prema Zakonu o budžetu za 2024.	br. osoblja prema Uredbi.	br. osoblja početkom 2024.	Br. osoblja na kraju 2024
Kategorija višeg menadžmenta	1	1	1	1
Kategorija srednjeg menadžmenta	2	2	1	1
Kategorija nižeg menadžmenta	6	8	5	6
Profesionalna kategorija	22	25	17	20
Službenik za tehniku i podršku	1	/	1	1
Ukupno	32	36	25	29

Tabela br.1: Broj zaposlenih po funkcionalnoj kategoriji

4.6.2 Potrebe za novim radnicima

U cilju sprovođenja zakonskog mandata AP i sprovođenja zakona na snazi, AP je izradila plan zapošljavanja za 3 upražnjena radna mesta u AP za 2025. godinu, dok će nedovoljan budžet biti izazovan,

odnosno obezbeđenje budžeta za 4 nova radna mesta odobrena Uredbom br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji radnih mesta AP.

Za tri slobodna radna mesta u AP, procedure zapošljavanja će biti sledeće:

- Direktor odeljenja za programe obuke
- Viši službenik za sertifikaciju
- Viši službenik za IT sisteme

Novе pozicije odobrene Uredbom br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, do usvajanja budžeta, su sledeće:

- Rukovodilac Divizije za obuku sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, državnih advokata, advokata i drugih slobodnih profesija
- Rukovodilac Divizije za administrativnu i logističku podršku
- Viši službenik za obuku
- Službenik za imovinu

4.6.3 Tabelarni prikaz broja i vrste obuke kadrova

Programi obuke generalno imaju za cilj povećanje profesionalnih veština službenika za razvoj, unapređenje i održavanje kompetentnosti institucije sa kvalifikovanim, stručnim i odgovornim kadrovima, uz kulturu rada i saradnje. Stoga je Akademija pravde u izveštajnom periodu nastavila saradnju sa domaćim i međunarodnim institucijama i, u zavisnosti od ponuđenog programa, odredila korisničke kadrove koji su učestvovali u obuci.

Za detalje pogledajte tabelu ispod.

Obuka	Organizatori/Donatori	br. osoblja korisnika
Uvodna obuka za nove državne službenike u Kosovskoj javnoj službi	KIPA	2
Vrednovanje rezultata rada	KIPA	1
Obuka o pripremi za proces prijave imovine za 2024	APA	1
Obuka za SMAED system	MIA	1
Izrada tehničkih i funkcionalnih specifikacija	RKJN	2
Radionica o tehnikama evaluacije kroz Kirkpatrick metodologiju	OPDAT	4
Kako biti najbolji kandidat u procesu zapošljavanja na osnovu zasluga	Britanska ambasada Mreža za osnaživanje žena na pozicijama odlučivanja u javnom sektoru	1
Briga o maloletnicima bez pratnje koji vrše krivična dela u okviru organizovane kriminalne mreže	Pravosudni program EU	1
Izrada Srednjoročnog izveštaja o sprovođenju Akcionog plana 2022-2024 Strategije za unapređenje prava zajednica Roma i Aškalija u Republici Kosovo 2022-2026.	Veće Evrope i EU	1
Porba protiv teškog i organizovanog kriminala, korupcije na visokom nivou i složenih krivičnih dela	WBROLI/ Chemonics	2

Tabela br.2: Obuka osoblja

4.7 Imovina u posedu Akademije Pravde

Registar imovine uključuje imovinu iznad 1.000 eura i imovinu ispod 1.000 eura. U registru imovine preko 1.000 eura upisana su vozila, fotokopir aparati, informatička oprema i oprema za ozvučenje u neto vrednosti od 58.085,63 eura.

U međuvremenu, imovina ispod vrednosti od 1.000 evra odnosi se na imovinu koja ima vek trajanja duži od godinu dana i obuhvata uglavnom opremu informacione tehnologije, nameštaj i razni inventar, bibliotečke knjige i za 2024. godinu iznosi 72 151,69

Nefinansijska kapitalna imovina AP je sva kapitalna imovina registrovana u ISUFK. Ukupna vrednost vozila i ostale opreme uključuje neto vrednost.

Nefinansijska ne-kapitalna imovina AP je sva ne-kapitalna imovina evidentirana u E-imovini. Ukupna vrednost opreme uključuje vrednost opreme u vlasništvu AP na dan 31.12.2024.

4.7.1 Planovi za nova sredstva

Pravosudna akademija se nalazi u privatno iznajmljenoj zgradi, sa adresom: Ul. Murat Mehmeti, br. 1-3, Priština, zaključno sa 08.07.2022.godine, jer izgradnja nove zgrade Akademije, kojom rukovodi Odeljenje za Standarde i Politike Inženjeringa i Upravljanja Vladinim Zgradama pri Ministarstvu Unutrašnjih Poslova, još uvek nije završena.

Sa sastanaka održanih sa predstavnicima DSPIUVZ u okviru Ministarstva unutrašnjih poslova, potvrđeno je da je Ekonomski operater nastavio rad na objektu od oktobra 2024. godine, prema dinamičkom planu rada. Neki radovi su završeni, dok su ostali još u toku.

Trenutno, prostorije zgrade u kojoj se nalazi Pravna akademija imaju površinu od oko 2.000 m². Na osnovu stalnih zahteva za kadrovanjem, sprovođenjem programa obuke i drugih potreba, kao što su specijalizovana obuka, obuka mlađih sudija i tužilaca, obuka drugih stručnjaka definisanih zakonom, delatnost istraživačke jedinice i biblioteke, kao i organizovanje konferencija i drugih aktivnosti, postojeći prostor ne ispunjava potrebne fizičke uslove za njegovo funkcionisanje.

Od ranih faza izgradnje zgrade Akademije pravde, DSPIUVZ u okviru Ministarstva Unutrašnjih Poslova tražio je da se unesu komentari na projekat EUKOJUST, koje je odobrio i Upravni savet, kako bi se omogućilo funkcionisanje zgrade u skladu sa potrebama Akademije. Tokom nedavnih sastanaka predstavnika Akademije pravde i DSPIUVZ Ministarstva Unutrašnjih Poslova, potvrđeno je da ovi komentari nisu uključeni u ugovor zaključen 16.08.2024. godine između Ministarstva Unutrašnjih Poslova i Ekonomskog operatera za izgradnju nove zgrade Akademije.

5. AKTIVNOSTI AKADEMIJE PRAVOSUĐA ZA 2024. GODINU

Na osnovu Plana rada i performanse za 2024. godinu, aktivnosti AP u ovoj godini bile su usmerene na postizanje sledećih ciljeva:

1. Stručna priprema novoimenovanih sudija i novoimenovanih tužilaca
2. Kontinuirano usavršavanje stručnih i interdisciplinarnih znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih pravnih stručnjaka-PTV;
3. Razvoj programa obuke, kroz analizu, istraživanje i izdavačku delatnost;
4. Dalje unapređenje metodologije obuke;
5. Unapređenje i proširenje saradnje i koordinacije sa lokalnim partnerima, međunarodnim partnerima, donatorima i relevantnim međunarodnim institucijama za obuku;
6. Transparentnost i odnosi sa javnošću kao i
7. Poboljšanje kvaliteta usluga uprave i finansija

5.1 Upoređivanje rada Akademije Pravde za poslednje tri godine

Pravosudna akademija je bila posvećena praćenju razvoja u sudskom i tužilačkom sistemu, posebno uzastopnih procesa zapošljavanja u SSK-u i TSK-u za pozicije sudija, tužilaca i stručnih saradnika. Potpuno povećana dinamika u odnosu na prethodne godine, au skladu sa ovim razvojem preduzete su mere za osmišljavanje programa obuke i njihovu implementaciju u optimalno vreme.

Samo ove godine početnu obuku su prošle 3 generacije novoimenovanih sudija (Ks, KSI i KSII) sa 74 nova sudije i jedan od novoimenovanih tužilaca, generacija Ks sa 23 tužioca. Obe grupe (sudije i tužioci) iz generacije Ks su završile početnu obuku u maju 2024. godine i za oba ova profila je sproveden završni test i pripremljeni su izveštaji sa konačnim ocenama za SSK i TSK. Ostale grupe sudija su u procesu praćenja programa obuke i kalendara obuke.

U okviru kontinuiranog usavršavanja, sprovedene su 174 obuke za sudije, tužioce, stručne saradnike, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i druge pravne stručnjake. Ove obuke su uključivale pravna pitanja koja su identifikovana kao potrebe za obukom i izazovi za sudsku praksu sa jednim ciljem da se obezbede najbolja pravna rešenja i promovišu najbolje prakse. Posebnost je evaluacija rada 79 trenera angažovanih tokom ove godine od strane Programskog saveta i Upravnog veća AD. Pored aspekta obuke, AD je podržao Vrhovni sud sa dve publikacije koje predstavljaju sažetak sudske prakse, čiji su detalji dati kasnije u ovom izveštaju u odeljku o izdavačkim aktivnostima.

Razvoj Akademije u odnosu na prethodne godine prikazan je u nastavku u tabelarnom obliku..

Upoređivanje rada AP-a u poslednje tri godine			
Aktivnosti	Godina 2022	Godina 2023	Godina 2024
Početna obuka	Za 48 novoimenovanih sudija, IX generacija, sprovedene su 204 aktivnosti obuke Dok za 6 novoimenovanih tužilaca, IX generacija, 113 aktivnosti	Nastavak i završetak početne obuke za IX generaciju novoimenovanih sudija i tužilaca Početak i sprovođenje obuke za X generaciju (29 sudija i 21 tužilac)	Nastavak i završetak početne obuke za X generaciju novoimenovanih sudija i tužilaca Početak i sprovođenje početne obuke za XI i XII generaciju novoimenovanih sudija
Kontinuirana obuka	143	140	174
Obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje	23 obuke za stručne saradnike 10 obuka sa drugo osoblje sa 13 dana obuke	55 obuka za stručne saradnike sa 63 dana obuke i 6 obuka za drugo sudsko i tužilačko administrativno osoblje sa 7 dana obuke	60 obuka za stručne saradnike i pravne službenike (53 obuke iz Osnovnog modula i 7 drugih obuka za stručne saradnike/pravne službenike), kao i 15 obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje.

Obuke za slobodne profesije	10 obuka (5 za službenika za besplatnu pravnu pomoć, 3 za advokate žrtava i 2 za privatne izvršitelje	4 obuke za posrednike	14 obuke (12 za posrednika i 2 za advokate)
Ostale aktivnosti ¹	324	Preko 300	Preko 245
Učešće sudija/tužilaca u kontinuiranoj obuci	2005 sudija i 626 tužilaca	1479 sudija 479 tužilaca	962 iz redova sudija, 274 iz redova tužilaca,
Broj novoimenovanih sudija i tužilaca	48 sudija 6 tužilaca	45 sudija, IX generacija 29 sudija, X generacija 5 tužilaca, IX generacija 21 tužilac, X generacija	- X generacija novoimenovanih sudija (29), - X generacija novoimenovanih tužilaca (23), - XI generacija novoimenovanih sudija (15), - XII generacija novoimenovanih sudija (31)
Broj učesnika iz sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja	2984 učesnika koji su bili uključeni bilo na zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima, tako i na obukama namenjene samo odgovarajućim profilima	1517 učesnika bilo na zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima, tako i na obukama namenjene samo odgovarajućim profilima	789 učesnika iz redova stručnih saradnika, 627 iz redova pravnih službenika i 273 iz redova drugog sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja
Broj osoblja AP-a	25	25	29

Tabela br.3: Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine

5.2 Plan rada i performanse za godinu 2024

U decembru 2023. Upravni savet AD je usvojio Plan rada i učinka za 2024. godinu, uzimajući u obzir stvarne potrebe i fokusirajući se na prioritete i ostvarive ciljeve. Stoga je plan rada i učinka bio fokusiran na 7 (sedam) glavnih ciljeva i 31 (trideset jedan) podcilj kao što je navedeno u nastavku:

- Stručna priprema novoimenovanih sudija i novoimenovanih tužilaca
- Kontinuirano usavršavanje stručnih i interdisciplinarnih znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih pravnih stručnjaka-PTV;
- Razvoj programa obuke, kroz analizu, istraživanje i objavljivanje;
- Dalje unapređenje metodologije obuke
- Unaprijediti i proširiti saradnju i koordinaciju sa lokalnim partnerima, međunarodnim partnerima, donatorima i relevantnim međunarodnim institucijama za obuku.
- Transparentnost i odnosi sa javnošću
- Unapređenje kvaliteta usluga uprave i finansija

5.2.1 Stručna priprema novoimenovanih sudija i tužilaca

Na osnovu koordinacije i saradnje sa SSK-om i KZK-om, UO je planirao da sprovede obuku za novoimenovane sudije i tužioce kako sledi:

1. Sprovođenje inicijalne obuke za 29 novoimenovanih sudija generacije Ks na praktičnoj obuci u sudovima pod nadzorom sudije mentora.

¹ Aktivnosti koje obuhvataju radne sastanke sa UO-om, PS-om, trenerima, predsednicima sudova i tužilaštava, SSK-om i TSK-om, međusobne posete u okviru domaće i međunarodne institucionalne saradnje, različite radionice, koordinacione sastanke sa međunarodnim partnerima itd.

2. Sprovođenje inicijalne obuke za 21 novoimenovanog tužioca Ks generacije, teorijske obuke na Akademiji pravde i praktične obuke u odgovarajućim tužilaštvima pod nadzorom mentora tužioca.
3. Sprovođenje inicijalne obuke za 15 novoimenovanih sudija KSI generacije u teorijskoj i praktičnoj obuci.
4. Sprovođenje inicijalne obuke za 8 novoimenovanih sudija iz srpske zajednice 12. generacije u teorijskoj i praktičnoj obuci.
5. Sprovođenje inicijalne obuke za 30 novoimenovanih tužilaca 11. generacije - teorijska obuka na Akademiji pravde i praktična obuka u tužilaštvima pod nadzorom mentora tužioca.
6. Sprovođenje početne obuke za 30 novoimenovanih sudija 13. generacije iz teorijske i praktične obuke.
7. Razvoj obavezne obuke prema evaluaciji učinka

5.2.2 Kontinuirano unapređenje stručnog i interdisciplinarnog znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih pravnih stručnjaka

Plan rada i učinka za 2024. godinu, u okviru kontinuirane obuke, obuhvata aktivnosti obuke koje su nastale kao rezultat zahteva svih strateških dokumenata, prioriteta SSK-a i TSK-a, kao i procene potreba za obukom koje su identifikovane na zajedničkim sastancima sa sudijama i tužiocima, predsednicima sudova i glavnim tužilaštvima. Svi ovi mehanizmi su potvrdili obuku o suzbijanju organizovanog kriminala i korupcije, sekvestraciji i konfiskaciji, drugim oblicima zloupotrebe službene dužnosti, nasilju u porodici, aspektima ljudskih prava i drugim pitanjima koja su izazovna za sudsku praksu.

Dakle, pozivajući se na program kontinuirane obuke koji je u novembru 2023. godine odobrio Upravni savet AD, uključeno je ukupno 117 aktivnosti obuke sa mogućnošću da učestvuje više od 1.500 korisnika AD obuke.

U skladu sa Programom kontinuiranog usavršavanja za 2024. godinu planirane su aktivnosti obuke u sledećim oblastima:

1. Obuka u oblasti krivičnog pravosuđa;
2. Obuka iz specijalizovanih programa iz oblasti kriminaliteta;
3. Obuke u Građanskom polju;
4. Komercijalna obuka;
5. Obuke u ustavnom, upravnom, krivičnom pravosuđu i Posebnoj komori Vrhovnog suda;
6. Obuka o EKLJP;
7. Obuka iz prava EU i međunarodnog prava;
8. Obuke o interdisciplinarnoj kompetenciji;
9. Sprovođenje obaveznih obuka prema zahtevima SSK i TSK;
10. Sprovođenje obuke za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava;
11. Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje;
12. Obuka u oblasti dečijeg pravosuđa.

5.2.3 Razvoj programa obuke kroz analizu, istraživanje i objavljivanje

Analize i istraživanja imaju suštinski uticaj na razvoj programa obuke adekvatnih potrebama obuke i kreiranje novih publikacija iz pravne oblasti sa akcentom na module obuke, priručnike, uputstva i druge oblike koji olakšavaju praktičan rad sudija i tužilaca kao glavnih korisnika prema Zakonu o Akademiji pravde. S tim u vezi, prema planu rada i učinka, aktivnosti Odseka za analizu, istraživanje, publikacije i obuku su orijentisane na sledeći način:

- Sprovođenje procesa procene potreba za obukom za 2025. godinu;

- Identifikovanje pravične sudske prakse i njeno stavljanje na raspolaganje pravnim stručnjacima;
- Sprovođenje izdavačke delatnosti i obezbeđivanje pravnih resursa za korisnike AD;
- Institucionalno planiranje za sprovođenje mera i politika evrointegracija.

5.2.4 Dalje unapređenje metodologije obuke

Pravosudna akademija, u cilju daljeg unapređenja metodologije obuke, izradila je novi Priručnik za trenere, koji uključuje osnovna pravila ponašanja za trenere kao sredstvo za obezbeđivanje najviših standarda tokom obuke sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka. Ovaj priručnik sa najnaprednijom metodologijom nastave u oblasti učenja odraslih implementiraće u praksi AD treneri i osoblje. Ovaj program će biti implementiran unapred za sve obuke za trenere koje će se održati tokom 2024. godine, kroz koje će treneri zatim primeniti dizajn, razvoj, implementaciju i evaluaciju obuke.

1. Implementacija novog Priručnika za trenere;
2. Sprovođenje obuke trenera (TiT).

5.2.5 Unaprijediti i proširiti saradnju i koordinaciju sa lokalnim partnerima, međunarodnim partnerima, donatorima i relevantnim međunarodnim institucijama za obuku.

Povećanje saradnje i koordinacije sa donatorima, domaćim i međunarodnim partnerima, uključujući međunarodne institucije i organizacije, stalni je cilj i deo pristupa AD procesu evrointegracija i izgradnje profesionalnih kapaciteta aktera pravosudnog i tužilačkog sistema. Većina aktivnosti obuke u okviru programa kontinuirane obuke i programa razmene realizovana je uz podršku i finansiranje različitih međunarodnih donatora i projekata.

5.2.6 Povećanje transparentnosti i odnosa sa javnošću

I tokom 2024. godine Pravna akademija je planirala da nastavi da povećava transparentnost i odnose sa javnošću kroz objavljivanje svih svojih radnih procesa i aktivnosti. Sajt AD i platforme društvenih medija biće ažurirani novim dešavanjima u vezi sa radom njegovih organa upravljanja i aktivnostima obuke putem javnih obaveštenja, oglasa i drugih oblika.

5.2.7 Poboljšanje kvaliteta administrativnih usluga i budžetskih finansijskih rashoda

Opšte službe i finansije, prema zakonskoj nadležnosti, podržavaju realizaciju svih planiranih aktivnosti iz oblasti obuke u okviru istraživačke i izdavačke delatnosti i drugih pratećih aktivnosti. U planiranju AD nastavljeno je prioritarno jačanje kadrovskih kapaciteta, popunjavanje upražnjenih radnih mesta prema uredbi o unutrašnjoj organizaciji AD i budžetskim kapacitetima, unapređenje informaciono-tehnološke infrastrukture, snabdevanje i održavanje objekta, izrada plana nabavki na osnovu potreba AD, kao i planiranje budžeta za naredne godine. Planirane aktivnosti AD za 2024. godinu realizovane su u okviru sledećih ciljeva:

1. Unutrašnja reorganizacija i sistematizacija radnih mesta
2. Planiranje i izvršenje budžeta;
3. Planiranje nabavki;
4. Unapređenje, unapređenje i održavanje informaciono-tehnološke infrastrukture za ostvarivanje funkcija Akademije pravde;

5. Pružanje opštih usluga za bolje funkcionisanje AD i planiranih aktivnosti za 2024. godinu.

5.3 Aktivnosti Akademije pravde na unapređenju njenih aktivnosti definisanih zakonom

Akademija pravde je u izveštajnom periodu bila posvećena praćenju razvoja pravosuđa i inovacija u zakonodavstvu i, u skladu sa zahtevima SSK-a i TSK-a, osmislila je i početne i tekuće programe obuke i sprovela ih u optimalno vreme.

U cilju poboljšanja kvaliteta obuke, angažovana je na implementaciji metodologije obuke prema Priručniku za trenere i takođe je ocenjivala učinak trenera.

Brinula se o sprovođenju mjera i zahtjeva koji proizilaze iz strateških dokumenata zemlje i drugih mehanizama integracije i članstva u institucijama za obuku sudija na regionalnom nivou.

Unaprijeđen je podzakonski akt za početnu obuku u skladu sa potrebama Programa inicijalne obuke za novoimenovane sudije i tužioce.

Brinula se o kompletiranju sastava članova Programskog saveta nakon što je jedan od članova ovog tela podneo ostavku, popunjavanju upražnjenih mesta u skladu sa zakonskim okvirom za javne funkcionere i razvoju procedura za zapošljavanje.

6. ISPUNJAVANJE PLANA RADA I UČINKA I PROGRAMA OBUKE, PREPORUKA I IZAZOVA

Plan rada i učinka za 2024. godinu je u potpunosti ispunjen za ovu godinu za sve ciljeve, odnosno podciljeve.

Programima obuke za 2024. godinu obezbeđena je obuka za sve radne kompetencije sudija i tužilaca početnika, kao i onih u službi za koje je ocenjeno da ne postoji jedinstvena sudska praksa ili su identifikovani kao sporna sudska praksa.

Inicijalna obuka je realizovana u skladu sa programom za generaciju Ks novoimenovanih sudija i tužilaca koji su početkom 2024. godine završili program, uključujući i završno testiranje. Teorijska obuka je realizovana za KSI generaciju i nastavljena je realizacijom praktične nastave, čije se završetak očekuje u maju 2025. godine, kao i teorijske obuke za KSII generaciju. Program je obuhvatio stručnu i interdisciplinarnu kompetenciju.

Sprovedena je stalna obuka u skladu sa Programom obuke za 2024. godinu koji je odobrio Upravni savet i namenjen je radu sudija i tužilaca, stručnih saradnika i pravnih službenika sudova i tužilaštava, posebno novih radnih mesta u sistemu, administrativnog osoblja sudova i tužilaštava, kao i drugih stručnih pravnika.

Analize i istraživanja uticali su na razvoj programa obuke adekvatnih potrebama obuke, u kom slučaju je izvršena procena potreba za obukom, uključujući sve aktere pravosudnog i tužilačkog sistema kroz različite mehanizme i sprovođenje zajedničkih radionica. Sa Vrhovnim sudom su napravljene još dve publikacije, a izrada Vodiča za elektronske dokaze je počela i u toku je za 2025.

Važan deo plana rada i učinka bilo je i unapređenje kvaliteta metodologije obuke i dalje jačanje primene Priručnika za trenere, koje je sprovedeno kroz sprovođenje obuke trenera i evaluaciju učinka trenera angažovanih tokom ove godine.

Program sertifikacije trenera je nastavljen ove godine, osiguravajući da su svi AD treneri upoznati sa metodologijom učenja odraslih.

U cilju edukacije i informisanja javnosti, AP je nastavila da ažurira i objavljuje saopštenja, događaje i aktivnosti koje se sprovode na veb stranici i društvenim platformama koje AP koristi.

Takođe, u skladu sa zahtevima koji proizilaze iz reforme javne uprave, tokom 2024. godine u skladu sa Zakonom br. 08/L-197 o javnim službenicima, Uredbom br. 14/2020 o premeštaju državnih službenika, kao i Uredbom br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji, završen je proces restrukturiranja za sve zaposlene u AD, izrađeni su novi akti o imenovanju i opisi poslova u AD u skladu sa katalogom radnih mesta u javnoj upravi. Dok je u sprovođenju funkcionalizacije unutrašnje organizacione strukture AP, odnosno popunjavanja upražnjenih radnih mesta, sprovedeno ukupno četrnaest procedura zapošljavanja, pri čemu je 9 (devet) procedura uspešno završeno, a 5 (pet) procedura nije rezultiralo pobedničkim kandidatom.

6.1 DOSTIGNUĆA U SPROVOĐENJU PLANA RADA I PERFORMANSE I PROGRAMA OBUKE TOKOM 2024. GODINE

Pravosudna Akademija je bila posvećena praćenju razvoja u sudskom i tužilačkom sistemu, posebno uzastopnih procesa zapošljavanja u SSK-u i TSK-u za pozicije sudija, tužilaca i stručnih saradnika. Potpuno povećana dinamika u odnosu na prethodne godine, u skladu sa ovim razvojem, preduzimati mere za osmišljavanje programa obuke i njihovo sprovođenje u optimalno vreme.

Samo na početnim obukama su pohađale 3 generacije novoimenovanih sudija (Ks, KSI i KSII) sa 74 nova sudije i jedan od novoimenovanih tužilaca, generacija Ks sa 23 tužioca. Obe grupe (sudije i tužioci) iz generacije Ks su završile početnu obuku u maju 2024. godine i za oba ova profila je sproveden završni test i pripremljeni su izveštaji sa konačnim ocenama za SSK i TSK. Ostale grupe sudija su u procesu praćenja programa obuke i kalendara obuke.

U okviru kontinuiranog usavršavanja, sprovedene su 174 obuke za sudije, tužioce, stručne saradnike, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i druge pravne stručnjake. Ove obuke su uključivale pravna pitanja koja su identifikovana kao potrebe za obukom i izazovi za sudsku praksu sa jednim ciljem da se obezbede najbolja pravna rešenja i promovišu najbolje prakse.

Posebnost je evaluacija rada 79 trenera angažovanih tokom ove godine od strane Programskog saveta i Upravnog veća AD.

Pored aspekta obuke, AD je podržao Vrhovni sud sa dve publikacije koje predstavljaju sažetak sudske prakse, čiji su detalji dati kasnije u ovom izveštaju u odeljku o izdavačkim aktivnostima.

Detalji u vezi sa aktivnostima obuke nalaze se u sledećoj tabeli:

Početna obuka	Obučeno	Pol		Sesije obuke		Dani obuke	Br. sati	Sesije obuke	Treneri	Mentori
		M	Ž	teorijska	praktična					
Novoimenovane sudije/tužioci										
Sudije – X generacija	28	16	12	/	99	99	/	/	/	28
Tužioci – X generacija	23 ²	14	9	26	66	112	156	52	15	22

² Grupi od 22 tužioca koliko je bilo u ovoj generaciji, u decembru 2023. godine pridružila se i tužiteljka iz IX generacije, koje zbog porodijskog odsustva nije završila sesije obuke sa relevantnom generacijom.

Sudije – XI generacija	15	9	6	117	96	213	702	234	36	29
Sudije – XII generacija	31	17	14	79	/	79	474	158	26	/
Ukupno	98	57	41	222	261	734	1332	444	77	80
Sudije porotnici početnici	15	12	3	/	/	2	/	/	3	3
OT	98			/	/	11	/	/		/
Kontinuirana obuka	Br. obuka	Br. obuka dnevno	Br. učesnika		Sprovedeno od strane AP-a	Podržano od strane donatora	Angažovani treneri			
							Treneri prema listi AP-a	Strani stručnjaci		
Obuke za sudije i tužioce	84	125	sudije	962	11	73	63	41		
			tužiooci	274						
			drugi pravni stručnj.	478 ³						
Obuke za stručne saradnike, pravne službenike i druge stručnjake	60	67	Stručni saradn. i pravni služb.	789	34	26	15	6		
				627						
			Služb. ABPP-a	73						
			Ostali ⁴	35						
Sudsko/tužilačko administr. osoblje	15	17	273		11	4	6	/		
Vođenje tužilaštva	1	1	20		/	1	/	1		
Slobodne profesije – posrednici & advokati	14	26	327		/	14	12	2		
Ukupno	174	236	3858		56	118	96	50		
Obuke u EJTN i ERA	6	12	8		/	/	/	/		

Tabela nr.4: Aktivitet e realizuara gjatë vitit 2024

6.2 OBUKA NOVOIMENOVANIH SUDIJA/TUŽIOCA I STRUČNA PRIPREMA U SKLADU SA ULOGOM I DUŽNOSTIMA RELEVANTNE FUNKCIJE (PROGRAM POČETNE OBUKE)

Početna obuka za novoimenovane sudije i tužioce je mandat koji proizilazi iz Zakona o Akademiji pravde i zakona koji su na snazi za pravosudni i tužilački sistem. Ova obuka počinje na Akademiji pravde odmah po imenovanju na funkciju sudije/tužioca i traje 12 meseci, uključujući teorijske i praktične aspekte.

Teorijska obuka sadrži 6 modula za novoimenovane sudije i 5 modula za novoimenovane tužioce. Moduli obuhvataju sve grane prava i domaće zakone, Evropsku konvenciju o ljudskim pravima i druge međunarodne akte. Moduli obuke su profesionalne prirode i obuhvataju materijalne i proceduralne aspekte važećeg zakonodavstva za sve oblasti prava i one interdisciplinarne koje se bave praktičnim veštinama za vođenje i obradu predmeta.

³ Uz sudije i tužioce, na obukama su učestvovali i stručni saradnici, pravni službenici, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, službenici za besplatnu pravnu pomoć, službenici iz probacione službe, advokati žrtava, državni pravobranioци, posrednici, policijski službenici i drugi stručnjaci iz pravne zajednice.

⁴ Službenici iz Agencije za informacije i privatnost, iz Advokatske komore, iz NVO-ova, KIP-a itd.

Praktična obuka se odvija u sudovima/tužilaštvima u koje su imenovani i pod nadzorom mentora. Ova obuka obuhvata praktične aspekte rada sudije/tužioca, dok AP prati ovaj proces kroz koordinaciju i zajednički rad sa mentorima.

Sastavni deo programa obuke su i posete/obuke vanskudskim institucijama koje imaju za cilj da novoimenovane sudije/državne tužioce upoznaju sa zakonskom regulativom i praksom koju državne institucije sprovode tokom svog rada, kao i aktivnostima koje ove institucije sprovode, a koje se odnose na rad sudija i tužilaca.

Za svaki modul obuke, završni test se sprovodi na kraju i izveštaj o proceni za sudije se šalje SSK-u, odnosno Komisiji za ocenu učinka, a za tužioce TSK-u, odnosno Komisiji za ocenu učinka, u predviđenom roku.

6.2.1 Aktivnosti sprovedene u programima inicijalne obuke tokom 2024. Godine

U izveštajnom periodu početnu obuku su pohađale 3 generacije novoimenovanih sudija (X, XI i XII) i jedan novoimenovani tužilac (X). Ukupno ima 98 učesnika, od čega 75 novoimenovanih sudija i 23 novoimenovanih tužilaca. Stoga je nastavljeno sprovođenje praktične obuke u odgovarajućim sudovima za imenovanje za 29 novoimenovanih sudija X generacije. Paralelno sa grupom sudija, održana je i teorijska i praktična obuka za 23 novoimenovana tužioca X generacije. Obe grupe (sudije i tužioci) su završile početnu obuku u maju 2024. godine i za oba ova profila je sproveden završni test i pripremljeni su izveštaji sa konačnim ocenama za SSK i TSK.

Počevši od februara 2024. godine, počela je početna obuka za 15 novoimenovanih sudija koji, za AP, čine XI generaciju. Ova grupa sudija završila je teorijsku obuku u julu i od ovog perioda nastavila praktičnu obuku u odgovarajućim sudovima za imenovanje kao i u drugim vanskudskim institucijama.

Pored praktične obuke navedenih 15 sudija, od septembra 2024. godine počela je da se realizuje i početna obuka za XII generaciju, odnosno za 31 novoimenovanog sudiju.

Za sve ove generacije u državnim sudovima i tužilaštvima održano je 444 obuke ili 1332 časa teorijske nastave i 261 dan praktične nastave.

Detaljniji podaci su predstavljeni u tabeli ispod:

Novoimenovane sudije/tužioci	br. pripravnika	Pol		Ukupno dana obuke	Dani teorijske obuke	Dan ipraktične obuke	Sesije obuke	Sati obuke	Angažovani treneri	Angažovani mentori
		M	F							
X generacija Sudija	28	16	12	99	/	99	/	/	/	29
XI generacija Sudija	15	9	6	213	117	96	234	702	36	29
XII generacija Sudija	31	17	14	79	79	/	158	474	26	/
X generacija Tužilaca	23 ^[3]	14	9	112	26	66	52	156	15	22
Ukupno	97	56	41	503	222	261	444	1332	77	80

^[3] Od decembra 2023. godine, desetoj generaciji tužilaca pridružene su dve tužiteljke iz devete generacije, koje su završile porodijsko odsustvo.

Godina 2024. je bila prilično izazovna za AP jer se istovremeno suočava sa više grupa i generacija, a kao rezultat toga, teškoće u koordinaciji programa i trenera, nedovoljan prostor u salama za obuku, implementacija nove uredbe o početnoj obuci sa inovacijama koje je ova uredba donela i finansijskim troškovima i drugim izazovima koji su prevaziđeni ispunjavanjem ciljeva, utvrđenih Planom rada i Programom obuke i kalendarom obuke.

1. Aktivnosti obuke za X generaciju (29 novoimenovanih sudija) -023-2024 Ova generacija novoimenovanih sudija je u izvještajnom periodu završila praktičnu obuku do 24. maja u ukupnom trajanju od 99 dana, čime je završena početna obuka, jer je teorijska obuka završena tokom 2023. godine. U okviru ove praktične obuke, sudije pod nadzorom sudije mentora pregledale su predmete i pomagale u svim pravosudnim aktivnostima preduzimanjem odgovarajućih radnji za relevantne predmete tokom prakse. Mentori su bili usaglašeni sa Akademijom pravde u realizaciji praktične nastave prema nadležnostima definisanim Programom obuke za novoimenovane sudije. Nakon završene praktične obuke, sproveden je završni test čiji su rezultati dostavljeni SSK-u, odnosno Komisiji za ocenu rada sudija.

Početnu obuku je pohađalo 29 novoimenovanih sudija, jedan iz bošnjačke i jedan iz turske zajednice.

2. Aktivnosti obuke za X generaciju (23 novoimenovana tužioca) - 2023-2024. Za razliku od sudija, za 23 novoimenovana tužioca X generacije, teorijska nastava se odvijala paralelno sa praktičnom obukom do 25. maja 2024. godine, kada su završili početni program u skladu sa kalendarom obuke za ovu generaciju. Ukupno je postignuto sledeće: 112 dana obuke. Od toga, 26 dana teorijske obuke ili 52 buke, 66 dana praktične obuke, od čega 8 poseta ne sudskim institucijama u tužilaštvima u kojima su imenovani. Nakon završene praktične obuke, sproveden je završni test, čiji su rezultati dostavljeni TSK-u, odnosno Komisiji za ocenu rada tužilaca. U ovoj generaciji je bio 21 tužilac, dok su od 4. decembra 2023. do 17. maja 2024. godine prisustvovala i dve tužiteljke iz prethodne generacije, koje zbog porodijskog odsustva nisu završile početnu obuku sa prethodnom generacijom. Za iste je realizovano i nekoliko individualnih modula obuke, uključujući 6 dana teorijske obuke ili 12 sesija, 21 dan praktične obuke u tužilaštvu sa ciljem da se program obuke u potpunosti ispuni i olakša donošenje odluke.

Teorijska obuka je razvijena kombinovano sa predmetima iz sudske prakse, simuliranim predmetima i prema sledećih 5 (pet) nastavnih planova i programa:

- Lične i interdisciplinarnе veštine: 4 sesije ili 12 sati obuke iz modula: Obrazloženje odluka i optužnih radnji.
- Nacionalni i međunarodni pravni poredak: 6 sesija ili 18 sati obuke iz modula „Pravo Evropske unije i Međunarodna pravna saradnja“.
- Krivični zakon Republike Kosovo: 4 sesije ili 12 sati obuke iz modula: Kaznena politika.
- Zakonik o krivičnom postupku: 30 sesija ili 90 sati obuke iz modula: Alternativni postupci, Optužnica i postupak revizije, Uloga tužioca u sudskoj reviziji, Primena pravnih lekova i Sudsko preispitivanje i Posebni postupci prema ZKPK.
- Zakonodavstvo i dodatne veštine: 8 sesija ili 24 sata od modula: Razvoj sudijskih veština.

U ovoj generaciji angažovano je 15 trenera za sprovođenje teorijske obuke, uključujući: 3 iz Specijalnog tužilaštva, 3 iz Državnog tužilaštva, 2 iz Osnovnog tužilaštva, 1 iz Apelacionog tužilaštva, 2 iz Vrhovnog suda, 2 iz Apelacionog suda, 1 iz Kancelarije Evropske unije, 1 iz Osnovnog suda.

3. Aktivnosti obuke za XI generaciju (15 novoimenovanih sudija) u početnoj obuci Za ovu generaciju početna obuka je počela u februaru, odnosno 5. februara 2024. godine. Teorijska obuka se izvodi

šest meseci za redom, a u izveštajnom periodu je u toku realizacija praktične nastave u nadležnim sudovima za imenovanje, koja se završava 28. februara 2025. godine. U okviru inicijalne obuke za ovu generaciju realizovana je sva teorijska obuka, uključujući 6 modula obuke, i to 117 dana teorijske obuke ili 234 obuke, kao i 91 dan praktične obuke u sudovima i 5 poseta vansudskim institucijama.

Teorijska obuka je razvijena kombinovano sa predmetima iz sudske prakse, simuliranim predmetima i po sledećim modulima:

- **Lične i interdisciplinarnе veštine:** 24 sesija ili 72 sati obuke iz modula: Pravila komunikacije, Unapređenje društvenih veština sudija i tužilaca, Upravljanje predmetima, Profesionalna etika i disciplinska odgovornost, i Obrazloženje sudskih odluka u krivičnim i građanskim oblastima.
- **Nacionalni i međunarodni pravni poredak:** 19 sesija ili 57 sati obuke, iz sledećih modula: Ustavno pravo u vezi sa pravosudnim i tužilačkim sistemom, Evropska konvencija o ljudskim pravima i slobodama, pravo Evropske unije i međunarodno-pravna saradnja u krivičnim i građanskim oblastima.
- **Građansko, upravno i ekonomsko pravo:** 84 sesije ili 252 sata obuke iz modula: Građansko pravo, Parnični postupak - prvi deo, Parnični postupak - drugi deo, Vanparnični postupak, Izvršni postupak, Upravno pravo, Obligaciono pravo, Imovinsko pravo i druga srodna prava, Pravo na rad, Porodično pravo, Privredno pravo, Upravno pravo i nasledno pravo.
- **Krivični zakon Republike Kosovo:** Obrađeno je 35 sesija ili 105 sati obuke i sledeći moduli: Krivični zakonik – opšti deo, Krivični zakonik – poseban deo, Sajber kriminal, Kaznena politika i odgovornost pravnih lica”.
- **Zakonik o krivičnom postupku:** 49 sesija ili 147 sati obuke iz modula: Prethodni krivični postupak, Tajne mere istrage i nadzora, Načela, kvalifikacije, ovlašćenja i izuzeće sudije u krivičnom postupku, Mere bezbednosti okrivljenog u krivičnom postupku, Stranke u krivičnom postupku, Svedoci i oštećeni u krivičnom postupku, Prvo ročište, Sudska rasprava, Troškovi postupka i imovinskopravni zahtevi, Postupak po pravnim lekovima, Presuda i njene vrste, Krivični postupak počinioaca sa duševnim smetnjama, Posebni postupci prema ZKPK, Dokazi u krivičnom postupku i Alternativne procedure.
- **Zakonodavstvo i dodatne veštine:** 23 sesije ili 69 sata obuke iz modula: Zakonik o maloletničkom pravosuđu, Zakon o prekršajima, medijacija, zaštita od diskriminacije, nasilje u porodici i Razvoj sudijskih veština.

U ovoj generaciji angažovano je 36 trenera za sprovođenje teorijske obuke, uključujući: 4 sudije iz Vrhovnog suda, 15 iz Apelacionog suda, 1 iz Privrednog suda, 4 iz Osnovnog suda, 2 iz Kancelarije glavnog državnog tužioca, 3 iz Specijalnog tužilaštva, 3 iz Osnovnog tužilaštva, 2 univerzitetska profesora, 1 trener iz Odeljenja za međunarodno pravo i 1 stalni trener iz Odeljenja za međunarodno pravo i 1 stalni trener.

Za ovu generaciju sudija, praktična obuka pod nadzorom sudije mentora počela je u novembru 2024. godine, a trenutno se završava 96 dana obuke. Sudije su angažovane kao posmatrači.

[4. Aktivnosti obuke za novoimenovane sudije, XII generacija \(31 novoimenovani sudija\) \(2024-2025\)](#) Procesu sprovođenja početne obuke za 31 novoimenovanog sudiju prethodilo je razmatranje početnog programa i njegova izrada u skladu sa zahtevima SSK-a i razvojem u zakonodavstvu. Moduli obuke i sesije su pregledani i program je finalizovan od strane Programskog saveta AP i odobren od strane Upravnog odbora. Za ovu generaciju početna obuka je počela u septembru, odnosno 6. septembra 2024. godine. Kao i kod prethodne generacije, prvo sa teorijskim obukama koje se, prema programu, završavaju u martu 2025. godine, da bi se potom nastavilo sa praktičnim obukama.

U izveštajnom periodu, u okviru teorijske obuke, realizovano je 79 dana obuke sa 158 obuka ili 474 časa obuke iz sledećih 6 modula obuke:

- Krivični zakon Republike Kosovo - Održano je 30 obuka ili 90 sati obuke iz sledećih modula: Krivični zakonik - poseban deo, sajber kriminal i kaznena politika.
- Zakonik o krivičnom postupku: 43 treninga ili 129 sati obuke iz modula: Prethodni krivični postupak, stranke u krivičnom postupku, ovlašćenja i izuzeće sudije u krivičnom postupku, svedoci i oštećeni u krivičnom postupku, prvo saslušanje, sudsko saslušanje, postupak po pravnim lekovima, oblik podnošenja podnesaka i obračun rokova, presuda i njene vrste, krivični postupak počinioca sa duševnim smetnjama prema krivičnom postupku, alternativni postupci u krivičnom postupku, posebni postupci u krivičnom postupku.
- Lične i interdisciplinarnе veštine: 14 treninga ili 42 sata obuke iz modula: Pravila komunikacije, profesionalna etika i disciplinska odgovornost, upravljanje slučajem i evaluacija učinka i obrazloženje sudskih odluka u krivičnoj oblasti.
- Nacionalni i međunarodni pravni poredak: 18 treninga ili 54 sata obuke iz modula: Ustavna pravda u odnosu na pravosudni i tužilački sistem“, Pravo Evropske unije, Evropska konvencija o ljudskim pravima i slobodama i međunarodna pravna saradnja u krivičnim stvarima.
- Zakonodavstvo i komplementarne veštine: 19 sesija ili 57 sati obuke iz modula: Zakonik o maloletničkom pravosuđu, zaštita od diskriminacije, i posredovanje u građanskim predmetima, prekršajno pravo i nasilje u porodici.
- Građansko, upravno i ekonomsko pravo: 34 treninga ili 102 sata obuke iz modula: Parnični postupak - prvi deo, parnični postupak - drugi deo, izvršni postupak, obligaciono pravo i nasledno pravo.

Za realizaciju teorijske obuke angažovano je 26 trenera, uključujući: 5 sudija iz Vrhovnog suda, 9 iz Apelacionog suda, 3 iz Osnovnog suda, 2 iz Specijalnog tužilaštva, 2 iz Osnovnog tužilaštva, 3 univerzitetska profesora i 1 trener iz Odeljenja za međunarodnu pravnu saradnju.

5. Sprovođenje obuke za sudije porotnike: Na osnovu zahteva SSK 4. i 5. marta 2024. godine:

Na osnovu zahteva SSK-a, 4. i 5. marta 2024. godine održane su obuke i za 15 sudija porotnika imenovanih tokom 2023. godine, koji nisu mogli da budu deo obuke sa prvom grupom koja je pohađala obuku na Akademiji pravde odmah po imenovanju. U skladu sa odlukom SSK-a br. 01/133 od 09.02.2024.godine, obuka je sprovedena u skladu sa nastavnim planom i programom koji je preporučila ova ustanova. Svrha ove obuke je bila obuka sudija porotnika o njihovim dužnostima i odgovornostima prema važećim zakonima u porodičnim predmetima i parničnom postupku. Sudije porotnici su se dva uzastopna dana najpre upoznavali sa Etičkim kodeksom i disciplinskom odgovornošću, a potom i sa bitnim aspektima parničnog postupka u porodičnim stvarima, koji su prema važećoj zakonskoj regulativi sastavni deo pretresnog tela uz stručnog sudiju. Nakon završene teorijske obuke za sudije porotnike, organizovan je pismeni test znanja, stečenog tokom ove obuke, čiji su rezultati odmah nakon ocenjivanja poslani Sudskom savetu Kosova. Sudije koje su uspešno završile teorijsku obuku takođe su prošle praktičnu obuku u odgovarajućim.

U okviru početne obuke, Akademija pravde je u svom Planu rada i učinka predvidela sprovođenje početne obuke za 11. generaciju tužilaca i 13. generaciju sudija od juna-jula 2024. godine, ali one nisu sprovedene zbog kašnjenja u procedurama zapošljavanja TSK-a i SSK-a, i odložene su za vreme 2024. godine. Takođe je planirala obaveznu obuku kao rezultat rada sudija i tužilaca, ali ona nije sprovedena jer nije bilo zahteva SSK-a i TSK-a.

6.3 KONTINUIRANO UNAPREĐIVANJE PROFESIONALNOG ZNANJA SUDIJA, TUŽIOCA, PRAVOSUDNOG I TUŽILAČKOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA I DRUGIH PRAVNIH STRUČNJAKA U PROFESIONALNIM I INTERDISCIPLINARNIM VEŠTINAMA (PROGRAM KONTINUIRANE OBUKE)

Kontinuirano usavršavanje ima za cilj kontinuirano unapređenje stručnog i interdisciplinarnog znanja sudija i tužilaca na funkciji, uključujući i drugo pravno osoblje u sudovima i tužilaštvima i slobodnim profesijama, koji su prema zakonu korisnici programa obuke, predviđenih Programom kontinuiranog usavršavanja.

Program je i ove godine bio sveobuhvatan i nudio je obuku iz krivičnog, građanskog prava, prava za decu - građanski i krivični aspekti, privrednog, upravnog, ustavnog prava, Evropske konvencije o ljudskim pravima - EKLJP, prava EU, prekršaja, medijacije, nediskriminacije, nasilja nad ženama, nasilja u porodici i rodno zasnovano nasilje u među disciplinarnoj konkurenciji.

6.3.1 Aktivnosti obuke sprovedene tokom 2024. godine u okviru Programa kontinuirane obuke, dostignuća i izazovi

U izveštajnom periodu realizovane su 174 aktivnosti obuke, sa ukupno 236 dana obuke. Ukupan broj učesnika bio je 3858. Od toga, 962 su sudije, 274 tužioci, 327 medijatori, 31 advokat, 983 su stručni saradnici sudova i tužilaca, 662 su pravni službenici i iz sudova i tužilaca, 76 su službenici Agencije za besplatnu pravnu pomoć, 288 administrativno i tužilačko osoblje, 20 iz tužilačkog menadžmenta, 13 su službenici Kosovske probacione službe, 4 su advokati žrtava, 5 su državni advokati, 73 su policajci, 21 su iz Policijskog inspektorata Kosova, a 119 su drugi pravni stručnjaci.

Od 174 aktivnosti obuke, sprovedene tokom 2024. godine: 84 obuke za sudije, tužioce i druge kategorije korisnika, 12 obuka za medijatore, 2 obuke za advokate, 60 obuka za stručne saradnike i pravne službenike (53 obuke iz osnovnog modula i 7 drugih obuka), 1 za rukovodstvo tužilaštva i 15 obuka za administrativno i tužilačko pravosuđe.

Aktivnosti obuke u PTV-u sprovedene tokom 2024. Godine																							
br.	Korisnika	Okrugli stolovi obuke	Dan treninga	Učesnik	Vrsta učesnika																		
1.	Aktivnosti obuke sprovedene tokom 2024	174	236	3858 (jedan učesnik je trenirao više puta)	Sudije, tužioci i drugi																		
2.	Sprovedene aktivnosti obuke za sudije i tužioce	84	125	1714	<table border="1"> <tr> <td>Sudije</td> <td>962</td> </tr> <tr> <td>Tužioci</td> <td>274</td> </tr> <tr> <td>Stručni saradnici</td> <td>194</td> </tr> <tr> <td>Pravni službenik</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>Sudsko i tužilačko administrativno osoblje</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>Službenici Agencije za besplatnu pravnu pomoć</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Službenik Kosovske probacione službe</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>Zastupnici žrtava</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Državni advokat</td> <td>5</td> </tr> </table>	Sudije	962	Tužioci	274	Stručni saradnici	194	Pravni službenik	35	Sudsko i tužilačko administrativno osoblje	15	Službenici Agencije za besplatnu pravnu pomoć	3	Službenik Kosovske probacione službe	13	Zastupnici žrtava	4	Državni advokat	5
Sudije	962																						
Tužioci	274																						
Stručni saradnici	194																						
Pravni službenik	35																						
Sudsko i tužilačko administrativno osoblje	15																						
Službenici Agencije za besplatnu pravnu pomoć	3																						
Službenik Kosovske probacione službe	13																						
Zastupnici žrtava	4																						
Državni advokat	5																						

					Posrednici	31
					Policajci	73
					Policijski inspektorat Kosova	21
					Ostali ⁵	84
3.	Obuka za slobodna zanimanja - Medijatori	12	24	296		296
4.	Obuka za slobodna zanimanja – pravnici	2	2	31		31
5.	Stručni saradnik i Pravni službenik	60 (53 od osnovnih modula i 7 ostalih)	67	1524	Stručni saradnici	789
					Pravni službenici	627
					Službenici Agencije za besplatnu pravnu pomoć	73
					Ostali	35
6.	Obuka za upravljanje tužilaštvom	1	1			20
7.	Sudsko i tužilačko administrativno osoblje	15	17			273

Tabela br. 6: Aktivnosti obuke u PTV sprovedene tokom 2024. godine

Ostali učesnici u aktivnostima obuke zajedno sa sudijama i tužiocima		
Kategorija korisnika	Kategorija korisnika	Kategorija korisnika
Pravni savetnik Ustavnog suda	2	2
Pripravnik iz Privrednog suda	18	5
Pripravnik iz Sudskog saveta	2	2
Pripravnik iz Ministarstva pravde	1	1
Tužilac iz Tužilaštva-Skadar	1	1
Službenik Agencije za upravu oduzetom i oduzetom imovinom	7	7
Pravni službenik Kosovske agencije za privatizaciju	1	1
Osoblje akademije	1	1
Zvaničnik iz CRP/K	3	3
Kosovski carinik	3	3
Službenik iz Ministarstva pravde	6	6
Službenik Ministarstva trgovine i industrije	5	5
Finansijsko-obaveštajni analitičar iz Finansijske obaveštajne jedinice	4	4
Izvršni direktor Centra za zaštitu žena i dece (KMGF) u Prištini	1	1
Direktor škole za prekršaje Albanije	1	1
Ekspert i zvaničnik UNHCR-a	3	3
Asistent YIHR KS	1	1
Veterinari	2	2
Direktorica iz AHV	1	1
Koordinator	1	1

⁵ Za detalje o učešću pogledajte tabelu br.

Član Komisije za izbeglice	1	1
Službenici angažovani od strane USAUD-a koji rade za Komercijalni sud	19	4

Tabela br. 7: Ostali učesnici u aktivnostima obuke zajedno sa sudijama i tužiocima

6.3.2 Aktivnosti koje sprovodi Program kontinuirane obuke po oblastima

U izveštajnom periodu realizovana je obuka iz svih oblasti prava, uključujući građansko, krivično, pravda za decu (krivično i građansko), ekonomsko-privredno, upravno, prekršajno, EKLJP, EU i međunarodno, ustavno pravo, medijaciju, kao i interdisciplinarnu nadležnost.

Br.	Obuke sprovedene po oblastima za sudije i tužioce tokom 2024. godine	Ukupno treninga
1.	Krivično	32
2.	Građansko	11
3.	Pravda za decu – građanska	2
4.	Pravda za decu - krivična	2
5.	Pravo EU	1
6.	Ekonomsko	13
7.	Interdisciplinarno	2
8.	EKLJP	5
9.	Prekršajno	2
10.	Ustavno	2
11.	Administrativno	5
12.	Protiv diskriminacije	3
13.	Medijacija	4
Ukupno		84

Tabela br. 8 Obuke sprovedene po oblastima za sudije i tužioce tokom 2024. godine

1. Aktivnosti obuke iz oblasti krivičnog dela (materijalne i procesnog)

U oblasti kriminaliteta realizovane su 32 aktivnosti obuke u kojima je učestvovalo 577 učesnika. U okviru ovih aktivnosti obrađivana su pitanja iz materijalnog krivičnog i procesnog prava. Teme koje se obrađuju su sledeće: Zaštita interesa trećih strana i poverilaca tokom procesa oduzimanja imovine da garantuju stvarna i imovinska prava u skladu sa međunarodnim standardima i garancijom, zaštićenim svedocima, sporazuma o priznanju krivice i saradnji i Finansijske istrage i povraćaj imovine, Nadležnosti sudija tokom postupka zaplene i konfiskacije, Postupanje prema žrtvama seksualnog nasilja tokom rata na Kosovu tokom pristupa pravdi, Borba protiv teškog i organizovanog kriminala, korupcije na visokom nivou i složenih krivičnih dela, Pranje novca i finansijske istrage, Ratni zločini, Sekvestracija i konfiskacija imovine, Suđenje u odsustvu, Specijalizovana pravosudna obuka u vezi sa međunarodnom saradnjom, Terorizam i nasilni ekstremizam, korupcija službenika i krivična dela protiv službene dužnosti, Zamrzavanje, konfiskacija i upravljanje virtuelnim sredstvima u slučajevima pranja novca, Sajber kriminal i kripto valute, Korupcija službenika i krivična dela protiv službene dužnosti; Zamrzavanje imovine i konfiskacija, Implementacija Smernica o kaznenoj politici, ujednačavanje kaznene prakse, Suđenje u slučajevima vatrenog oružja, Pregled novih pretnji i pravnih složenosti, Borba protiv teškog i organizovanog kriminala, korupcije na visokom nivou i složenih krivičnih dela, Korupcija službenika i krivična dela protiv službene

dužnosti, Strategija istrage, posebne istražne radnje, Obuka za institucije za sprovođenje zakona o zlostavljanju životinja i njihovoj povezanosti sa nasiljem u porodici, Javne nabavke i krivični postupak počinitelaca sa psihičkim smetnjama.

Svrha aktivnosti obuke je bila da se pozabave izazovnim pitanjima sudske prakse i pruže najbolje prakse u pravilnoj primeni važećeg zakonodavstva i meritornom rešavanju sudskih predmeta.

2. Aktivnosti obuke u građanskoj oblasti (materijalne i proceduralne)

U civilnoj oblasti realizovano je jedanaest (11) aktivnosti obuke sa 299 učesnika. Aktivnosti obuke u građanskoj oblasti su sprovedene u formi okruglih stolova u interaktivnom okruženju diskusija i praktičnih vežbi i kao takve su služile za ujednačavanje nejedinstvene prakse u nižestepenim sudovima. Obrađena su sudska praksa prilikom ocene zakonitosti odluka nižestepenih sudova u sporovima o raskidu ugovora, imovinska pitanja u vezi sa sticanjem svojine po osnovu zastarelosti i osnova građenja, sporovi oko naknade materijalne štete u vezi sa izgubljenom dobiti, ostvarena zakupnina i buduća zakupnina, pitanja iz parničnog, vanparničnog i izvršnog postupka, ostavinski postupci i sudski sporovi po osnovu nasleđivanja, preliminarna razmatranja tužbi u kontekstu radnog odnosa, u sporovima o ometanju poseda i u sporovima za uvredu i klevetu – blagovremenost/dopuštenost kao procesna pretpostavka, Međunarodna pravna pomoć i saradnja u građanskim stvarima, obligacioni odnosi sa stranim elementom i međunarodno-pravna saradnja u građanskim stvarima.

Svrha aktivnosti obuke je bila da se razmotre izazovna pitanja u primeni odredaba Zakona o svojini i drugih stvarnih prava iz ovih oblika sticanja svojine, izazovi i problemi u posebnim slučajevima za sprovođenje Zakona o vanparničnom postupku, izazovi iz sudske prakse do sudskih sporova po osnovu nasleđivanja, izazovi međunarodne pravne saradnje u građanskim stvarima i u oblasti privatnog prava na Kosovu, sa posebnim naglaskom na obavezujuće odnose za povećanje efikasnosti i kvaliteta u donošenju odluka u relevantnim slučajevima.

3. Aktivnosti obuke o pravdi za decu – građanski i krivični aspekti

Sprovedene su četiri (4) aktivnosti obuke o maloletničkom pravosuđu, sa 89 učesnika. U građanskom aspektu, sudska zaštita prava deteta rešavana je u parničnom i vanparničnom postupku, koji je vođen dva puta u toku godine, u kome su uključene sudije i tužioc iz svih regiona.

U krivičnom aspektu obrađena su krivična dela protiv polnog integriteta, osetljivost psiholoških aspekata prilikom postupanja prema deci – žrtvama seksualnog nasilja, kao i krivični postupak koji se vodi prema maloletnicima, mere i kazne izrečene maloletnicima.

Cilj ovih aktivnosti obuke bio je povećanje veština i sposobnosti sudija i tužilaca u pogledu ocene zakonitosti odluka nižestepenih sudova u sporovima koji se odnose na statusna pitanja, kao i za krivična dela u skladu sa Zakonikom o maloletničkoj pravdi i međunarodnim aktima.

4. Obuke iz komercijalne oblasti

Održano je trinaest (13) obuka o komercijalnom pravosuđu sa 322 učesnika. Na ovim obukama obrađena su sledeća pitanja: Arbitraža u sporovima između investitora i države (ISDS), Komercijalni odnosi sa stranim elementom i međunarodna pravna saradnja u privrednim stvarima, Praktične implikacije Zakona o privrednim društvima, Istraživanje, pisanje i pravno obrazloženje u komercijalnoj oblasti, Implementacija i specifičnosti međunarodnih instrumenata, Direktive i uredbe EU o komercijalnim i carinskim poslovima, Razumevanje industrije bankarstva, osiguranja i finansijskih institucija, Poznavanje komercijalnih i carinskih institucija Banke, Stečajni postupak, Finansijska znanja, Prava intelektualne svojine, žigovi, patenti i specifičnosti IKT industrije, licenciranje i prava industrijske svojine, Poznavanje i izvršenje domaćih i stranih arbitražnih odluka, Ugovorno pravo, Ugovori o izgradnji, Privredno posredovanje kao

alternativni mehanizam za rešavanje sporova, Medijacija, načini upućivanja predmeta u komercijalni postupak medijacije- praktični slučajevi, Procedura za odobravanje ili poništenje ugovora o komercijalnom posredovanju, Izrada međunarodnih praktičnih slučajeva predmeta komercijalnog posredovanja i Obuka o geografskim oznakama i oznakama porekla.

Sprovođenje ovih obuka imalo je za cilj povećanje stručnih kapaciteta sudija Privrednog suda i stručnih saradnika u pogledu pravnih pitanja koja su u nadležnosti ovog suda i pravičnog i meritornog rešavanja datih predmeta.

5. Aktivnosti obuke u oblasti administracije

U administrativnoj oblasti sprovedeno je pet (5) aktivnosti obuke u kojima su učestvovala 72 učesnika. Obrađene teme su bile: Novine u Zakonu o upravnim sukobima, Sudska zaštita u upravnim sporovima, Obrazloženje sudskih odluka u upravnim spornim postupcima, Zakon o azilu - Sudske prakse u zemlji i Evropi u oblasti međunarodne zaštite izbeglica, upravni sudski postupak.

Svrha ovih aktivnosti bila je da se dodatno unaprede profesionalni kapaciteti sudija u pravilnom tumačenju i primeni zakonskih odredbi o upravnom postupku i upravnom spornom postupku, da se razume uloga i značaj principa dobrog pravnog pisanja, kao i da se unaprede znanja o sudskoj praksi u vezi sa rešavanjem po zahtevima za priznavanje statusa izbeglice.

6. Obuka o Ustavnom pravu

U izveštajnom periodu realizovane su dve (2) obuke sa 34 polaznika iz oblasti ustavnog prava. Obrađene teme su bile: Dosadašnja praksa Ustavnog suda u odnosu na praksu ESLJP u vezi sa zahtevima u građanskoj oblasti kao i dosadašnja praksa Ustavnog suda u odnosu na praksu ESLJP u vezi sa zahtevima u krivičnoj oblasti.

Osnovni cilj ovih obuka je bio unapređenje znanja sudija i tužilaca i drugih korisnika u vezi sa novim saznanjima i ključnim odlukama u dosadašnjoj praksi Ustavnog suda Kosova u odnosu na praksu Evropskog suda za ljudska prava (ESLJP) u skladu sa zahtevima u građanskoj i krivičnoj oblasti.

7. Obuka o Evropskoj konvenciji o ljudskim pravima

Poseban značaj u programu obuke pridaje se obuci o zaštiti ljudskih prava tokom razvoja pravnih postupaka. Za ESLJP je tokom izveštajnog perioda održano pet (5) obuka sa 129 učesnika. Obrađeni aspekti su bili sledeći: Pristup efikasnim pravnim lekovima, Sudska praksa Evropskog suda za ljudska prava prema članu 5 i članu 6 ESLJP, Sloboda izražavanja i sudska zaštita u slučajevima povrede slobode izražavanja – Specijalizovana obuka o strateškim tužbama protiv učešća javnosti (SLAPPs), Zaštita ličnih podataka i zaštita osnovnih prava u Evropi.

Glavni fokus ovih obuka bio je unapređenje profesionalnih veština i sposobnosti sudija i tužilaca i unapređenje znanja u vezi sa primenom članova 5, 6 i 10 EKLJP, primenom relevantnih standarda i praksi ESLJP o pravu na delotvoran pravni lek u njihovoj sudskoj praksi, promociji prava na pristup ličnim podacima, pravo na zaštitu ličnih podataka, kao i unapređenje prava na zaštitu ličnih podataka.

8. Obuke o Evropskom pravu

U okviru ove oblasti realizovana je obuka Ujednačavanje krivičnog zakonodavstva sa zakonodavstvom zemalja EU - Pravosudna saradnja u krivičnim stvarima (procesni aspekt) u Evropskoj uniji, kao i

Implementacija i specifičnosti međunarodnih instrumenata, direktiva i propisa EU o privrednim i carinskim pitanjima, koja je predstavljena u aktivnostima privrednog pravosuđa. Obuka je imala za cilj da pripremi sudije i tužioce da bolje razumeju i primenjuju evropske principe i standarde u pravosudnoj saradnji. Na ovoj obuci učestvovao je 21 učesnik.

9. Obuka iz oblasti prekršajnih dela

Iz oblasti prekršajnih dela u izveštajnom periodu realizovane su dve obuke sa 17 polaznika. Obradene teme su bile: Pravna lica kao izvršioci prekršaja i Zakon o šumama Kosova, zaštiti prirode i životne sredine. Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja korisnika kroz razradu važeće zakonske regulative koja se odnosi na pravni status privrednih subjekata u sudskim postupcima, kao i pravilno definisanje nadležnosti za povrede i sankcije Zakona o zaštiti prirode i Zakona o zaštiti životne sredine u odnosu na sudove.

10. Obuka iz oblasti medijacije

U izveštajnom periodu sprovedene su četiri (4) regionalne obuke na teme Upućivanje predmeta u postupak medijacije – praktični slučajevi, postupak za odobravanje ili otkazivanje sporazuma o medijaciji i obavezna medijacija. Na obuci je bilo 76 učesnika, od kojih 41 sudija i tužilaca i 35 medijatora. Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja o postupku medijacije, od momenta upućivanja predmeta na medijaciju, postupku odobravanja ili raskida ugovora o medijaciji, kao i pojašnjenje u vezi sa obaveznom medijacijom.

11. Obuke o interdisciplinarnim kompetencijama

U okviru interdisciplinarne kompetencije sprovedene su dve (2) obuke sa 50 učesnika. Obradene teme su bile: Upravljanje krivičnim predmetima i rasporedom suđenja kao i upravljanje tužilaštvom. Osnovni cilj ovih obuka je bio unapređenje znanja o upravljanju predmetima i administraciji u sudovima i tužilaštvima, kao i implementaciji principa i standarda dobrog upravljanja.

12. Obuka o zaštiti od nasilja u porodici i nasilja nad ženama (krivični i građanskopravni aspekt)

Aktivnosti obuke za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama u krivičnom i građanskom aspektu u izveštajnom periodu prevazišle su planirane prema programu obuke. U tom kontekstu, održano je sedam (7) obuka sa 133 učesnika. Obradene teme su bile: Nasilje nad ženama, nasilje u porodici i rodno zasnovano nasilje, Nasilna dela u porodici: Efikasan odgovor krivičnog pravosuđa, Krivična dela nasilja nad ženama: Krivično gonjenje i informisana suđenja na osnovu traume i razumevanja nasilja u porodici u građanskom pravu: Zaštitni nalozi i razmatranja porodičnog prava, Nasilje u porodici i Evropska konvencija o ljudskim pravima kao i nasilje u porodici.

Svrha implementacije nastavnog plana i programa o nasilju nad ženama, nasilju u porodici i rodno zasnovanom nasilju je bila da se odgovori na izazove i specifična pitanja koja su sudije i tužioći identifikovali u obradi ovih pitanja i da se ovi slučajevi rešavaju u skladu sa zakonodavstvom na snazi i standardima Istanbulske konvencije kao i drugih međunarodnih instrumenata prihvatljivih za naš Ustav.

13. Obuke protiv diskriminacije

U cilju rešavanja izazova svesti i razumevanja koncepta antidžipsizma, uključujući istorijski kontekst, manifestacije i njegov uticaj na zajednice Roma, Aškalija i Egipćana, sprovedena su tri (3) treninga o antidžipsizmu. Na ovim obukama je učestvovalo 37 učesnika. Svrha ovih obuka je bila da se učesnicima pruže znanja o postupanju u slučajevima antidžipsizma u pravnim i administrativnim procesima i njegovim

efektima na sprovođenju pravde.

14. Obuka za stručne saradnike i pravne službenike

Tokom 2024. godine realizovano je ukupno 60 obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava, u trajanju od 67 dana obuke, sa ukupno 1.524 polaznika.

Od osnovnih modula obuke stručnih saradnika, iz građanske i krivičnopravne oblasti, predviđeno je ukupno 53 obuke u trajanju od 53 dana obuke. Održano je 35 obuka iz krivičnopravne, materijalne i procesne oblasti, a 18 obuka iz građanske, materijalne i procesne oblasti. Broj polaznika osnovnog modula bio je 1524, od čega 789 stručnih saradnika, 627 pravnik, 73 iz Agencije za besplatnu pravnu pomoć i 35 ostalih korisnika.⁶

Pored obuka iz Osnovnog modula, u izveštajnom periodu, sprovedeno je još 7 obuka iz oblasti krivičnog dela, gde su korisnici uglavnom bili stručni saradnici i pravni službenici posebnih odeljenja (Osnovni sud u Prištini i STRK). Broj učesnika je bio 105, od čega 65 stručnih saradnika i 40 pravnik.

Osnovni moduli za stručne saradnike i pravne službenike	br.	Finansirane obuke	Br.	Ostale obuke za stručne saradnike i pravne službenike	Br.	Finansirane obuke
Sprovedene obuke	53	Akademija pravde	33	Sprovedene obuke	7	Finansirane obuke Zapadno balkanska inicijativa za vladavinu prava (WBROLI)
Krivično	35	GIZ	10	Stručni saradnici	65	
Građansko	18	EULEX	10	Pravni službenik	40	
Stručni saradnici	724					
Pravni službenik	587					
Zvaničnik ABPP-a	73					
Ostali korisnici	35					
Ukupno	1419		53		105	7

Tabela br.9: Održano obuka za stručne saradnike i pravne službenike

15. Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

Održano je 15 obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje. Broj polaznika ovih obuka bio je 273. Osnovni cilj ovih obuka je bio unapređenje stručnog znanja sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja radi povećanja kvaliteta usluga, efikasnosti procesa i izgradnje pouzdanijeg pravosudnog sistema.

Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje	
Sprovedene obuke	15
Dani obuke	16
Ukupan broj učesnika	273
Obuke koje finansira Akademija pravde	12
Obuke finansira GIZ	2
EUKOJUST	1

Tabela br.10 Sprovedeno obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

16. Obuka medijatora

Pored obuke iz oblasti medijacije posvećene sudijama i pravnog okvira u sudovima za medijaciju,

⁶ Službenik Agencije za informacije i privatnost 5, Pravni službenik Kosovskog pravnog instituta (KPI)5, pripravnik iz Ministarstva životne sredine i prostornog planiranja 5, službenik NVO, pravni službenik Kosovskog centra za rehabilitaciju žrtava torture 10

sprovedeno je i dvanaest (12) obuka osvežavanja i usavršavanja namenjenih službenicima za medijaciju. Ove obuke je pohađalo 296 učesnika.

Obuke osvežavanja za medijatore su sprovedene u 7 regiona Kosova. Dok je napredna obuka za medijatore sprovedena u oblastima: Krivični, privredni, građanski/imovinski, porodični, rodni i sastav sporazuma o posredovanju. Svrha ovih obuka je bila da se licenciranim medijatorima pruže napredna i osvežavajuća znanja o postupku medijacije, u oblasti krivičnog, porodičnog, imovinskog i privrednog prava.

Treninzi medijatora	
Sprovedene obuke	12
Dani obuke	24
Učesnika	296

Tabela br. 11: Trening medijatora

17. Obuka za advokate

Tokom 2024. godine održane su dve (2) obuke za advokate na temu: Nasilje u porodici i Evropska konvencija o ljudskim pravima. Broj učesnika ovih obuka bio je 31.

Svrha obuke je bila unapređenje znanja advokata o osnovnim konceptima Istanbulske konvencije i postupanje u slučajevima u skladu sa zahtevima ove konvencije za počiniocima i žrtve nasilja u porodici.

Obuka za advokate	
Sprovedene obuke	2
Dani obuke	2
Učesnika	31

Tabela br. 12: Obuka za advokate

18. Sprovođenje obuke preko udaljene platforme

U izveštajnom periodu održana su dva kursa obuke na HELP platformi za učesnike sa Kosova. Jedan kurs je bio na temu: Pravosudno obrazloženje, koji je završilo 16 polaznika, a drugi kurs je bio na temu: Pristup pravdi za žene, koji je takođe završilo 16 polaznika. Takođe dve sesije obuke u saradnji sa UNDP/SAEK o finansijskim istragama. Ove obuke su sprovedene uz fizičko učešće, dok su svi materijali za obuku integrisani u MOODLE platformu, koja je služila kao baza podataka za učesnike i trenere u primeni materijala za obuku i praktičnih vežbi. Ovim obukama su prisustvovali 2 sudije, 1 tužilac, 9 stručnih saradnika i pravnih službenika sudova i tužilaštava, kao i 9 policijskih službenika.

6.3.3 Angažovani treneri za sprovođenje Programa kontinuirane obuke tokom 2024.

Angažovan je značajan broj trenera na realizaciji aktivnosti obuke planiranih Programom obuke i uključenih na zahtev AP partnera tokom 2024. godine.

Za detalje pogledajte tabelu ispod:

Angažovani treneri za implementaciju PTV-a tokom 2023. Godine

Treneri iz redova pravosudnog sistema	29
Vrhovni sud	7
Apelacioni sud	13
SKVS	1
Privredni sud	3
Osnovni sudovi	5
Treneri iz tužilačkog sistema	21
KGDT	3
Apelaciono tužilaštvo	3
Tužilaštvo	10
Osnovno tužilaštvo	5
Ostali treneri	24
Advokati	2
Profesor univerziteta	4
Slobodne profesije – posrednici	12
Finansijsko obaveštajna jedinica	2
MP	1
Ostali	3
Ukupno	74

Tabela br.13 Angažovano trenera za implementaciju PTV-a tokom 2023. godine

6.3.4 Saradnja i podrška donatora u pružanju stalne obuke

Treninzi koji su u toku u velikoj meri su podržani saradnjom sa međunarodnim partnerima koji su pomogli AP da izgradi kapacitete svojih korisnika kroz pružanje stručnosti, održivih programa i razmenu iskustava i dobrih praksi.

Uz podršku međunarodnih partnera, sproveden je značajan broj aktivnosti obuke, kombinujući domaću i međunarodnu ekspertizu. Od 174 aktivnosti obuke, 118 su podržali donatori, dok je 56 realizovano iz budžeta Akademije pravde. Od 84 sprovedene obuke za sudije i tužioce, 73 su sprovedene uz podršku donatora i 11 iz budžeta Akademije pravde (detaljnije videti tabelu br. 3).

U okviru tekućih obuka, 68% aktivnosti obuke finansiraju donatori i različiti projekti, dok je 32% iz budžeta AP. Tabela br. 3 odražava br. aktivnosti obuke koje se sprovode kao rezultat bliske saradnje sa partnerima i donatorima.

Aktivnosti obuke sprovedene tokom 2024. godine u okviru PTV-a od strane AP i donatora														
Aktivnosti obuke za sudije i tužioce			Stručni saradnik			Sudsko i tužilačko administrativno osoblje			Upravljanje tužilaštvom			Slobodne profesije Posrednici i advokati		
84	AP	11	60	AP	34	15	AP	11	1	AP	0	14	AP	0
	Donator	73		Donator	26		Donator	4		Donator	1		Donator	14

Tabela br. 14 Tekuće aktivnosti obuke koje sprovode AP i donatori

Nr.	Treninzi finansirani od strane donatora AP	Ukupno
1.	Američka ambasada (FMCS-INL i IKD)	12
2.	US-DOJ/OPDAT	15
3.	USAID / Privredno pravosuđe	14
4.	Francuska ambasada	2
5.	Evropska unija – SIGMA	2
6.	Evropska unija – EUKOJUST	1
7.	CLARD - Centar za pravnu pomoć i regionalni razvoj	2

8.	EIPA	1
9.	EULEX	11
10.	GIZ (Nemačko društvo za međunarodnu saradnju)	16
11.	Fond za humanitarno pravo Kosovo	1
12.	IRZ (Nemačka fondacija za međunarodnu pravnu saradnju)	1
13.	Savet Evrope - Podrška Ustavnom sudu u primeni i širenju standarda Evropskog suda za ljudska prava	4
14.	Savet Evrope - Projekat protiv privrednog kriminala na Kosovu (PECK III)	1
15.	Savet Evrope – projekat CYBERKOP	1
16.	Savet Evrope - Projekat Usklađivanje zakona i politika sa Istanbulskom konvencijom	4
17.	Savet Evrope – Zaštita slobode izražavanja i medija PRO-FREX	1
18.	OEBS	4
19.	Kosovski centar za rehabilitaciju preživelih od torture – KRCT	2
20.	Regionalna antikorupcijska inicijativa (RAI) – Sekretarijat	2
21.	Balkanska istraživačka mreža (BIRN)	1
22.	Tier im Recht (TIR; Fondacija za životinje prema zakonu), Švajcarska	1
23.	UNDP/SAEK	2
24.	UNHCR	2
25.	Kancelarija Ujedinjenih nacija za droge i kriminal – UNODC	2
26.	Zapadnobalkanska inicijativa za vladavinu prava (VBROLI)	9
27.	Koalicija NVO za dečiju zaštitu – KOMF	1
28.	Zemlja ljudi	3
Ukupno		118

Tabela br.15. Broj tekućih obuka sprovedenih u znak podrške donatorima 2024

6.4 RAZVOJ PROGRAMA OBUKE, KROZ ANALIZU, ISTRAŽIVANJE I IZDAVAČKU AKTIVNOST

Odeljenje za analizu, istraživanje, publikacije i obuku ima za cilj da unapredi profesionalni razvoj sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih pravnih stručnjaka kroz razvoj programa obuke, prilagođenih potrebama obuke, kao i kreiranje novih pravnih publikacija i resursa sa naglaskom na sudsku praksu kroz istraživačke i naučne aktivnosti.

Aktivnosti ove jedinice bile su usmerene na izradu izveštaja o radu, planova i drugih važnih dokumenata predviđenih zakonom, kreiranje i razvoj novih pravnih resursa, odnosno sažetaka sudske prakse, ažuriranje elektronske biblioteke novim pravnim resursima, prikupljanje i obradu statističkih podataka i druge aktivnosti u funkciji razmene informacija sa zainteresovanim stranama i izveštavanja institucija pravosudnog sistema i drugih mehanizama integracije.

1. Analiza potreba za obukom radi utvrđivanja nastavnog plana i programa obuke i Plana rada i performanse AP za 2025. godinu

Procena potreba za obukom je izuzetno važna za Akademiju pravde. To je suštinski instrument i preduslov za kreiranje relevantnog i adekvatnog programa obuke za potrebe obuke sudija, tužilaca i drugih korisnika u skladu sa zakonom. Stoga je u izveštajnom periodu, u skladu sa važećim zakonskim okvirom, članom 6. tač. 1.1, 1.2 i 1.5 Zakona o Akademiji, sproveden proces procene potreba za obukom, koji je zahtevao posvećenost i angažovanje tokom cele godine. Prvo, praćenjem zaključaka nakon obuka sprovedenih po kalendaru obuka za 2024. godinu, a potom primenom drugih mehanizama evaluacije kako bi se iscrpili svi neophodni resursi i tačno identifikovali praktični problemi u pravosuđu.

Ovaj proces obuhvata reviziju strateških dokumenata koji zahtevaju od institucija pravosudnog sistema, uključujući Akademiju pravde, da se posvete unapređenju pravde u mnogim oblastima rada sudija i tužilaca. Veći fokus je stavljen na mere koje AP čine odgovornom u Strategiji za vladavinu prava 2021-2026, Strategiji za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama 2022-2026, kao i Nacionalnom programu ljudskih prava 2021-2025, a njihovi prioriteti su prioriteti za naredni program obuke u narednom periodu u zemlji. Značajan deo mera u ovim dokumentima čini da Akademija pravde vodi ili u saradnji sa SSK-om i TSK-om, uključujući i institucije slobodnih profesija.

Pored sveobuhvatnog pregleda dokumenata i izveštaja koji prate pravosudni i tužilački sistem, podaci su prikupljeni i iz evaluacionih anketa sprovedenih u sudovima i tužilaštvima, ali i nakon svake obuke održane u AP. Razmatranje predloga poseta i sastanaka u SSK-u i TSK-u, sudovima i tužilaštvima održanim tokom cele godine, predloga sa dnevnih sastanaka sa trenerima tokom sprovođenja programa obuke. Posebno su bitni bili rezultati radionice za procenu potreba za obukom održane sa predsednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava tokom jula. Predstavnici SSK-a i TSK-a su takođe bili uključeni u ovu radionicu, u okviru koje je iscrpljena debata o potrebama za obukom i definisan nastavni plan i program obuke za sve oblasti. Perspektiva civilnog društva i štampanih i elektronskih medija o pravosudnom sistemu takođe je odigrala važnu ulogu u ovom procesu.

Obezbeđivanje rezultata iz svih gore navedenih mehanizama i priprema sažetka nacрта sa izveštajem o proceni potreba za obukom za Programski savet AP, a zatim i za Upravni savet bila je poslednja aktivnost u ovom procesu procene potreba za obukom.

Kao i svake godine zaredom, tokom 2024. godine, Akademija pravde je nastavila svoju posvećenost procenivanju potreba za obukom sudija, tužilaca, kao i sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja kao glavnog cilja primenom sledećih mehanizama za procenu potreba za obukom:

- Obrasci za evaluaciju nakon svake obuke;
- Upitnici za sudije i tužioce jednom godišnje;
- Pisma upućena SSK-u i KZK-u, odnosno perspektivi odgovornih jedinica u okviru ovih saveta;
- Sastanci sa sudijama i tužiocima, predsednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava;
- Sastanci i razgovori sa trenerima AP i posebno preporuke za AP nakon obuka, ali i opšti zaključci;
- Strategije i dokumenti usvojeni od strane institucija koji sadrže preporuke za pravosuđe i vladavinu prava;
- Izveštaj EK o Kosovu, Izveštaji Stejt departmenta SAD o Kosovu, OEBS, OI, Izveštaj o praćenju pravosudnih procesa na Zapadnom Balkanu i Izveštaj organizacija civilnog društva koje prate vladavinu prava;
- Zakonodavna agenda, odnosno zakonske novine na snazi za 2025. kao i

- Radionica o proceni potreba za obukom za 2025. godinu.

Nalazi iz svih ovih izvora su dalje razmotreni na radionici za procenu potreba za obukom održanoj 25. jula 2024. godine kao konačnom i odlučujućem mehanizmu u određivanju sadržaja tekućeg programa obuke za 2025. godinu. Ovoj radionici su prisustvovali predsednici sudova i glavni tužioci tužilaštava, iz svih instanci iz sudova, kao i iz KPK, kao i iz sudova i tužilaštava KC, i to OPDAT, EK, OEBS, USAID, GIZ, EULEKS itd. Fokus ove radionice bio je da se diskutuje o nalazima iz gore navedenih izvora za Program obuke za 2025. godinu koji su ocenjeni kao relevantni za program nudeći svoju perspektivu kroz grupni rad, dok su razvojni partneri takođe dodatno saradivali sa Akademijom pravde u realizaciji obuka.

Za Program inicijalne obuke za novoimenovane sudije i tužioce, takođe su sprovedene dve odvojene radionice, jedna za novoimenovane sudije i jedna za novoimenovane tužioce. Kao rezultat ovih radionica i procene potreba za obukom, programi za dva profila su revidirani pregledom sesija obuke i metodologije za sprovođenje obuke.

Programski savet, kao stručno telo za kvalitet, bio je aktivan deo razvoja programa obuke, kako u tekućoj tako i u početnoj obuci. Za stalnu obuku, zajedno sa grupom trenera koje je imenovao Upravni savet, na osnovu nalaza procesa procene potreba za obukom, izradio je Program obuke za 2025. Za početnu obuku, preporučio je da treneri pregledaju module prema proceni potreba za obukom od strane SSK-a i TSK-a. Relevantni programi obuke u skladu sa Zakonom o AD dostavljeni su na saglasnost Upravnom savetu.

2. Identifikovati pravičnu sudsku praksu i učiniti je dostupnom pravnim stručnjacima

Ovaj podcilj je ostvaren u skladu sa Planom rada i učinka, koji je imao za cilj da se kroz okrugle stolove sa advokatima krivičnih dela donesu zaključci o ujednačavanju sudske prakse. U izvještajnom periodu održani okrugli stolovi su imali karakter obuka za koje su treneri sastavljali izvještaje sa preporukama za Akademiju i njene programe, te kao takvi nisu sagledani i usaglašeni sa učesnicima zaključci za ujednačavanje sudske prakse.

3. Obezbeđivanje pravnih sredstava po zahtevima korisnika AD

Akademija pravde ima elektronsku pravnu biblioteku koja je u skladu sa zakonom na usluzi korisnicima. Praktična pomoć i podrška pružena je celoj pravnoj zajednici koja je iskazala interesovanje za pravni materijal a koji se nalazi na ovoj platformi. Zahtevi za pravni materijal za 2025. su uglavnom bili u kategoriji pravnih komentara, sažetaka sudske prakse i priručnika, i to više od sudskih pripravnika, stručnih saradnika i studenata, a manje od sudija i tužilaca, jer su sudije i tužioci opremljeni fizičkim formatima. Pravna biblioteka štampanog materijala i dalje nije bila zahtevana.

AP je nastavila svoje članstvo u Udruženju elektronskih biblioteka kako bi dodatno koristila pretplate na međunarodne baze podataka, tako da se njenim korisnicima mogu ponuditi i pravni resursi i izvori sa međunarodnog nivoa. Kao rezultat toga, pristup podacima je nastavljen na pravnim i opštim osnovama kao što su npr. sledeće:

- IOP science što je omogućilo istraživačima pristup naučnim, tehničkim i medicinskim sadržajima.
- Oksfordski naučni autoriteti za međunarodno pravo koji uključuju autoritativne rasprave koje nastavljaju da definišu njihove oblasti prava, referentne radove i komentare Black-letter koji

pomažu da se odgovori na neka praktična pitanja prava, i publikacije koje nude inovativne perspektive o aktuelnim pravnim problemima.

- Max Plank Enciklopedija međunarodnog javnog prava koja je obezbedila enciklopedijske članke za više od 1.600 međunarodno pravnih pitanja, pojmova i slučajeva.
- Publikacije Edwarda Elgara koje su ponudile e-knjige i objavile časopise o pravu, biznisu, ekonomiji i društvenim naukama.
- Kembriđž onlajn časopisi koji su omogućili pristup multidisciplinarnoj kolekciji od preko 330 časopisa koji pokrivaju teme iz nauke, tehnologije, medicine, humanističkih i društvenih nauka.
- Integrisana OECD-ibiblioteka za knjige, časopise, radove i statistiku
- eBiblioteka Međunarodnog monetarnog fonda – koja je obezbedila robustan i praktičan onlajn pristup punoj kolekciji autoritativnog globalnog ekonomskog sadržaja koji je objavio Međunarodni monetarni fond (MMF). Sa više od 11.000 tekstualnih publikacija i punim pristupom statističkim bazama podataka MMF-a.
- Evropska jurisprudencija o ljudskim pravima za zemlje jugoistočne Evrope. Ova baza podataka sadrži odluke Evropskog suda za ljudska prava, rezimee važnih slučajeva za region na lokalnim jezicima, kao i druge publikacije kao što su priručnici i vodiči za praksu Evropskog suda za ljudska prava.

U izveštajnom periodu, AP je takođe bila posvećena pristupu platformi „Pravni dokumenti“ koju je konsolidovala Mreža za inovacije u pravosuđu uz podršku projekta Pravosudne aktivnosti na Kosovu USAID-a.

4. Sprovođenje izdavačke delatnosti i njeno pružanje korisnicima AD

Izdavačka delatnost AP je orijentisana na izdavanje publikacija za potrebe sudija, tužilaca i pravnih stručnjaka u praktičnoj primeni važećeg zakonodavstva, za potrebe sprovođenja programa obuke, kao i onih informativnog ili periodičnog karaktera, kao što su izveštaji, planovi rada, bilteni i izveštaji sa aktivnosti obuke, skupovi, konferencije, okrugli stolovi i drugi stručni stolovi.

U pogledu publikacija, a posebno u stvaranju novih pravnih resursa koji olakšavaju rad sudija i drugih pravnih profesionalaca u praktičnoj primeni važećeg zakonodavstva, sprovedena je bliska saradnja u radu sa Vrhovnim sudom Kosova i SSK, ne isključujući sudije i tužioce koji su pokazali interesovanje za ovu oblast. Ovom procesu je prethodio zajednički sastanak na kojem se procenjuju potrebe za novim publikacijama, uglavnom iz oblasti sudske prakse za njeno ujednačavanje, nakon što su uočene česte povrede materijalnih i procesnih odredaba zakona od strane nižestepenih sudova. Iz nalaza sudske prakse i sa ciljem da se njima obradi, izrađene su dve publikacije:

- Sažetak prakse Vrhovnog suda Kosova u građanskim i krivičnim stvarima kao i
- Odabrane odluke Vrhovnog suda Kosova.

Obe publikacije su takođe prevedene na srpski jezik i dostupne su svim sudijama i pravnim stručnjacima. Štampanje ovih publikacija omogućio je projekat Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI) Chemonics.

Ove publikacije služe kao vodič za ujednačavanje sudske prakse jer sadrže sudsku praksu predmeta vraćenih na ponovno suđenje i izmenjenih, uključujući uputstva o tome kako postupiti u sličnim situacijama u skladu sa zakonskim odredbama, kao i praksom i standardima Evropskog suda za ljudska prava (ESLJP).

U izveštajnom periodu, objavljivanje vodiča za elektronske dokaze pokrenulo je i nekoliko sudija. Ovaj dokument je u procesu izrade pošto su identifikovana pravna pitanja koja će biti obrađena u ovoj publikaciji i odgovarajući autori, a njegova finalizacija se očekuje najkasnije do prvog kvartala 2025. godine.

U cilju realizacije Programa inicijalne obuke za 15 sudija XI generacije i 32 sudije XII generacije razvili su i izradili privremeni treneri AP sledeće module obuke su sledeći moduli:

- Modul: Krivični zakonik;
- Modul: Zakonik o krivičnom postupku;
- Modul: Nacionalni i međunarodni pravni poredak;
- Modul: Zakonodavstvo i komplementarne veštine;
- Modul: Lične i međuljudske veštine;
- Modul: Građansko, administrativno i ekonomsko pravo;

U cilju povećanja stručnih kapaciteta stručnih saradnika sudova i tužilaštava, a posebno novih kadrova na ovim pozicijama, preštampani su Osnovni modul iz oblasti krivičnog i procesnog materijala, kao i Osnovni modul iz Građansko materijalne i procesne oblasti. AP je preštampano relevantnu publikaciju u tiražu od 199 primeraka, od čega je 169 primeraka na albanskom i 30 na srpskom, i iste su distribuirane i distribuiraju se tokom obuka za ove kategorije.

Bilten, koji periodično izlazi godinama, nije objavljen zbog nedostatka pune funkcionalnosti nove platforme za upravljanje podacima. Ugovorna kompanija AP nastavlja da otklanja prepreke po ugovoru.

Za potrebe funkcionisanja i razvoja delatnosti AP kreirane su i razvijene sledeće publikacije:

- Godišnji izveštaj o radu i učinku AP za 2023. godinu
- Program obuke za 2025. godinu
- Program inicijalne obuke za novoimenovane sudije, XI generacija
- Program inicijalne obuke za novoimenovane sudije, XII generacija
- Plan rada i učinka AP za 2025
- Plan integriteta AP za 2024-2026.

Na dizajnu i štampanju gore navedenih publikacija, blisko se saradivalo i sa ugovornom kompanijom AP. Do avgusta 2024. godine validan je bio ugovor sa brojem aktivnosti nabavke: UA/2016-23-7230-1-2-1/C370 koji je trajao od: 31.08.2023 do 30.08.2024. Ukupna vrednost ugovora je 22.666,00€.

Iz ovog ugovora, od januara do avgusta 2024. godine, realizovano je 12 porudžbina za publikacije prema tehničkim specifikacijama predviđenim ugovorom, u ukupnom iznosu od 2.017,1 €.

Od novembra 2024. godine na snazi je novi ugovor br. UA/2016-24-9791-5-5-8/C586 koji vredi 16.879,56 € i važi do novembra 2025. godine. Iz ovog ugovora izvršena su i 4 naloga za publikacije u ukupnom iznosu od 239,86€, koji su uglavnom bili moduli obuke u funkciji Programa inicijalne obuke za XII generaciju sudija, kao i Inicijalnog programa za tužioce za koje se očekuje da će uskoro biti imenovani i za AP čine XI generaciju.

[5. Institucionalno planiranje za sprovođenje mera i politika evrointegracija](#)

I u izveštajnom periodu, Akademija pravde je nastavila svoju posvećenost sprovođenju mera i zahteva iz strateških dokumenata na nacionalnom nivou i pripremi izveštaja na periodičnoj osnovi u vezi sa Strategijom za vladavinu prava, Strategijom za zaštitu od nasilja u porodici, Nacionalnim programom za ljudska prava i drugim strateškim dokumentima na nacionalnom nivou koji su kao rezultat SSP-a i izveštaja

EU-a o Kosovu. U kontinuitetu su izrađeni izveštaji na redovnoj osnovi za relevantne institucije i mehanizme, a posebno različiti izveštaji o gore navedenim strategijama, koji, uprkos ograničenim ljudskim i finansijskim kapacitetima, Akademiju pravde svrstavaju među najodgovornije institucije kako u sprovođenju tako i u izveštavanju o merama.

U najnovijem izveštaju koji je pripremio Sekretarijat Strategije za vladavinu prava i koji je dostavljen nadležnim institucijama, AP je svrstana na listu najodgovornijih institucija za sprovođenje aktivnosti i mera koje su predviđene ovom strategijom. Od 48 mera koje obuhvataju aktivnosti obuke, izradu kurikuluma obuke i druge aktivnosti, procenat potpunog sprovođenja je 65%, procenat aktivnosti u toku je 23%, a procenat nesprovedenih aktivnosti je 13%. Sledeća tabela je iz ovog izveštaja koji sadrži mesec april 2024. godine. Izveštaj Strategije za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama⁷ takođe svrstava AP na listu institucija sa najboljim učinkom. Od 6 mera koje su bile predviđene za izradu kurikuluma obuke u skladu sa standardima Istanbulske konvencije i pružanja obuke za sudije, tužioce i druge pravne stručnjake, sve su ispunjene.

65%	65%	65%	65%	65%
65%	65%	65%	65%	65%
65%	65%	65%	65%	65%

Tabela br. 16: Učinak institucija, uključujući AP za sprovođenje mera Strategija za vladavinu prava

Nacionalni program za ljudska prava smatra da je Akademija pravde odgovorna za sedam (7) mera koje takođe zahtevaju izradu kurikuluma obuke za sudije i tužioce za zaštitu ljudskih prava u skladu sa evropskim standardima. Mere iz ovog programa u aspektu nasilja u porodici i postupkom za počiniocima sa mentalnim poremećajima slične su Strategiji za borbu protiv nasilja u porodici, dok uključuju i izgradnju kapaciteta sudija i tužilaca za tretiranje predmeta koji se odnose na slobodu izražavanja, jezik mržnje, slobodu medija, na uzbunjivanje novinara, seksualnog uznemiravanja, posebno nakon izmena i dopuna Krivičnog zakonika. Iako je za zahteve koji proističu iz ovog dokumenta, AP sprovela niz aktivnosti obuke iz kojih su stekli korist sudije, tužioci i drugi pravni stručnjaci.

Nacionalni plan za evropske integracije i Evropska agenda (ERA) zahtevaju podizanje stručnih kapaciteta sudija i tužilaca u vođenju predmeta koji se odnose na finansijske istrage, pranje novca, zaplenu i oduzimanje. U tom okviru, ne samo na zahtev ovog mehanizma već i za same sudije i tužioce, sprovedeno je 10 aktivnosti obuke od kojih su stekli korist sudije i tužioci i ne samo.

Mere i zahtevi iz drugih strateških dokumenata	
Aktivnosti na realizaciji Nacionalnog programa za ljudska prava-2024	
Obuke	Br.
Obuka o postupku za učiniocima sa mentalnim smetnjama	1
Obuke samo za sudije i tužioce o zaštiti od nasilja u porodici i nasilja nad ženama	7
Obuke sa fokusom na zaštitu ličnih i osnovnih podataka, slobodu izražavanja, anticiganizam, uzbunjivanje novinara i rodnu ravnopravnost	8
Obuka u oblasti ljudskih prava, sa posebnim naglaskom na praksu i sudsku praksu ESLJP	5
PKIE & Evropska agenda (ERA)-2024	

⁷ Za detalje vidi izveštaj na linku: <https://md.rks.gov.net/wp-content/uploads/2024/07/E4E5EEE1-5B95-4298-9EA7-5EE08083724F.pdf>

Obuke	Numri
Obuka o konfiskaciji i sekvencijama	5
Obuka o finansijskim istragama, povratu imovine i pranju novca	5

Tabela br. 17: Mere i zahtevi iz drugih strateških dokumenata

Pored gore navedenih mehanizama, indirektni preko SSK-a i TSK-a doprineto je i za druge mehanizme i strategije kao što su ekstremizam i radikalizam, trgovina ljudima, itd. Akademija pravde je nastavila i dalje saradnju sa SSK-om i TSK-om i komisijama za ocenjivanje učinka i tužilaca koje deluju u okviru dva saveta obezbeđujući podatke o prisustvu sudija i tužilaca na obukama koje su bile neophodne za njihovo ocenjivanje, prisustvo na konferencijama, sastancima i drugim oblicima koji pokazuju njihovo stručno usavršavanje i napredovanje kroz obuke AP-a.

6. Analiza i prikupljanje podataka za ocenu učinka trenera u realizaciji inicijalne i tekuće obuke tokom 2024. godine

U izveštajnom periodu u skladu sa Uredbom br. 02/2019 za trenere i mentore AP i Uredba br. 01/2023 o dopuni i izmeni uredbe br. 02/2019, radilo se na prikupljanju i analizi podataka za trenere koje imenuje Upravni odbor za sprovođenje obuke po programu inicijalne i tekuće obuke. Na osnovu kriterijuma i indikatora relevantne uredbe, prikupljeni su svi podaci o doprinosu trenera u izradi godišnjeg plana i programa obuke, preliminarnim pripremama u vezi sa materijalima za obuku i drugim pratećim dokumentima, kao i, tokom sprovođenja obuke, njihovim evaluacijama od strane učesnika i osoblja.

Nalazi baze podataka SMAT i drugih izvora u okviru AP, odnosno iz nadležnog pravnog okvira, rezultirali su činjenicom da je sa liste trenera od 142, uključujući i dva stalna trenera AP, tokom 2024. godine angažovano 79 trenera, koji su uglavnom bili iz redova sudija i tužilaca i manje iz reda drugih pravnih stručnjaka.

Pripremljen je izveštaj o učinku za 79 trenera i, prema indikatorima i kriterijumima uredbe, procenu učinka je prvo izvršio Programski savet, a zatim Upravni odbor.

6.5 DALJE UNAPREĐIVANJE METODOLOGIJE OBUKE

Čak i tokom 2024. AP se pobrinuo za povećanje kapaciteta za obuku, veština i metodologije obuke za svoje trenere, a posebno za nedavno angažovane nove trenere. U ovom periodu, uz podršku donatora održano je ukupno 7 (sedam) obuka trenera. Od toga 1 (jedna) iz oblasti pravosuđa za decu, 1 (jedna) iz oblasti ljudskih prava, odnosno za član 10. ESLJP, 1 (jedna) iz oblasti diskriminacije i 4 (četiri) obuke u vezi sa metodologijom obuke na osnovu Priručnika za trenere. Akademija je tokom 2024. godine imala i proces regrutacije trenera sa ciljem da pokrije sve oblasti neophodne za realizaciju programa obuke. Novi treneri su prošli obuku za trenere sa ciljem implementacije metodologije obuke koja zahteva veštine komunikacije i interakcije sa polaznicima, efektivnu upotrebu alata i tehnologije u procesu obuke, kao i jačanje znanja u svojoj oblasti specijalizacije. Uprkos nekim izazovima, program je dao dobre rezultate i otvorio put za dalje unapređenje u narednoj godini. Za detalje pogledajte tabelu ispod sa danima obuke i brojem učesnika.

Trening teren	Br. Obuke	Dani treninga	Br. Pripravnik
Metodologija prema priručniku za trenere AP-a	4	8	88
Član 10. ESLJP	1	2	12
Međunarodni i evropski standardi za prava deteta i maloletničko pravosuđe, tehnike intervjuisanja, rodna perspektiva i komunikacija prilagođena deci tokom sudskog postupka	1	3	9
Rukovanje slučajevima femicida	1	1	5
Ukupno	7	14	114

Tabela br. 18: Treninzi za trenere po temama i učešću

6.6 UNAPREĐENJE I PROŠIRENJE SARADNJE I KOORDINACIJE SA LOKALNIM PARTNERIMA, MEĐUNARODNIM PARTNERIMA, DONATORIMA I RELEVANTNIM MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA ZA OBUKU

U izveštajnom periodu Akademija pravde je bila angažovana u saradnji sa domaćim i međunarodnim partnerima koji su doprineli boljem funkcionisanju i sprovođenju njenog zakonskog mandata. S tim u vezi, pratila je dešavanja u pravosudnom i tužilačkom sistemu i adresirala sve zahteve koji su proistekli iz ovih institucija. Održavala je redovne sastanke sa svim rukovodiocima pravosudnog i tužilačkog sistema i drugim strateškim partnerima, a od te saradnje stekla je podršku u realizaciji brojnih obuka, radionica i okruglih stolova, kao i učešće na raznim međunarodnim konferencijama i forumima.

U nastavku, za svaku od ovih saradnji, dati su detalji o broju aktivnosti i drugim važnim podacima.

1. Saradnja i koordinacija sa SSK i TSK kao i sa sudovima i tužilaštvima Kosova

Godina 2024 se izdvaja po pojačanoj dinamici, posebno procesom zapošljavanja novih grupa sudija, tužilaca i novih stručnih saradnika, premeštanjem sudija i tužilaca sa jednog nivoa na drugi, što je nesumnjivo uticalo na rad AP i njene programe. U cilju boljeg osmišljavanja i implementacije programa obuke, AP je blisko saradivala sa SSK-om i KZK-om, svojim pravnim okvirom u okviru AP, uključujući predsednike sudova i glavne tužioce tužilaštava, i preduzela je sve mere da ispuni zahteve za obukom relevantnih institucija. Sa Vrhovnim sudom i u oblasti publikacija, posebno u izdavanju dva sažetka sudske prakse koji su podeljeni svim sudijama u okviru Dana pravosuđa. Ove godine nastavljen je saradnja i koordinacija po pitanju pohađanja obuka i drugih pitanja od zajedničkog interesa.

2. Saradnja i koordinacija sa drugim institucijama pravosudnog sistema

U izveštajnom periodu Akademija pravde je bila deo radnih grupa koje je formiralo Ministarstvo pravde za donošenje podzakonskih akata, kao i za planiranje i sprovođenje mera Strategije vladavine prava i Strategije zaštite od nasilja u porodici i nasilja nad ženama. Takođe je postigla sporazum o saradnji sa Ministarstvom pravde i Komorom medijatora da obezbedi stalnu obuku za licencirane medijatore. Pored Ministarstva pravde, AP je saradivala i sa drugim institucijama pravosudnog sistema na sprovođenju praktične obuke za novoimenovane sudije i tužioce, uključujući Apelacioni sud, Ombudsman, Kosovsku policiju, Probacionu službu, Kazneno-popravnu službu, Kosovsku carinu, Agenciju za informisanje i privatnost i Instituciju za sudsku medicinu. Takođe i sa Agencijom za sprečavanje korupcije, konkretno za Plan integriteta i ostale uslove Zakona o sprečavanju korupcije, kao i sa drugim institucijama u zavisnosti od programa i korisnika obuke.

SARADNJA SA MEĐUNARODNIM PARTNERIMA U REALIZACIJI OBUKE I DRUGIH AKTIVNOSTI

I ove godine Akademija pravde je nastavila saradnju sa međunarodnim projektima kao što su AIRE CENTRE, EIPA, INL-ABAROLI, WBROLI, kao i drugim projektima američke i francuske ambasade kao i sa projektima Kancelarije Evropske unije i Saveta Evrope. Ova saradnja je omogućila razvoj profesionalnih kapaciteta sudija, tužilaca i pravosudnih institucija na Kosovu, obezbeđujući seminare i obuku o raznim pravnim pitanjima koja su izazovna za sudsku praksu i to su:

1. Aktivnosti sprovedene sa Ministarstvom pravde SAD, OPDAT-om i Ambasodom SAD

Tokom 2024. godine, kao rezultat saradnje sa Ministarstvom pravde SAD/OPDAT-om i Ambasodom SAD, realizovano je dvadeset šest (26) aktivnosti obuke. Ove aktivnosti obuke bile su iz oblasti posredovanja, u slučajevima nasilja u porodici, za vođenje krivičnih predmeta i vođenje tužilaštva, za pranje novca i finansijske istrage, posebne institute kao što su zaštićeni svedoci, suđenje u odsustvu, za sajber kriminal i kripto valute, kaznenu politiku, za sastavljanje optužnica, obrazloženje u javnom rasuđivanju, kao i istražne mere i javne procene. Za neke od relevantnih aktivnosti, takođe su ponudili stručnost, donoseći najbolje međunarodne prakse. Pored aktivnosti obuke, rukovodstvo AP je takođe dobilo podršku posetom SAD-u – konkretno Južnoj Karolini – kako bi se povećali kapaciteti u evaluaciji programa i trenera.

2. Aktivnosti sprovedene sa francuskom ambasodom

Zahvaljujući saradnji sa Ambasodom Francuske, realizovane su dve (2) veoma specifične obuke. Prva obuka o nasilju u porodici, koja je ponudila perspektivu francuske jurisdikcije u rešavanju ovih slučajeva. Druga obuka o geografskim oznakama i oznakama porekla, deo prava intelektualne svojine i u zaštiti kulturnog nasleđa i lokalne privrede. Obe obuke su posvećene sudijama i tužiocima sa ciljem pravilnog tumačenja i primene zakona na snazi, kao i meritornog rešavanja slučajeva nasilja u porodici i trgovine kulturnim dobrima u kojima preduzeća, odnosno počinioци, imaju koristi od ove kriminalne aktivnosti.

3. Aktivnosti sprovedene u okviru Projekta komercijalne pravde koji podržava USAID

Kao rezultat saradnje sa Projektom Komercijalna pravda, realizovano je četrnaest (14) aktivnosti obuke koje su bile usmerene na postupak medijacije i na pitanja koja su u nadležnosti sudija u privrednim stvarima, uključujući Zakon o privrednim društvima, bankarske industrije, pravne regulative EU o privrednim i carinskim stvarima, arbitražu i druga specifična pitanja iz nadležnosti ovog suda. Održano je devet (9) obuka za privredno pravosuđe i pet (5) za upućivanje predmeta u postupak medijacije, koje su bile regionalna i komercijalna medijacija kao alternativni mehanizam za rešavanje sporova.

4. Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Evropske unije i njenim projektima

Projektom EUKOJUST realizovana je jedna (1) aktivnost obuke o interdisciplinarnim pitanjima na temu: Obuka o korišćenju pravnih koncepata i terminologije uopšte, za prevodioce TSK i MP. Uz podršku Evropske unije, realizovan je i jedan (1) kurs obuke iz upravne oblasti sa akcentom na procedure u upravnim stvarima, u okviru koje su pružili i ekspertizu iz inostranstva, omogućavajući upoznavanje sa praksom zemalja EU u ovoj oblasti.

5. Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Saveta Evrope i njenim projektima

Projekti Saveta Evrope ističu se po podršci, posebno u pogledu aspekta ljudskih prava i jurisprudencije Evropskog suda pravde. Zahvaljujući saradnji sa kancelarijom Saveta Evrope, realizovano je ukupno dvanaest (12) aktivnosti obuke za sudije, tužioce i druge pravne stručnjake. Od toga, šest (6) aktivnosti obuke bile su orijentisane na pružanje prakse Evropske konvencije o različitim pravnim pitanjima sa fokusom na pristup efikasnim pravnim lekovima i implementaciju članova 5. i 6. EKLJP.

Sa projektom: **Jačanje borbe protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici – II faza** Aktivnosti obuke su sprovedene o slučajevima nasilja u porodici koje su se fokusirale na efikasne odgovore krivičnog i građanskog pravosuđa sa usredsređenim pristupom na žrtve porodičnog nasilja, krivičnom gonjenju i suđenjima zasnovanim na traumi.

Sa PECK III, izvršena je obuka za Zamrzavanje, konfiskaciju i upravljanje virtuelnom imovinom u slučajevima pranja novca kao i projekat **PRO-FREX-K-** obuka: Sloboda izražavanja i sudska zaštita u slučajevima povrede slobode izražavanja – Specijalizovana obuka o strateškim tužbama protiv učešća javnosti (SLAPP).

[6. Aktivnosti koje se sprovode u okviru inicijative za vladavinu prava Zapadnog Balkana \(WBROLI\), koje finansira Ujedinjeno Kraljevstvo](#)

U saradnji sa projektom „Chemonics“ realizovano je devet (9) aktivnosti obuke. Od toga, tri (3) su za sudije i tužioce u oblasti teških krivičnih dela i korupcije, kao i šest (6) za stručne saradnike sa akcentom na svedočenje, završetak sudskog zastupanja, zamrzavanje i oduzimanje imovine, pranje novca i finansiranje terorizma, kao i nova finansijska krivična dela.

[7. Aktivnosti sprovedene sa OEBS-om](#)

Uz podršku OEBS-a, sprovedene su četiri (4) aktivnosti obuke koje su koristile sudijama, tužiocima i drugim pravnim stručnjacima iz pravosudnog i tužilačkog sistema. Oblasti u kojima su bile usmerene relevantne aktivnosti bile su na ujednačavanju krivičnog zakonodavstva sa zakonodavstvom zemalja EU sa akcentom na pravosudnu saradnju u krivičnim stvarima, na krivičnom postupku počinitelaca sa duševnim smetnjama za sudske sporove po osnovu nasleđivanja i sudskoj zaštiti dece u parničnim i vanparničnim postupcima.

[8. Aktivnosti sprovedene sa GIZ-om](#)

Uz podršku GIZ-a realizovano je šesnaest (16) aktivnosti obuke koje su bile posvećene sudijama, tužiocima i stručnim saradnicima sudova i tužilaštava. U okviru ovih aktivnosti obuke obrađeni su važni aspekti pitanja arbitraže, međunarodne pravne saradnje u privrednim i građanskim stvarima, važnih aspekata restorativne pravde, odnosno mera i kazni, zaštite podataka o ličnosti, kao i drugih materijalno-pravnih i procesno-pravnih pitanja iz osnovnog modula za stručne saradnike i pravne službenike. Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja korisnika o pravu kako bi se kroz diskusiju i prezentaciju najboljih praksi povećali profesionalni kapaciteti sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka za pravično rešavanje relevantnih pravnih predmeta.

[9. Aktivnosti sa IRZ \(Nemačka fondacija za međunarodnu pravnu saradnju\)](#)

U znak podrške ovoj organizaciji održana je obuka na temu: Međunarodna pravna pomoć i saradnja u građanskim stvarima. Sudije koje su učestvovala imale su priliku da se upoznaju sa procedurama za međunarodnu pravnu saradnju u građanskoj oblasti za potraživanja sa Kosova, ili iz inostranstva, ulogom sudova i Odeljenja za međunarodnu pravnu saradnju u ovom postupku, kao i nadležnostima po Zakonu o međunarodnoj pravnoj saradnji u građanskim stvarima.

10. Aktivnosti sprovedene sa UNDP/SAEK

Uz podršku UNDP-a i SAEK-a, sprovedene su dve (2) aktivnosti obuke za povećanje stručnih kapaciteta sudija i tužilaca, stručnih saradnika i pravnih službenika u pitanjima finansijske istrage i povraćaja imovine i njihovog donošenja odluka u skladu sa važećim zakonodavstvom.

11. Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom UNHCR-a na Kosovu

Tokom 2024. godine, zahvaljujući kontinuiranoj saradnji sa UNHCR-om, sprovedene su dve (2) obuke za sudije upravnog odeljenja iz oblasti azila sa akcentom na sudsku praksu u zemlji i Evropi, u oblasti međunarodne zaštite izbeglica kao i na obrazloženje sudskih odluka u postupku upravnog spora.

Svrha ovih obuka je bila unapređenje veština sudija u primeni domaćeg zakonodavstva u skladu sa principima međunarodnog prava za zaštitu prava tražilaca azila i izbeglica, kao i u izradi i obrazloženju sudskih odluka.

12. Aktivnosti sprovedene sa EULEKS-om

U izveštajnom periodu, AP je u saradnji sa EULEKS-om sprovela jedanaest (11) aktivnosti obuke. Od toga, jedna (1) obuka je bila za sudije i tužioce o pravosuđu u pogledu zaštite ličnih podataka i pristupa javnim dokumentima. U međuvremenu, deset (10) obuka je bilo posvećeno stručnim saradnicima i pravnim službenicima iz osnovnog modula - materijalni aspekt i postupak u krivičnim i građanskim predmetima.

13. Aktivnosti sprovedene sa Fondom za humanitarno pravo

Ratni zločini su i dalje bili sastavni deo programa obuke zbog specifičnosti ovih zločina i nedostatka iskustva u tretiranju ovih slučajeva. Kao podrška ovoj instituciji, sprovedena je jedna (1) aktivnost obuke, koja je posebno koristila sudijama iz posebnog odeljenja i tužiocima STRK.

14. Aktivnosti realizovane sa CLARD – Centrom za pravnu pomoć i regionalni razvoj

U izveštajnom periodu AP je u saradnji sa CLARD-om sprovela jednu (1) aktivnost obuke iz oblasti nasilja u porodici na temu: Napredna obuka o prevenciji nasilja u porodici – Istanbulska konvencija. Advokati, službenici besplatne pravne pomoći i policajci su imali koristi od ove obuke.

15. Aktivnosti sprovedene sa EIPA

Uz podršku EIPA-e, sprovedena je zajednička onlajn obuka od strane AP i Akademije za sudije i javne tužioce „Pavel Šatev“ iz Severne Makedonije. Obuka je bila na temu: „Zaštita ljudskih prava u Evropi“ gde su sudije i tužiocima iz obe zemlje učesnici imali priliku da se upoznaju sa značajem ljudskih i osnovnih prava za proces evropskih integracija i pravni sistem EU i mehanizmima za kontrolu i preispitivanje zakonitosti politika i instrumenata EU protiv pojedinaca, koje sprovodi EU ili indirektno od strane država članica.

16. Aktivnosti sprovedene sa Kosovskim centrom za rehabilitaciju žrtava od torture - KRCT

U znak podrške ovom centru, sprovedene su dve (2) aktivnosti obuke na sledeće teme: Tretman preživelih seksualnog nasilja tokom rata na Kosovu tokom pristupa pravdi kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta, osetljivost na psihološke aspekte tokom tretmana dece žrtava seksualnog nasilja. Sudije, tužioci i drugi pravni stručnjaci su imali koristi od ovih obuka.

17. Aktivnosti sa Regionalnom antikorupcijskom inicijativom (RAI) – Sekretarijat

Uz podršku ove organizacije realizovane su dve (2) aktivnosti obuke na sledeće teme: Zaštita interesa trećih lica i poverilaca u postupku oduzimanja imovine radi garantovanja stvarnih i imovinskih prava u skladu sa međunarodnim standardima i garantovanja nadležnosti sudije u postupku oduzimanja imovine i uslova pod kojima se može izreći konfiskacija. Sudije, tužioci i drugi pravni stručnjaci koji su kompetentni u relevantnim slučajevima imali su koristi od ovih obuka.

18. Aktivnosti sa Balkanskom istraživačkom novinarskom mrežom (BIRN)

Zahvaljujući saradnji sa Balkanskom istraživačkom novinarskom mrežom (BIRN), održana je obuka na temu: Terorizam i nasilni ekstremizam. Ovu obuku su pohađale uglavnom sudije i tužioci nadležni za teška krivična dela, iz posebnog odeljenja sudova i iz STRK.

19. Aktivnosti sa Tier im Recht(TIR; Fondacija za životinje u zakonu)

Zahvaljujući saradnji sa Tier im Recht, obuka je sprovedena na temu: Obuka za institucije za sprovođenje zakona o zlostavljanju životinja i povezanosti sa nasiljem u porodici. Ova obuka je bila veoma specifična i jedinstvena, posebno praksa zemalja u regionu u relevantnim slučajevima.

20. Aktivnosti sa Kancelarijom Ujedinjenih nacija za droge i kriminal – UNODC

Uz podršku ove organizacije realizovane su dve (2) aktivnosti obuke na sledeće teme: Suđenje u slučajevima vatrenog oružja, Pregled novih pretnji i pravnih složenosti i Sudska praksa o vatrenom oružju, drogi i organizovanom kriminalu. Svrha ovih aktivnosti obuke bila je izgradnja profesionalnih kapaciteta za pravično suđenje slučajeva vatrenog oružja i meritorno rešavanje odgovarajućih slučajeva.

21. Aktivnosti sa Terres des Home

Uz podršku ove organizacije realizovane su tri (3) aktivnosti obuke na sledeće teme: Anti-džipsizam- Svrha ovih aktivnosti obuke bila je izgradnja profesionalnih kapaciteta za anti-džipsizam i pravično suđenje u predmetima na sudovima.

Praktični programi i razmena iskustva sa zemaljama u regionu

1. Program stažiranja za kandidate francuske škole magistrata u pravosudnim institucijama na Kosovu

I tokom 2024. godine nastavljen je program stažiranja sa kandidatima iz Francuske škole za prekršaje u pravosudnim institucijama na Kosovu. U nastavku saradnje sa ovom institucijom i preko Ambasade Francuske na Kosovu, organizovan je tronedeljni praktični program u pravosudnim institucijama na Kosovu od 20. februara do 8. marta 2024. godine za dva kandidata za sudije iz ove škole. Tokom praktičnog

programa, kandidati za sudije su imali priliku da se upoznaju sa funkcionisanjem AP i ujedno se bliže upoznaju sa inicijalnom obukom. Nakon ovog praktičnog programa, posetili su neke od sudova i tužilaštava Kosova.

2. Aktivnosti sa Evropskom mrežom za obuku sudija (EJTN)

Akademija pravde je nastavila da saraduje sa Evropskom mrežom za obuku sudija, kao i sa Akademijom za evropsko pravo kako bi olakšala učešće sudija i tužilaca sa Kosova u relevantnim institucijama za obuku. Od 2024. godine Akademija pravde je zvanično postala deo Pravosudnog programa Evropske komisije. Ovom procesu je prethodilo učešće izvršnog direktora AP na Generalnoj skupštini, koju je organizovao EJNT u Belgiji, Brisel. Ovo označava važan korak u jačanju pravosudnog sistema i međunarodne saradnje. Takođe nova prilika za razvoj pravosudne obuke i unapređenje pravnog znanja i prakse sudija i tužilaca na evropskom nivou.

U izveštajnom periodu, u okviru programa razmene sa EJTN, realizovano je nekoliko programa na kojima su učestvovali predsednici sudova i tužioci sa Kosova. Jedan od predsednika osnovnih sudova Kosova učestvovao je u studijskoj poseti Lokalnom sudu u Dortmundu u Nemačkoj. Tokom ove posete upoznao se sa elektronskim funkcionisanjem dosijea i praksama u pogledu upravljanja i administracije suda. Pored toga, bila je prilika da se posete i drugi sudovi u regionu i Pritvorski centar i policijska stanica u Dortmundu. Na seminaru Konferencija o ličnom rukovodstvu za pravosudne lidere i komunikaciji za pravosudne lidere učestvovao je i predsednik Osnovnog suda sa Kosova, a na poslednjem seminaru zajedno sa tužiocem sa osnovnog nivoa

3. Aktivnosti sa Evropskom akademijom pravde ERA

U okviru aktivnosti Akademije evropskog prava (ERA) sa sedištem u Triru, Nemačka, učestvovala su 2 tužioca i 3 sudije, uglavnom na obukama koje su bile fokusirane na Zakon o zabrani diskriminacije i Zakon EU o rodnoj ravnopravnosti.

4. Projekat JUSTITIA – Povećanje sudske ekspertize za balansiranje ljudskih prava i bezbednosti

U martu 2024. godine, Ministarstvo pravde Francuske i Kancelarija Ujedinjenih nacija za drogu i kriminal (UNODC), u okviru projekta Justitia, organizovali su studijsku posetu za sudije sa Zapadnog Balkana Evropskom sudu za ljudska prava (ESLJP) i francuskim pravosudnim institucijama u Strazburu. Učesnik sa Kosova je bio direktor AP zajedno sa troje sudija iz Vrhovnog suda Kosova. Svrha ove posete je bila direktna interakcija sa zvaničnicima Evropskog suda za ljudska prava i razgovor o najboljim praksama ovog suda, posebno u složenim slučajevima vezanim za bezbednost.

5. Studijska poseta delegacije Akademije pravde i Tužilačkog saveta Republike Kosovo Južnoj Karolini

U aprilu 2024. godine, uz podršku Ambasade SAD, odnosno kancelarije OPDAT-a, sprovedena je studijska poseta za rukovodioce AP programa i predstavnike TSK u Sjedinjene Američke Države, odnosno u Nacionalni centar za zastupanje u Kolumbiji i Čarlstonu u Južnoj Karolini. Delegacija koju su činili AP i Tužilački savet, uključujući predsednika Vrhovnog suda, imala je priliku da se informiše o aktivnostima obuke Odeljenja za pravosuđe u Nacionalnom advokatskom centru (NAC) u Kolumbiji i njegovoj ulozi u pravnom obrazovanju federalnih tužilaca i tužilačkog osoblja. Posebna pažnja je posvećena tehnikama procene, procesu procene potreba za obukom i evaluaciji rada trenera.

Pored obuke u Nacionalnom centru za zastupanje, delegacija sa Kosova je mogla da poseti i Univerzitetski kampus, odnosno Pravni fakultet Kolumbije, uključujući posete Vrhovnom sudu i Kancelariji Federalnog tužilaštva, kao i učešće na sudskom ročištu u vezi sa slučajem prodaje i distribucije opojnih supstanci.

Delegaciju su činili izvršni direktor i još 5 službenika AP, predsednik Vrhovnog suda, vršilac dužnosti glavnog državnog tužioca i 5 tužilaca, kao i 1 službenik Tužilačkog saveta i 3 službenika, pravni specijalista iz Američke ambasade.

6. Međunarodni program obuke o savremenim pitanjima ljudskih prava

Od 22. do 24. maja 2024. godine, u saradnji sa Akademijom pravde, održan je „Međunarodni program obuke o savremenim pitanjima prava ljudskih prava“ u Skoplju, Severna Makedonija. Svrha ovog programa bila je stvaranje produktivnog okruženja i razmena znanja i veština u suđenju u predmetima koji se odnose na ljudska prava i stvaranje novih oblasti saradnje po regionalnim pitanjima. Ovaj program je bio takmičarskog karaktera u kojem su učestvovala tri sudije iz Programa inicijalne obuke.

7. Međunarodna konferencija o međunarodnoj pravnoj saradnji u krivičnim stvarima i sajber kriminalu

U maju 2024. godine, u Ankari, Turska, na poziv projekta Octopus, CyberKop akcije i Kancelarije EK u Ankari, izvršni direktor Akademije pravde, zajedno sa šefom PTV-a i dvojicom tužilaca iz Kancelarije specijalnog tužilaštva, učestvovao je na Međunarodnoj konferenciji o međunarodnoj pravnoj saradnji u oblasti krivičnog kriminala. Deo ove konferencije bili su i zvaničnici Ministarstva pravde, Odeljenja za međunarodnu pravnu saradnju, kao i zvaničnici Kosovske policije, Jedinice za sajber kriminal. Svrha ove konferencije bila je da se razgovara o izazovima i najboljim praksama iz oblasti međunarodne saradnje u krivičnim stvarima, kao i da se unapredi saradnja u oblasti obuke i razmene iskustava iz oblasti pravosuđa i međunarodne saradnje.

8. Međunarodni seminar „Zbrinjavanje maloletnika bez pratnje koji vrše krivična dela u okviru organizovane kriminalne mreže“

Kao rezultat saradnje sa Francuskom Magistratskom školom, odnosno kroz projekat JUST CHILD, a na poziv Evropskog programa pravde, 19. i 21. juna 2024. godine, dvoje sudija i dvoje tužioca sa Kosova u pratnji predstavnika AP učestvovali su na međunarodnom seminaru na temu: „Zbrinjavanje maloletnih lica bez pratnje koja vrše krivična dela u okviru organizovane kriminalne mreže.“

Cilj ovog seminara bio je da se obezbedi delotvornost pravosuđa po meri deteta, u skladu sa evropskim direktivama koje su deo strategije Evropske unije za prava deteta. Posebnu pažnju posvetiti deci, odnosno maloletnicima bez pratnje, koji su glavna meta mreža organizovanog kriminala i trgovine ljudima.

9. Godišnja konferencija Evropske mreže za obrazovanje o ljudskim pravima za pravne stručnjake (HELP)

U julu 2024. godine, na poziv Programa Saveta Evrope za obrazovanje o ljudskim pravima za pravne stručnjake (HELP), izvršni direktor Akademije pravde učestvovao je na Godišnjoj konferenciji za 2024. godinu. Konferencija je održana u prostorijama Saveta Evrope (SE) u Strazburu, Francuska, a prisustvovalo joj je 125 učesnika lično i oko 100 učesnika putem onlajn platforme. Godišnja konferencija HELP mreže

je glavni skup članova HELP mreže (predstavnik nacionalnih institucija za obuku sudija, tužilaca i advokata) i partnera kao što su Evropska mreža za obuku sudija (EJTN), Advokatski Savet i advokatska udruženja Evrope (CCBE), Agencija EU za osnovna prava (Agencija za osnovna prava) itd. Događaj je takođe prenošen onlajn.

10. III Regionalna konferencija – Zajedno jači: Novinari i sudstvo u odbrani slobode medija

U septembru 2024. godine u Mavrovu, Severna Makedonija, održana je konferencija „Zajedno jači: novinari, sudije, tužioci, advokati i medijski profesionalci“, na kojoj je učestvovalo preko 100 profesionalaca sa Zapadnog Balkana i Evrope, uključujući i predstavnika Akademije pravde.

Glavni fokus konferencije bila je pravna nesigurnost novinara i medijskih radnika, mehanizmi pravne zaštite medijskih profesionalaca i izazovi sa strateškim tužbama protiv učešća javnosti (SLAPP).

Akademija pravde je na ovoj konferenciji iskoristila priliku da ubuduće saraduje sa organizatorima konferencije o očuvanju vladavine prava na Zapadnom Balkanu. Konferenciju organizuju Holandski helsinški komitet, Freepress Unlimited i Udruženje novinara Severne Makedonije.

11. Program razvoja privrednog prava (CLDP)

U septembru 2024. godine, uz podršku Ministarstva pravde SAD, Programa za razvoj privrednog prava, i u saradnji sa Akademijom pravde, održana je radionica za sudije privrednih sudova u Baru, Crna Gora. Svrha ove radionice je bila razmena iskustava i najboljih praksi u komercijalnim pitanjima. Učesnici ove radionice bili su 8 sudija sa Kosova i službenik za kontinuiranu obuku.

12. Program razmene sa Turskom Akademijom pravde

U septembru 2024. godine, osam dana uzastopno u Ankari, Turska, održan je jednonedeljni program razmene sudija iz zemalja Zapadnog Balkana, odnosno za sudije sa Kosova, Severne Makedonije, Bosne i Hercegovine i Rumunije.

Program je bio posvećen novoimenovanim sudijama i tužiocima i imao je za cilj da diskutuje i uporedi pravosudne sisteme zemalja učesnica. Sudije i tužioci koji su učestvovali imali su priliku da se upoznaju sa pravosudnim i tužilačkim sistemima reprezentativnih zemalja i da se upoznaju sa funkcionisanjem pravosudnog sistema u Turskoj, kroz praktične posete institucijama pravosudnog i tužilačkog sistema Turske. Sudija Osnovnog suda u Prizrenu učestvovao je u ovom programu razmene.

13 Međunarodni seminar: "Maloletnici bez pratnje kao žrtve ili svedoci u mreži organizovanog kriminala"

U novembru 2024. godine održan je međunarodni seminar u Napulju, Italija, na temu: „Maloletnici bez pratnje kao žrtve ili svedoci u mreži organizovanog kriminala. Učešće sa Kosova, odnosno predstavnika AP kao i jednog sudije i dva tužioca, bilo je na poziv Francuske škole za prekršaje. Seminar je obuhvatio različite aktivnosti i sesije za profesionalce iz različitih evropskih zemalja, kao što su sudije, tužioci, advokati, akademici, kao i predstavnici organizacija koje rade sa maloletnicima bez pratnje. Cilj seminara je bio unapređenje pravosuđa po meri dece, u skladu sa strategijama Evropske unije.

14. Mentorski program za pravne stručnjake o pristupu žena pravdi

U novembru 2024. u Tirani na poziv Regionalnog Upravnog odbora projekta: "Pristup žena pravdi: Sprovođenje standarda Saveta Evrope o rodnoj ravnopravnosti i nasilju nad ženama", Na sastanku o proceni

i razmeni između Istočnog partnerstva i Zapadnog Balkana učestvovali su predstavnici institucija za obuku u pravosuđu, uključujući Akademiju pravde.

Sastanak je imao za cilj da se razgovara o sistematskim preprekama sa kojima se žene suočavaju prilikom pristupa pravdi, sa naglaskom na pravne i institucionalne izazove, kao i socio-kulturne barijere koje se materijalizuju kao rodna pristrasnost u pravosudnim sistemima zemalja Istočnog partnerstva i Zapadnog Balkana. Takođe borba protiv nasilja nad ženama kroz njihovu pravnu aktivnost kao institucije za obuku u pravosuđu, kroz razvoj i sprovođenje programa obuke za sudije, tužioce i druge službenike za sprovođenje zakona koji su u skladu sa standardima Saveta Evrope o rodnoj ravnopravnosti i nasilju nad ženama.

15. Radionica za identifikaciju pravosudnog sektora: Kibernetika i digitalni dokazi

U decembru 2024. godine u Beču, Austrija, na poziv projekta CRDF GLOBAL, predstavnici kosovskog pravosuđa i Akademije pravde učestvovali su na radionici na temu: „Kibernetika i digitalni dokazi”.

Svrha ove radionice bila je da se razgovara o izazovima i poteškoćama država na nacionalnom nivou u borbi protiv sajber kriminala i upotrebe digitalne forenzike u pravosudnim istragama. Tokom ove radionice održane su diskusije i prezentacije o najboljim praksama, pravnim i tehnološkim izazovima u vezi sa digitalnim dokazima i značaju međunarodne i među-institucionalne saradnje.

6.7 POVEĆANJE TRANSPARENTNOSTI I ODNOSA S JAVNOŠĆU

Akademija pravde je posvećena objavljivanju svog rada i aktivnosti putem svog portala i veb stranice i drugih platformi kao što su LinkedIn i Facebook. Takođe je objavila sve odluke Upravnog odbora koje su donete u toku godine u vezi sa radom AP, objavljena su saopštenja o svim procesima zapošljavanja koji su sprovedeni tokom godine i objavljeni su na njenom sajtu, oglasi i pozivi za različite aktivnosti, programi obuke, kalendar obuka, kao i najave za sprovođenje obuka. Na sajtu AP ima ukupno 618 novih ažuriranja sa 499 saopštenja u kategoriji vesti i aktivnosti, 2 u pogledu zakonske regulative, 44 nove odluke, 7 u javnim oglasima, 12 za slobodna radna mesta, kao i objave periodičnih dokumenata AD, dnevnih redova i drugih oglasa. Ukupno ima 64 publikacije na Fejsbuku i 33 publikacije na LinkedInu. Sve ovo da bi se olakšao pristup pravnoj zajednici i javnosti uopšte. Sve ovo da bi se olakšao pristup pravnoj zajednici i javnosti uopšte.

6.8 UNAPREĐENJE KVALITETA ADMINISTRATIVNIH USLUGA I BUDŽETSKIH FINANSIJSKIH RASHODA

Prema planu rada i planu rada za 2024. godinu, pravne usluge, komunikacije, međuinstitucionalna i međunarodna saradnja, usluge informacionih tehnologija, kao i usluge podrške i logistike usmerene su na realizaciju svih planiranih aktivnosti.

Aktivnosti Odeljenja za pravne i opšte usluge usmerene su na davanje doprinosa kroz komentare i sugestije u izradi nacрта izmena i dopuna Zakona o AP. Kao podrška radu Upravnog Odbora i radu Programskog Saveta i podrška Odeljenju za programe i drugim AP jedinicama. Dodatno, pojačane su aktivnosti u oblasti usluga informacionih tehnologija, obezbeđenja fizičkih uslova za rad, neophodne opreme, kao i pružanja podrške i logističkih usluga, u međuinstitucionalnoj saradnji i komunikaciji.

1. Odeljenje za pravne i opšte usluge: tokom 2024. godine je obavljao aktivnosti AD u skladu sa svojim nadležnostima i to: Tokom 2024. godine AD je obavljao svoje aktivnosti u skladu sa svojim nadležnostima i to::

- Izrada Uredbe br. 01/2024 za početnu obuku.
- Izrada Uredbe br. 01/2023 o dopuni i izmenama Uredbe br. 02/2019 za trenere i mentore Akademije pravde.
- Izrada četrdeset osam (48) prijedloga odluka za rad Upravnog Odbora;
- Učešće i doprinos Radnoj grupi za izradu Nacrta zakona o Pravosudnoj akademiji koju je formiralo Ministarstvo pravde i dokumentu za javnu raspravu;
- Izrada Memoranduma o saradnji između Pravosudne akademije, Ministarstva pravde i Komore medijatora za razvoj dopunske obuke za medijatore.

2. Odsek za pravne usluge i međuinstitucionalnu saradnju je podržalo i organizovalo rad upravnih tela AD, au odsustvu šefa Odeljenja za administrativnu i logističku podršku do budžetiranja ove pozicije, nastavilo je da sprovodi i nadgleda aktivnosti ovog odeljenja. Kao podrška upravnim telima AD, ova divizija je sprovedla sledeće aktivnosti: Tokom 2024. godine, Odsek za pravne usluge i međuinstitucionalnu saradnju je podržao i organizovao rad Upravnih tela AP na sledeći način:

- Organizacija i vođenje osam (8) sastanaka Upravnog odbora.
- Organizacija i održavanje pet (5) sednica Programskog saveta Akademije pravde.
- Izrada zapisnika sa sednica organa upravljanja i preporuka Programskog saveta.

Takođe, pošto Programski savet nije u potpunosti konstituisan u skladu sa zakonskim odredbama, pokrenuli smo proces zapošljavanja jednog (1) člana Programskog saveta. Očekuje se da će ovaj proces biti finaliziran na prvom sastanku Upravnog Odbora 2025. godine.

U cilju sprovođenja plana rada i ugovornih obaveza sa različitim privrednim subjektima, kao i institucionalnih odgovornosti prema Agenciji za borbu protiv korupcije, izrađeni su interni nacrti odluka koje su uticale na realizaciju ovih odgovornosti i njihovu implementaciju.

Tokom 2024. godine Odeljenje za pravne usluge i međuinstitucionalnu saradnju nastavilo je međuinstitucionalnu i međunarodnu saradnju, realizujući aktivnosti, seminare i studijske posete u saradnji sa međunarodnim partnerima. Iz ovih aktivnosti, koje su predstavljene u ovom izveštaju, korisnici Akademije pravde imali su priliku da steknu nova znanja za jačanje svojih profesionalnih kapaciteta.

U okviru ove saradnje, au cilju jačanja kapaciteta u oblasti pravosuđa i tužilaštva, Akademija pravde je tokom 2024. godine saradivala na velikom broju projekata za izradu različitih pravnih programa. S tim u vezi, organizovan je niz aktivnosti i seminara, na kojima su korisnici bili sudije i tužioci različitih nivoa sa Kosova.

3. Odsek za administrativnu podršku i logistiku: do popune pozicije šefa Odseka, aktivnosti koje se sprovode u ovom odseku preduzima i nadgleda rukovodilac Odeljenja za pravne usluge i međuinstitucionalnu saradnju. U okviru ovog odeljenja sprovode se aktivnosti na sprovođenju postupaka upravljanja i upravljanja imovinom, zalihama, robom i drugom kancelarijskom opremom. Kao i svake godine, registracija nefinansijske imovine/imovine u sistemu E-imovina i SIMFK je nastavljena redovno, u zavisnosti od kupovine imovine u toku godine. Bavi se primanjem faktura od ugovornih kompanija AD i njihovim evidentiranjem prema specifikacijama, evidentiranjem i slanjem naloga davcu. Značajan deo rada

ovog odeljenja bio je usmeren na održavanje opreme za ulaze i izlaze, pripremu i održavanje sala i obezbeđivanje uslova za održavanje obuka u skladu sa zahtevima programa obuke.

6.8.1 Unutrašnja reorganizacija i sistematizacija radnih mesta

U izveštajnom periodu, prioritet AP je bila implementacija i završetak procesa zahteva iz reforme javne uprave, odnosno sprovođenje Zakona br. 08/L-197 o javnim službenicima, kao i Uredbe br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta.

U skladu sa odredbama Zakona br. 08/L-197 o javnim službenicima, Uredba br. 14/2020 o premeštaju državnih službenika, kao i Uredbe br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, završen je proces restrukturiranja svakog državnog službenika Akademije pravde i doneti su novi akti o imenovanju. Svaki od njih, u zavisnosti od funkcije na kojoj se nalazi, odgovoran je za bolje funkcionisanje AP u skladu sa svojim zakonom.

Kao rezultat internog restrukturiranja i upražnjenih radnih mesta, sprovedeno je ukupno 14 (četrnaest) procedura zapošljavanja. Od toga, 9 (devet) procedura je uspešno završeno, a 5 (pet) postupaka nije rezultiralo nijednim pobedničkim kandidatom. Jedno od ovih radnih mesta počinje sa radom od 3. januara 2025. godine do potpisivanja akta o imenovanju 27. decembra 2024. godine. U aprilu se sa neplaćenog odsustva vratio 1 (jedan) funkcioner. U novembru se sa porodiljskog odsustva vratila 1 (jedna) službenica, a otkaz su dale 2 (dve) službenice.

6.8.2 Korišćenje informacionih tehnologija za ostvarivanje funkcija Akademije pravde

Značajan deo aktivnosti je takođe usmeren na dodavanje opreme. Za novo osoblje AP nabavljeno je 5 (pet) računara, instalirana su 2 (dva) kompleta prevodilačke opreme u dve AP prostorije, kao i 5 (pet) UPS-a za osoblje AP.

Posebna pažnja posvećena je i zvaničnom sajtu i drugim društvenim mrežama AP dopunjavanjem i ažuriranjem informacija kao i puštanjem onlajn u dva perioda kursa na platformi za učenje na daljinu na temu: Finansijske istrage i povraćaj imovine.

Pored toga, objavljeni su podzakonski akti koje je usvojio Upravni savet, kao i strateški dokumenti AP, čime je obezbeđena transparentnost i lak pristup važnim institucionalnim informacijama.

6.8.3 Planiranje nabavke

Akademija pravde je izradila plan nabavki za 2024. godinu u skladu sa zakonima na snazi i na osnovu godišnjih zahteva i potreba svih odeljenja AP. Planiranje nabavke je uključivalo opis radova/nabavke i usluga zajedno sa procenjenom vrednošću. Prema zakonskim izmenama u oblasti nabavki, AP, kao institucija sa manje od 50 zaposlenih, nema pravo da sprovodi postupke nabavki, te se sve aktivnosti nabavke obavljaju preko CPA.

Tokom 2024. godine izvršene su nabavke opreme za informacione tehnologije, uključujući opremu za prevođenje računara i UPS. Snabdevanje gorivom za vozila, grejanje i agregati Snabdevanje štampanim materijalom i dizajnom (izdanja i publikacije), foto-papirom, raznim službenim materijalima, raznim prehrambenim artiklima - snabdevanje kafeterijama, smeštaj, usluge ishrane i pića za učesnike obuke u

Prištini i Brezovica-Prevalle, servisiranje i održavanje vozila, usluge fizičkog obezbeđenja objekta, usluge čišćenja i održavanja objekata kao i usluge foto-avio-prevoza.

Za iste nabavke sprovedene su aktivnosti nabavke za koje su potpisani ugovori od strane CAN-a za centralni nivo i za nezavisne agencije, čiji je deo bio i AD.

Tokom 2024. godine ovaj odsek je bio fokusiran na dalju digitalizaciju usluga, unapređenje i održavanje opreme i sistema Akademije pravde. Intenzitet obuka i broj polaznika obuka uticali su na rad ovog odeljenja. Posebno u održavanju opreme kao što su računari, laptopovi, serveri, fiksni telefoni i druga oprema i stalna podrška osoblju, trenerima i učesnicima o pitanjima informacionih tehnologija. Konkretno, implementacija digitalnih testova i ocenjivanja novoimenovanih sudija koji su ove godine završili početnu obuku.

7. PLANIRANJE I IZVRŠENJE BUDŽETA I FINANSIJSKO IZVEŠTAJ

Odsek za budžet i finansije (OBF) je odgovorno za finansijsko upravljanje nadgledanjem i praćenjem budžetskih rashoda, praćenjem i izvršavanjem svih finansijskih transakcija unutar Pravosudne akademije uz poštovanje važećeg zakonodavstva. Takođe, vođenje evidencije zahteva i praćenje realizacije faktura za obaveze prema dobavljačima po ekonomskim kodovima, kao i analiza rashoda po destinacijama i ekonomskim kategorijama, preduzimanje odgovarajućih radnji za tačno i blagovremeno izmirenje svih obaveza prema partnerima u zakonskom roku, te izveštavanje o neizmirenim obavezama.

U skladu sa Zakonom o budžetskim izdvajanjima za budžet Republike Kosovo, odobreni budžet za Akademiju pravde za 2024. godinu iznosio je 863.244,98 evra, dok je završni budžet uključujući uštede, umanjenja i donacije kojima se upravlja preko računa Trezora iznosio 739.643,38 evra. Tokom 2024. godine realizovane su sledeće aktivnosti:

- Izrađeni su godišnji finansijski izveštaji za 2023. godinu;
- Pripremljen je upitnik za samoprocenu za 2023. godinu;
- Pripremljen je novčani tok za 2024. godinu;
- Pripremljen je srednjoročni okvir rashoda i budžeta za period 2025-2027;
- Izvršena su periodična usaglašavanja rashoda sa trezorom;
- Pripremljeni su različiti periodični finansijski izveštaji;
- Svi obrađeni troškovi za ovaj period se evidentiraju u internoj finansijskoj bazi podataka iu ISUFK.

Troškovi koji su nastali tokom ovog perioda pokriveni su budžetom Republike Kosovo kao glavnim finansijskim izvorom, kao i podrškom grantova donatora.

Budžetski rashodi su uključeni u ove glavne ekonomske kategorije: plate i dnevnice, robe i usluge, komunalije i kapitalni izdaci. Sledeća tabela odražava početni budžet i konačni budžet za 2024. godinu, uključujući ekonomske kategorije.

Budžet i rashodi za 2024				
Kategorija	Početni budžet	Smanjenje budžeta i uštede	Finalni budžet	Rashodi
Plate i dnevnice	276.797,00	(22.154,22)	254.651,78	254.448,62
Robe i usluge	519.948,00	(100.000,00)	419.948,00	349.774,02
Opštinski troškovi	16.500,00	(5.500,00)	11.000,00	10.505,55
Kapitalni izdaci	50.000,00	-	50.000,00	48.548,51
Donacije	-	-	4.043,60	4.043,60
Ukupno	863.245,00	(127.645,22)	739.643,38	667.320,30

Tabela br. 19: Izveštaj o budžetu za 2024. godinu

Zakonom o budžetskim izdvajanjima za budžet Republike Kosovo za 2024. godinu, početni budžet za ovu godinu bio je 863.244,98 evra, za sve ekonomske kategorije uključujući plate i dnevnice, robe i usluge, opštinske i kapitalne rashode.

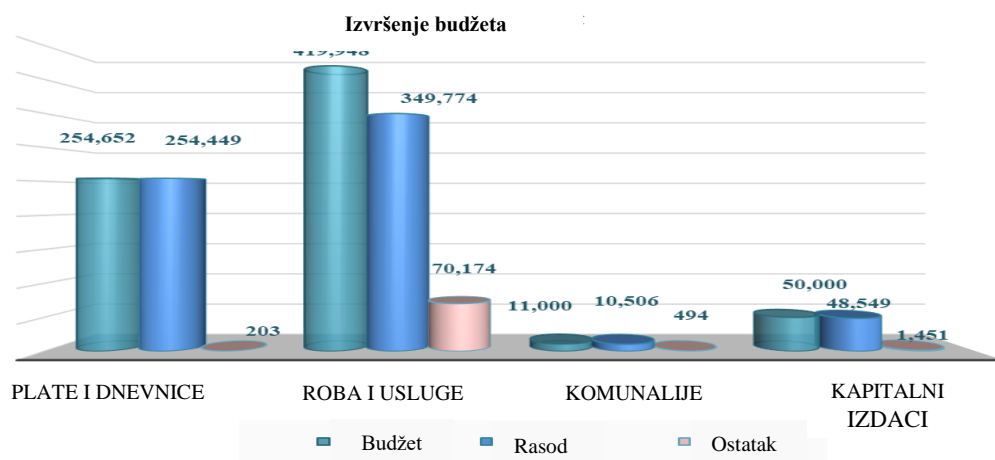
Ukupne donacije za 2024. godinu su 4.043,60 eura i predstavljaju donacije UNDP-a, od čega su 43,60 eura transferi iz 2023. godine.

Završni budžet za 2024. godinu u svim kategorijama iznosi 739.643,38 eura (735.599,78 BKK + donacije 4.043,60):

- Plate i naknade, budžet je iznosio 276.796,98 evra, dok je odlukom Vlade Republike Kosovo od 24.12.2024. godine broj 03/239 budžet u ovoj kategoriji smanjen za 22.145,20 evra, što znači da konačni budžet iznosi 254.886 evra.
- Robe i usluge, budžet je iznosio 519.948,00 eura, dok je prema odluci Vlade Republike Kosovo od 18.12.2024. godine, budžet u ovoj kategoriji smanjen za 100.000,00 eura, a konačni budžet u ovoj kategoriji iznosi 423.399,49,49,4 eura, od čega je 49,00 eura 3,60 eura je donacija UNDP-a,
- Opštinski troškovi, budžet je bio 16.500,00 evra, dok je prema odluci Vlade Republike Kosova od 18.12.2024. godine broj 14/238 budžet u ovoj kategoriji smanjen za 5.500,00 evra, konačni budžet ove kategorije je 11.000,00 evra,
- Kapitalni izdaci, budžet je bio 50.000,00 eura.

Kategorija	Budžet	Troškovi	Rashodi u % u odnosu na ukupan budžet	Preostalo	Postotak	Raspodela budžeta u %
Plate i dnevnice	254.651,78	254.448,62	38,36%	203.16	99.92	34.62
Robe i usluge	419.948,00	349.774.02	52,73%	70.173.98	83.29	57.09
Opštinski troškovi	11.000,00	10.505.55	1,58%	494.45	95.51	1.50
Kapitalni izdaci	50.000,00	48.548,51	7,32%	1.451,49	97.10	6.80
Ukupno	735.599,78	663.276,70	98,42%	72.323.08	90.17	98.50

Tabela br. 20: Izvršenje budžeta za 2024



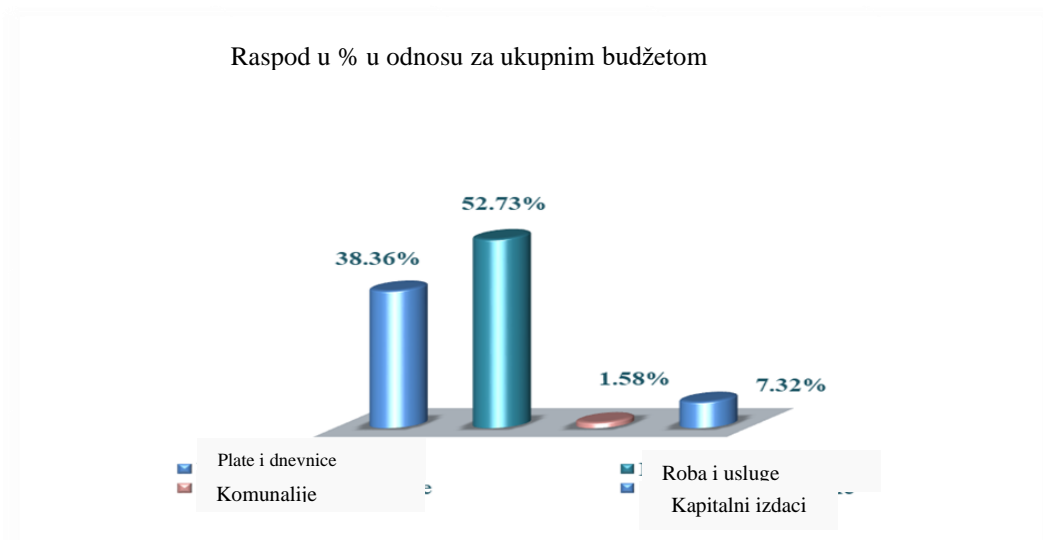
Grafikon br. 2: Izvršenje budžeta za 2024

Od završnog budžeta potrošeno je 663.276,70 eura ili 90,17% budžeta.



Grafikon br. 3: Raspodela budžeta

Kao što se vidi na grafikonu, 35% završnog budžeta izdvojeno je za plate i dnevnice, 57% za robu i usluge, 1% za komunalne troškove i 7% za kapitalne izdatke.



Grafikon br.4: Budžetska potrošnja

U odnosu na ukupan iznos utrošenog budžeta: plate i dnevnice su 38,36%, roba i usluge 52,73%, komunalni troškovi 1,58% i kapitalni izdaci 7,32%.

U sledećoj tabeli, pored ekonomskih kategorija, rashodi su prikazani i za ekonomske potkategorije, upoređujući ih sa godišnjim budžetom za svaku kategoriju i potkategoriju.

Budjet i rashodi po kategorijama i podkategorijama za 2024					
Kategorija	Podkategorija	TROŠKOVI	BUDJET	Razika	Postotak
plate					
1110	Neto plate prek o liste	216.058,66	216.261,82	203,16	99,91
11500	Porez po odbitku na prihod	14.136,88	14.136,88	-	100,00
11600	Doprinos radnika	12.126,54	12.126,54	-	100,00
11700	Doprinos poslodavca	12.126,54	12.126,54	-	100,00
IZNOS		254.448,62	254.651,78	203,16	99,92
Roba i					
Usluge					
13132	Smeštaj za službena putovanja unutar zemlje		2.000,00	2.000,00	-
13141	Dnevnice za službena putovanja u inostranstvo	5.977,09	8.000,00	2.022,91	74,71
13142	Smeštaj za službena putovanja u inostranstvo	567,16	4.000,00	3.432,84	14,18
13143	Ostali troškovi službenih putovanja u inostranstvo	233,40	1.000,00	766,60	23,34
13320	Troškovi mobilnog telefona	2.176,62	3.300,00	1.123,38	65,96
13330	Troškovi poštarine		200,00	200,00	-
13410	Usluge obrazovanja i obuke	154.126,44	157.448,00	3.321,56	97,89
13430	Razne zdravstvene usluge		200,00	200,00	-
13440	Usluge prevođenja i savetovanja	6.603,90	8.000,00	1.396,10	82,55
13450	Štamparske i izdavačke usluge				
13460	Ostale usluge ugovaranja	36.200,05	40.000,00	3.799,95	90,50
13501	Nameštaj (manje od 1000 evra)	620,00	5.000,00	4.380,00	12,40
13509	Ostala oprema	3.222,90	3.000,00	(222,90)	107,43
13610	Kancelarijski materijal	656,80	11.000,00	10.343,20	5,97
13620	Nabavka hrane i pića (ne službeni ručak)	2.994,08	5.000,00	2.005,92	59,88
13630	Sredstva za čišćenje				
13720	Dizel za generator	14.879,10	20.000,00	5.120,90	74,40
13770	Izvodi generatora		2.000,00	2.000,00	-
13780	Gorivo za automobile	1.303,72	6.000,00	4.696,28	21,73
13810	Sitni avans		1.000,00	1.000,00	-
13950	Registracija vozila	869,00	1.000,00	131,00	86,90
13951	Osiguranje vozila	1.564,01	1.000,00	(564,01)	156,40
13952	Opštinske takse i registracija vozila		200,00	200,00	-
13953	Građevinsko i ostalo osiguranje	13.576,23	14.300,00	723,77	94,94
14010	Održavanje i popravka vozila	1.006,00	4.000,00	2.994,00	25,15
14020	Održavanje zgrada	6.997,91	11.000,00	4.002,09	63,62
14030	Održavanje informacionih tehnologija		1.500,00	1.500,00	-
14050	Održavanje nameštaja i opreme	268,00	3.000,00	2.732,00	8,93
14110	Iznajmljivanje zgrada	90.000,00	90.000,00	-	100,00
14130	Iznajmljivanje opreme	2.650,21	6.000,00	3.349,79	44,17
14140	Iznajmljivanje mašina	640,00		(640,00)	-
14210	Oglasi i konkursi		500,00	500,00	-
14220	Izdavanje publikacija	2.448,80	9.000,00	6.551,20	27,21
14310	Službeni ručak	77,60	1.000,00	922,40	7,76
14410	Troškovi - Sudske odluke	117,00		(117,00)	-
IZNOS		349.776,02	419.948,00	70.171,98	83,29
komunalne usluge					
13210	Struja	8.086,65	8.450,00	363,35	95,70
13220	Voda	291,61	300,00	8,39	97,20
13230	Smeće	696,16	750,00	43,84	92,26
13250	Troškovi telefona	1.521,13	1.600,00	78,87	95,07
KAPITALNI		10.595,55	11.100,00	494,45	95,51
ISNOS					
31610	Oprema informacione tehnologije	48.548,51	50.000,00	1.451,49	97,10
IZNOS		48.548,51	50.000,00	1.451,49	97,10
Ukupno		663.278,70	735.599,78	72.321,08	90,17

Tabela br. 21: Rashodi po ekonomskim kategorijama i podkategorijama

Kategorija	2022	2023	2024
Plate i naknade	243.649,00	229.115,30	254.651,78
Robe i usluge	400.000,00	435.000,00	4.19.948,00
Opštinski troškovi	16.500,00	16.500,00	11.000,00
Kapitalni izdaci	-	196.000,00	50.000,00
UKUPNO	660.149,00	876.615,30	735.599,78

Tabela br. 22: Poređenje budžeta za 2022 – 2024

Troškovi prikazani u tabeli br. 26 su troškovi koji su nastali tokom implementacije projekta sa UNDP-om. Ukupne donacije za 2024. iznosile su 4.043,60 eura, od čega su 43,60 eura prenosi iz 2023. godine.

Finansijska podrška donatora

DONATORI				
Troškovi januar - decembar 2024				
Godina	Ime donatora	TROŠKOVI	ALOKACIJA	Preostalo
2024	od strane UNDP-a	4.043,60	4.043,60	-
UKUPNI IZNOS		4.043,60	4.043,60	-

Tabela br. 23: Donacije kojima upravlja AP

U tabeli 27 prikazane su donacije kojima upravljaju sami donatori, što znači da ova sredstva nisu tekla preko računa Trezora.

Prema informacijama koje su dali predstavnici donatorskih projekata, ova tabela prikazuje finansijsku podršku donatora samo u ukupnim troškovima kako su primljeni, bez mogućnosti da ih se detaljno objasne.

Prezentacija i obelodanjivanje donacija u ovom slučaju jasno pokazuje da je AP i ove godine sproveo aktivnosti obuke kao podršku raznim donatorima. Iako nisu precizirani i detaljni, pokriveni troškovi su uglavnom bili troškovi usluga obuke, troškovi publikacija i publikacija, troškovi studijskih posjeta, ukupna vrednost ovih troškova je 421.058,84 eura.

2024	
Ime donatora	Euro
Fondacija za prava životinja	1.922,61
Humanitarian Law Center Kosovo	2.504,08
I PROCEDS-CYBERCOP	29.254,47
EK/ Podrška Ustavnom sudu u implementaciji i širenju standarda ESLJP	12.896,57
Savet Evrope-PRO-FREX	15.300,00
KOMF	10.279,92
UNODC	50.577,35
OPDAT	68.730,81
EULEX	14.578,43
QKRMT	1.405,60
FMC-NL i IKL	2.702,46
SCAC	3.500,00
Francuska ambasada	1.330,00
WBROLI	115.000,00
GIZ	39.390,00
UNHCR	498,12
PECK III	8.849,90

CLARD	2.862,87
Terre des hommes Kosovo	2.520,00
Savet Evrope - Usklađivanje zakona i politika sa Istanbulskom konvencijom	8.400,00
IRZ	3.555,65
Ukupni grantovi u evrima	421.058,84

Tabela br. 24.: Donacije kojima upravljaju donatori

7.1 Izveštavanje o adresiranju preporuka Kancelarije Generalnog Revizora

Tokom 2024. godine završena je revizija NKR-a za 2023. godinu i objavljen revizorski izveštaj . Konačni izveštaj revizije finansijskih izveštaja AP za 2023. godinu je dao pozitivan rezultat i godišnji finansijski izveštaji u svim aspektima su dali fer i istinitu sliku.

U cilju implementacije preporuka koje proizilaze iz ovog izveštaja, pripremljen je i implementiran plan za preporuke date u vezi sa problemima utvrđenim tokom 2023. godine.

Preporuke i plan implementacije za implementaciju preporuka

br.	Nalaz	Preduzeta radnja	Rok implementaciju za	Trenutni status preporuke	Procena rizika
1	Pitanje B1 - Funkcionisanje viših rukovodećih pozicija sa v.d	Za sva upražnjena radna mesta započeli su procesi zapošljavanja početkom 2024. godine i neka od pozicija su popunjena.		Ispunjeno	
2	Pitanje A1 – Opredeljenje sredstava i izdavanje naloga za kupovinu po prijemu fakture	Obavezivanje sredstava i izdavanje naloga za kupovinu će se izvršiti pre prijema računa.	jun - decembar 2024	Ispunjeno	

Tabela br. 25: Plan implementacije preporuka

Nalaz B1, sva radna mesta koja su bila pokrivena od strane vršioca dužnosti su popunjena redovnim osobljem.

Nalaz A1, Nakon prijema nacрта izveštaja revizije, sredstva su angažovana i nalozi za kupovinu su izdati pre prijema faktura.

8. IZAZOVI PRETHODNE GODINE I PREPORUKE ZA 2025. GODINU

AP za 2024. godinu je suočen sa sledećim izazovima:

1. Izrada i dorada Nacrta zakona o Akademiji pravde
2. Nedovoljan budžet prema definisanim planovima za realizaciju svih aktivnosti u programima obuke, više od 60% aktivnosti obuke u PTV finansiraju donatori
3. Nedovoljno osoblje u odnosu na uslove za programe obuke i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i strategijama, kao i neuvrštanje u budžet 4 radna mesta odobrena Uredbom br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta.

4. Implementacija mehanizama za procenu efekta obuke na radnom mestu prema Priručniku za trenere;
5. Nedovoljan i neodgovarajući prostor za obavljanje aktivnosti obuke po programu
6. Sprovođenje inicijalne obuke u određenim periodima paralelno sa dve generacije i dva profila istovremeno
7. Poteškoće u korišćenju novog sistema za upravljanje aktivnostima obuke SMAT

Da bi se prevazišli gore navedeni izazovi, Akademija pravde daje sledeće preporuke:

1. Novi Zakon o AP treba da obezbedi institucionalnu nezavisnost i da reši nedostatke i pravne prepreke važećeg zakona;
2. Povećati budžet u skladu sa potrebama i budžetskim zahtevima AP, uključujući 4 radna mesta uposlenika kako je predviđeno Uredbom br. 05/2023 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP.
3. Popunjavanje upražnjenih radnih mesta i radnih mesta prema propisu o unutrašnjoj organizaciji AP
4. Saradnja sa korisnicima obuke na implementaciji mehanizama za efekat obuke u praksi
5. Prema tačkama 5 i 6, koordinacija i saradnja sa SSK i TSK;
6. Kontinuirano održavanje pune upotrebe SMAT modula i uključivanje trenera i
7. korisnika obuke u korišćenje platforme

8. Prilozi

1. Tabela sa AP indikatorima i učinkom za 2024. Godinu
2. Aneks I-Obuke koje se sprovode u svim AD programima
3. Aneks II-Obuke održane u PTF-u;
4. Aneks III-Obuke koje se održavaju na PTV-u;
5. Aneks IV - Sprovedene aktivnosti za administrativno osoblje sudova i tužilaštava;
6. Žalbeni V-treningi za trenere;
7. Aneks VI-Obuke predviđene za slobodne profesije;
8. Aneks VII-Obuke sprovedene preko platforme za učenje na daljinu;
9. Aneks VIII-Aktivnosti sprovedene u PHP;
10. Aneks IKS-Aktivnosti sa donatorima

Prilog 1. Tabela sa indikatorima i učinkom AP za 2024. godinu

Opšti cilj	Pod cilj	Akcija	Indikator/Rezultat
1. Stručna priprema novoimenovanih sudija i tužioca generacije X i Izrada i sprovođenje programa za sudije generacije XI, XII i tužioca generacije XI	Sprovođenje početne obuke za 29 novoimenovanih sudija Generacija X u prakticnoj obuci u sudovima pod Nadzorom sudije mentora) i sprovođenje Konačnog testa	Organizovanje obuke i praćenje završetka praktične obuke	29 sudija ove generacije završilo je praktičnu obuku, a samim tim i početnu obuku. Sproveden je završni test za 29 sudija ove generacije. Izveštaj je sastavljen i poslat SSK-u, odnosno Komisiji za ocenu učinka.
	Sprovođenje početne obuke za 21 novoimenovana tužioca Generacija X i sprovođenje završnog testa	Organizovanje obuke i praćenje završetka teorijske i praktične nastave	21 tužioca ove generacije, uključujući i 2 tužioca prethodne generacije koji su zbog porodijskog odsustva prekinuli obuku sa svojom generacijom, završili su početnu obuku. Završni test za tužioce je završen. Konačni izveštaj za ovu generaciju je sastavljen i poslat TSKu, odnosno Komisiji za procenu učinka.
	Izrada i realizacija programa obuke za generaciju XI novoimenovanih sudija,	Organizovanje obuke i praćenje završetka teorijske i praktične nastave	Program je izrađen u skladu sa zahtevima SSK-a od strane Programskog saveta. Obuka je počela u februaru 2024. godine i očekuje se da će se završiti 25. februara 2025. godine. Broj sudija na obuci je 15. Trenutno su u procesu završetka praktične obuke u sudovima i polaganja završnog ispita.
	Izrada i realizacija programa obuke za generaciju XII novoimenovanih sudija,	Organizovanje obuke i praćenje završetka teorijske i praktične nastave	Obuka je počela da se sprovodi u septembru 2024. godine i očekuje se da će biti završena u septembru 2025. Broj sudija na obuci je 31. Oni su trenutno u procesu završetka teorijske obuke da bi nastavili još 6 meseci tokom 2025. godine na praktičnoj obuci u dotičnim sudovima gde su imenovani
2. Kontinuirano usavršavanje stručnih i interdisciplinarnih znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih pravnih stručnjaka	Razvoj i sprovođenje obuka i drugih aktivnosti koje su rezultat zahteva iz strateških dokumenata	Organizacija obuke i drugih aktivnosti u skladu sa merama	Od 48 mera koje obuhvataju aktivnosti obuke, izradu nastavnog plana i programa obuke i druge aktivnosti, procenat pune implementacije je 65%, procenat aktivnosti u toku je 23%, a procenat nerealizovanih aktivnosti je 13%. Od 6 mera koje su predviđale izradu nastavnih planova i programa obuke u skladu sa standardima Istanbulske konvencije i obezbeđivanje obuke za sudije, tužioce i druge pravne stručnjake, sve su ispunjene. Iz uslova koji proizilaze iz Nacionalnog programa za ljudska prava, realizovane su 3 aktivnosti obuke protiv diskriminacije, 5 aktivnosti obuke o EKLJP, 1 aktivnost obuke o krivičnom postupku počinitelaca sa mentalnim smetnjama i 8 aktivnosti obuke o nasilju u porodici i rodno zasnovanom nasilju samo za sudije, ne uključujući druge obuke iz ove oblasti za advokate i druge stručne saradnike.

Opšti cilj	Pod cilj	Akcija	Indikator/Rezultat
			Kao rezultat Nacionalnog plana za evropske integracije i Evropske agende, sprovedeno je 10 aktivnosti obuke u oblasti finansijske istrage i pranja novca, kao i konfiskacije i sekvestracije u okviru inovacija ZKPK
	Realizacija 9 obuka, uključujući 6 specijalizovanih iz krivične oblasti od 225 i 120 polaznika	Organizovanje obuka za borbu protiv ratnih zločina, oblika korupcije i organizovanog kriminala, sajber kriminala i nasilja u porodici po najsavremenijim metodama i standardima	Sprovedene 32 aktivnosti obuke iz krivične oblasti sa 577 učesnika
	Realizacija 10 obuka iz građanske oblasti sa učešćem 200 polaznika	Organizacija i realizacija okruglih stolova	Sprovedeno 11 aktivnosti obuke iz građanske oblasti sa 299 učesnika
	Realizacija 3 obuke iz maloletničkog pravosuđa sa oko 50 polaznika	Organizovanje i sprovođenje obuka o pravosuđu za decu, krivična i građanska oblast	Sprovedene 4 aktivnosti obuke sa 89 učesnika
	Realizacija 11 obuka iz komercijalne oblasti sa 110 polaznika	Organizacija i realizacija obuka	Održano 13 aktivnosti obuke sa 322 učesnika
	Realizacija 7 obuka o ustavnom, upravnom i prekršajnom pravu sa 90 učesnika	Organizacija i realizacija obuka	Sprovedene 2 aktivnosti obuke o ustavnom pravu sa 34 učesnika, 5 aktivnosti obuke iz upravnog prava sa 72 učesnika kao i 2 treninga o prekršajnom pravu sa 17 učesnika
	Sprovođenje 4 obuke o EKLP sa 90 učesnika	Organizacija i realizacija obuka	5 aktivnosti obuke sa 129 učesnika
	Realizacija 4 obuke iz prava EU i međunarodnog prava sa 80 učesnika	Organizacija i realizacija obuka	2 aktivnosti obuke sa 48 učesnika
	Realizacija 2 treninga o interdisciplinarnim kompetencijama sa 60 polaznika	Organizacija i realizacija obuka	2 aktivnosti obuke sa 50 učesnika
	Sprovođenje obaveznih obuka prema zahtevima SSK-a i TSKa	Organizacija i realizacija obuka	Nije bilo zahteva za obaveznu obuku od strane SSK-a i TSK-a, stoga obuka iz ove kategorije nije sprovedena.
	Realizacija 50 obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava sa oko 170 stručnih saradnika i 30 pravnih službenika	Organizacija i realizacija obuka	60 obuka uz učešće 1524 učesnika. Od kojih 789 stručnih saradnika i 627 pravnih službenika

Opšti cilj	Pod cilj	Akcija	Indikator/Rezultat
	Realizacija obuke za administrativno i tužilačko osoblje sa oko 110 polaznika	Organizacija i realizacija obuka	15 obuka sa 273 učesnika
	Pružanje i sprovođenje obuke prema zahtevima institucija slobodnih profesija	Organizacija i realizacija obuka	14 obuka sa 296 polaznika iz reda posrednika i 31 iz reda advokata
	Sprovođenje obuke putem platforme za učenje na daljinu	Organizacija i realizacija obuka	2 sesije obuke na MOODLE platformi (kombinacija onlajn i fizičkog za finansijske istrage)
Povećanje analitičkih i istraživačkih kapaciteta kao i izdavačke delatnosti	Sprovođenje procesa procene potreba za obukom za 2025. godinu	Prikupljanje i obrada podataka razvijenim mehanizmima	Sačinjen je izveštaj sa analizom i procenom potreba za obukom za 2025. godinu, koji je prethodio izradi programa obuke za 2025. godinu.
	Identifikovanje pravilne i dostupne sudske prakse za pravne stručnjake	Identifikacija nejedinstvene sudske prakse u krivičnim i građanskim predmetima	Osim istraživanja sudske prakse sa sudijama Vrhovnog suda, nije bilo drugih razvoja u ovoj oblasti.
	Razvoj izdavačke delatnosti	Organizovanje i nadgledanje procesa izrade i sastavljanje pravnog materijala	2 Rezimea sudske prakse, sa Vrhovnim sudom izrađeni i objavljeni
	Institucionalno planiranje za sprovođenje mera i politika evrointegracija	Izrada periodičnih izveštaja o sprovođenju mera utvrđenih u Strategiji vladavine prava, Strategiji za zaštitu od nasilja u porodici, CEPEJ-u i drugim mehanizmima evropskih integracija	Izveštaji sačinjeni i dostavljeni u rokovima koje određuju nadležni organi.
Dalje unapređenje metodologije obuke	Primena metodologije učenja odraslih u skladu sa priručnikom za trenere		Ovaj indikator je u procesu implementacije. Kao mehanizam za merenje primene metodologije, sačinjen je izveštaj o proceni učinka trenera koji, između ostalog, ima kao kriterijum metodologiju obuke prema priručniku za trenere, a evaluaciju su izvršili PS i US AP.
	Sprovođenje Treninga za trenere (TT)		7 obuka za TT. Od kojih, 4 o metodologiji obuke prema priručniku za trenere. O članu 10 EKLJP, 1, o međunarodnim i evropskim standardima o pravima deteta i maloletničkom pravosuđu, tehnikama intervjuisanja, rodnoj perspektivi i komunikaciji prilagođenoj deci tokom sudskih postupaka, 1 kao i postupanju u slučajevima femicida 1. Obučeno ukupno 114 trenera AP.

Opšti cilj	Pod cilj	Akcija	Indikator/Rezultat
Povećanje transparentnosti i odnosi sa javnošću	Omogućavanje pristupa zainteresovanim stranama		Ažuriranje stranice AP sa 618 postova (objava) 64 posta na Fejsbuku i 33 na LinkedInu
Unapređenje kvaliteta administrativnih usluga i finansijskih i budžetskih rashoda	Razmatranje podzakonskih akata u skladu sa zakonodavnom reformom i Zakonom o AP	Izrada podzakonskih akata	2 Izrađeni i usvojeni podzakonski akti
	Razvoj, upravljanje i izgradnja kapaciteta ljudskih resursa	Sprovođenje procesa zapošljavanja za slobodna radna mesta, pohađanje raznih obuka za stručno usavršavanje kadrova AP	Razvijeno 14 procedura zapošljavanja. Uspešno je završeno 9 procedura, a 5 postupaka nije rezultiralo ni jednim pobedničkim kandidatom.
	Planiranje i izvršenje budžeta	Priprema budžetskih zahteva za 2025-2027 godinu za sve aktivnosti obuhvaćene budžetiranjem.	SOR 2025-2027 je izrađen prema potrebama AP i poslat u MFTR, dok je budžet za 2024. realizovan na oko 90,17%.
	Planiranje nabavke i uspešna implementacija sa CAN	Izrada zahteva, određivanje raspoloživih sredstava i tehničkih specifikacija upućenih CAN-u za razvoj procedura nabavke Određivanje menadžera i direktnih supervizora za upravljanje ugovorima Izrada plana upravljanja ugovorima i upravljanje ugovorima	Zahtevi za izradu procedura nabavke sa tehničkim specifikacijama su izrađeni prema potrebama AP. Imenovani su menadžeri za sprovođenje ugovora zaključenih preko CAN. Nabavka IT opreme realizovana je kako je planirano. Realizovana je nabavka nameštaja poput stolica, stolova i kancelarijskih ormara. Formirane su komisije za prijem robe i zaliha. Realizovane su sve nabavke službenog potrošnog materijala, zalihe ulja, korišćenje vozila za iznajmljivanje, nabavka gotovog jela i pića za polaznike Akademije, nabavka štampanog materijala i dizajn-izdanja i publikacija, kao i druge nabavke i usluge tokom ukupne godine.

Opšti cilj	Pod cilj	Akcija	Indikator/Rezultat
	Unapređenje i održavanje informacionih tehnologija u ostvarivanju funkcija Akademije pravde	<p>Održavanje i administracija hardverske i softverske opreme AP;</p> <p>Administracija i održavanje SMAT-a</p> <p>Podrška trenerima, učesnicima i osoblju u korišćenju informacionih tehnologija</p> <p>Administracija, održavanje i ažuriranje veb stranice i društvenih mreža</p> <p>Podrška trenerima i učesnicima u korišćenju platforme za učenje na daljinu</p>	<p>Funkcionalni laptopovi za upotrebu od strane učesnika PPO-a,</p> <p>Funkcionalni hardverski i softverski uređaji uključujući mrežnu vezu, vezu sa domenom, pristup internetu, otvaranje i pristupanje imejl adresama itd.</p> <p>Funkcionisanje sistema upravljanja aktivnostima obuke (SMAT) kao osnovnog sistema na Akademiji Pravde za kompletno upravljanje aktivnostima obuke u PPO i PKO i drugim aktivnostima AP.</p> <p>Podržani treneri u korišćenju opreme za izvođenje treninga kao i procene za učesnike.</p> <p>Učesnici su podržani u korišćenju sistema AP tokom obuke kao što je preuzimanje materijala, postavljanje zadataka, procene obuke itd.</p> <p>Pružanje podrške osoblju tokom njihovog rada izbegavajući probleme sa IT.</p> <p>Veb stranica je kontinuirano operativna i ažurirana je novim razvojem.</p> <p>Materijali za obuku za kurs Finansijske istrage integrisani u platformu za učenje na daljinu uključujući registrovane učesnike.</p>

Tabela br. 28. Indikatori učinka

Prilog I – Obuke sprovedene u svim programima AP-a

Početne obuke	Obučeno	Rod		Sesije obuke		Dana obuke	Br. sati	Sesije obuke	Treneri	Mentori
		M	Ž	teorijska	praktična					
Novoimenovane sudije/tužioci										
Sudije-gen X	29	17	12	/	99	99	/	/	/	29
Tužioci-gen X	23 ⁸	14	9	26	66	112	156	52	15	22
Sudije-gen XI	15	9	6	117	96	213	702	234	36	29
Sudije-gen XII	31	17	14	79	/	79	474	158	26	/
Ukupno	98	57	41	222	261	734	1332	444	77	80
Sudije porotnici početnici	15	12	3	/	/	2	/	/	3	3
TIT	99			/	/	11	/	/		/
Kontinuirane obuke	Broj obuka	br. obuka dnevno	br. učesnika		Realizovane od strane AP-a	Podržane od donatora	Angažovani treneri			
			sudije	962			Treneri prema listi AP-a	Strani stručnjaci		
Obuke za sudije i tužioce	84	125	tužioce	274	11	73	63	41		
			Ostali pravni stručnjaci	478 ⁹						
			Stručni saradnici i pravni službenici	789						
Obuke za stručne saradnike, pravne službenike i druge stručnjake	60	67	Službenici ABPP-a	73	34	26	15	6		
			Ostali ¹⁰	35						
				627						
Sudsko/tužilačko administrativno osoblje	15	17	273		11	4	6	/		
Upravljanje tužilaštvom	1	1	20		/	1	/	1		
Slobodna zanimanja - posrednici i advokati	14	26	327		/	14	12	2		
Ukupno	174	236	3858		56	118	96	50		
Obuke u EJTN i ERA	6	12	8		/	/	/	/		

⁸ Od decembra 2023. grupi od 22 tužioca iz ove generacije pridružilo se i tužilaštvo iz IX generacije, koje zbog porodijskog odsustva nije završilo obuku sa odgovarajućom generacijom.

⁹ Uz sudije i tužioce, na obukama su učestvovali i stručni saradnici, pravni službenici, administrativno osoblje u sudstvu i tužilaštvu, službenici za besplatnu pravnu pomoć, probacioni službenici, branioci žrtava, državni pravobranioци, posrednici, policajci i drugi stručnjaci iz pravne zajednice.

¹⁰ Službenici Agencije za informacije i privatnost, Advokatske komore, NVO, NIP itd.

Prilog III – Obuke sprovedene na PRO-u tokom 2024. Godine

Sprovedene obuke za sudije generacije X

Mesec	Aktivnosti za novoimenovane sudije, generacija X	Broj sesija u teorijskoj obuci	Broj časova teorijske obuke	Broj dana u praktičnoj obuci	Finansijer
Januar	Praktična obuka u sudovima iz oblasti krivične oblasti	/	/	20	AD
Februar	Praktična obuka u sudovima u građanskoj oblasti	/	/	20	
Mart	Praktična obuka u sudovima u građanskoj oblasti	/	/	21	
April	Praktična obuka u sudovima u građanskoj oblasti	/	/	21	
Maj	Praktična obuka u sudovima u građanskoj oblasti	/	/	17	
	Ukupno			99	

Sprovedene obuke za tužioce generacije X

Mesec	Aktivnosti za novoimenovane tužioce generacije X	Broj sesija u teorijskoj obuci	Broj časova teorijske obuke	Broj dana u praktičnoj obuci Posete nesudskim institucijama	Finansijer
Januar	Optužnica – pretresni postupak	7	21	13	
	Alternativne procedure	5	15		
	Uloga tužioca u sudskom pretresu	2	6		
	Ukupno	14	42		
Februar	Alternativne procedure	2	6	13	
	Sudski pretres	5	15		
	Posebne procedure prema ZKPK-u	4	12		
	Uloženje pravnih lekova	2	6		
	Obrazloženje odluka, optužujućih akata	1	3		
	Ukupno	14	42		
Mart	Obrazloženje odluka, optužujućih akata	3	9	13	
	Uloženje pravnih lekova	3	9		
	EU pravo	4	12		
	Vodič za kaznene politike	4	12		
	Međunarodna pravna saradnja	2	6		
	Ukupno	16	48		
April	Razvoj sudijskih veština Simulacija	8	24	8	

	Carina Kosova Policija Kosova Probaciona Služba Korektivna Služba Agencija za informacije i privatnost Narodni advokat Ustavni sud Forenzična (Sudska) medicina			8	
	Ukupno	8	24	16	
Maj	/	/	/	11	
Ukupno		52 sesije	156 časova	58 dana praktične obuke 8 poseta institucijama	

Sprovedene obuke za XI. generaciju sudija

Mesec	Aktivnosti za novoimenovane sudije, generacija XI	Broj sesija u teorijskoj obuci	Broj časova teorijske obuke	Broj dana u praktičnoj obuci Posete nesudskim institucijama	Finansijer
Februar	Ustavno pravosuđe u odnosu na sudski i tužilački sistem	3	9	/	AD
	Profesionalna etika i disciplinska odgovornost	4	12		
	Podizanje društvenih veština i upravljanje stresom	4	12		
	Pravila komuniciranja	2	6		
	EU pravo	4	12		
	Građansko pravo	4	12		
	Parnični (Sporni) postupak – prvi deo	8	24		
	Parnični (Sporni) postupak – drugi deo	7	21		
Ukupno	36	108			
Mart	Parnični postupak – prvi deo	4	12		
	Parnični postupak – drugi deo	5	15		
	Vanparnični postupak	4	12		
	Izvršni postupak	5	15		
	Administrativno pravo	5	15		
	Obligaciono pravo	11	33		

	Porodično pravo	5	15		
	Privredno pravo	3	9		
	Ukupno	42	126		
April	Obligaciono pravo	1	3		
	Privredno pravo	6	18		
	Pravo na rad	5	15		
	Nasledno pravo	4	12		
	Pravo svojine i druga stvarna prava	7	21		
	EKLJP	8	24		
	Obrazloženje odluka u građanskoj oblasti	4	12		
	Zaštita protiv diskriminacije	2	6		
	Nasilje u porodici	1	3		
	Ukupno	38	114		
Maj	Upravljanje slučajevima i procena učinka	3	12		
	Nasilje u porodici	1	3		
	Međunarodna pravna saradnja u građanskoj i krivičnoj oblasti	4	12		
	Posredovanje	1	3		
	Krivični zakonik – opšti deo	14	42		
	Krivični zakonik – poseban deo	13	39		
	Sajber kriminal	2	6		
	Odgovornost pravnih lica	2	6		
Ukupno	40	120			
Jun	Prethodni krivični postupak	5	15		
	Kaznena politika	4	12		
	Posebne istražne mere	3	9		
	Mere obezbeđenja prisustva okrivljenog	2	6		
	Načela, nadležnosti i izuzeće sudije u krivičnom postupku	2	6		
	Svedoci i oštećeni	3	9		
	Stranke u krivičnom postupku	3	9		

	Početni i drugi pretres	3	9	
	Presuda i njene vrste	3	9	
	Postupci za počiniocima sa mentalnim poremećajima	3	9	
	Posebne procedure prema ZKPK-u	1	3	
	Postupci po pravnim lekovima	3	9	
	Nasilje u porodici u krivičnoj oblasti	2	6	
	Troškovi postupka	2	6	
	Ukupno	40	120	
Jul	Posebne procedure prema ZKPK-u	2	6	
	Dokaz u krivičnom postupku	4	12	
	Alternativne procedure	6	18	
	Sudski pregled	6	18	
	Zakon o prekršajima	2	6	
	Zakonik o maloletničkom pravosuđu	6	18	
	Razvoj sudskih veština i simulacija	8	24	
	Obrazloženje odluka u krivičnoj oblasti	4	12	
	Praktična obuka u sudu u građanskoj oblasti	/	/	4
	Ukupno	38	114	4
Avgust	Praktična obuka u sudu u građanskoj oblasti	/	/	2
	Ukupno	/	/	2
Septembar	Praktična obuka u sudu u građanskoj oblasti	/	/	19
	Carina Kosova Agencija za informacije i privatnost Popravna služba	/	/	3
	Ukupno	/	/	22
Oktobar	Praktična obuka u sudu u građanskoj oblasti	/	/	22

	Policija Kosova	/	/	1	
	Ukupno	/	/	23	
Novembar	Praktična obuka u sudu u građanskoj oblasti	/	/	19	
	Ombudsman (Narodni advokat)	/	/	1	
	Ukupno	/	/	20	
Decembar	Praktična obuka u sudu iz krivične oblasti	/	/	21	
	Ukupno				
Ukupno		234 sesije	702 sata	91 dan praktične obuke 5 poseta institucijama	

Sprovedene obuke za XII. generaciju sudija

Mesec	Aktivnosti za novoimenovane sudije, generacija XII	Broj sesija u teorijskoj obuci	Broj časova teorijske obuke	Broj dana u praktičnoj obuci Posete nesudskim institucijama	Finansijer
Septembar	Profesionalna etika i disciplinska odgovornost	4	12		
	Ustavna pravda	2	6		
	Pravila komuniciranja	2	6		
	Podizanje društvenih veština i upravljanje stresom	2	6		
	Pravna saradnja u krivičnoj oblasti	2	6		
	EU pravo	6	18		
	EKLJP	8	24		
	Zakon o prekršajima	4	12		
	Zaštita protiv diskriminacije	2	6		
	Ukupno	32	96		
Oktobar	Krivični zakonik – opšti deo	12	36		
	Krivični zakonik – poseban deo	12	36		
	Sajber kriminal	2	6		
	Prethodni krivični postupak	7	21		
	Svedoci i oštećeni	2	6		
	Obrazac za podnošenje podnesaka i obračun rokova	2	6		
	Stranke u krivičnom postupku, ovlašćenja i izuzeće sudije	3	9		
	Posebne procedure prema ZKPK-u	2	6		
	Početni pretres	4	12		
	Ukupno	46	138		
Novembar	Dokaz u krivičnom postupku	6	18		
	Sudski pretres	5	15		
	Presuda i njene vrste	3	12		
	Kaznena politika	4	12		
	Nasilje u porodici u građanskoj i krivičnoj sferi	8	24		

	Postupci po pravnim lekovima	3	9		
	Upravljanje slučajevima	3	9		
	Zakonik o maloletničkom pravosuđu	3	9		
	Postupak za počinioc sa mentalnim poremećajima	2	6		
	Obrazloženje odluka u krivičnoj oblasti	1	3		
	Alternativne procedure	2	6		
	Ukupno	40	120		
Decembar	Obrazloženje odluka u krivičnoj oblasti	3	9		
	Postupak za počinioc sa mentalnim poremećajima	2	6		
	Sporni postupak – prvi deo	12	36		
	Sporni postupak – drugi deo	16	48		
	Nasledno pravo	4	12		
	Izvršni postupak	2	6		
	Posredovanje	1	3		
	Ukupno	40	120		
Ukupno		158 sesije	474 sata	/	/

Prilog III - Sprovedene aktivnosti u PKO-u

Mesec	Br.	Tema obuke	Danovi	Oblast
	1	Zaštita interesa trećih lica i poverilaca tokom procesa oduzimanja imovine za jemstvo stvarnih i imovinskih prava u skladu sa međunarodnim standardima garancijom	1	Krivična
Februar	2	Zaštićeni svedoci, sporazumi o priznanju krivice i svedoci saradnici	1	Krivična
	3	Novine u Zakonu o upravnim sukobima	1	Upravna
	4	Otkazivanje ugovora	1	Građanska
	5	Finansijske istrage i povraćaj imovine	5	Krivična
	6	Zakon o šumama, zaštiti prirode i zaštite životne sredine	1	Prekršajna
	7	Arbitraža za sporove između investitora i države (ISDS)	1	Ekonomska
	8	Dela nasilja u porodici: delotvoran odgovor na krivično pravo	2	Krivična
	9	Postupanje sa žrtvama seksualnog nasilja tokom rata na Kosovu tokom pristupa pravdi	1	Krivična
	10	Naknada štete – izgubljena dobit (renta) - (Regioni Priština, Mitrovica, Uroševac, Gnjilane)	1	Građanska
	11	Ovlašćenja sudije u postupku zaplene i oduzimanja imovine i uslovi pod kojima se može odrediti oduzimanje	1	Krivična
	Mart	12	Privredni odnosi sa inostranim elementima i međunarodno-pravna saradnja u privrednim pitanjima	1
13		Pranje novca i finansijska istraga	2	Krivična
14		Praktične implikacije Zakona o privrednim društvima	2	Ekonomska
15		Istraživanje, pisanje i pravno obrazloženje u privrednoj oblasti	2	Ekonomska
16		Sudska zaštita u upravnom sukobu	1	Upravna
17		Krivični postupak koji se vode protiv maloletnika i mere i kazne koje se izriču maloletnicima	1	Pravda za decu
18		Ratni zločini	2	Krivična
19		Nasilje nad ženama, nasilje u porodici i rodno zasnovano nasilje	1	Krivična
20		Dosadašnja praksa Ustavnog suda u odnosu na praksu EKLJP-a prema zahtevima u građanskoj oblasti	1	Ustavna
21		Suzbijanje teškog i organizovanog kriminala, korupcije na visokom nivou i složenih dela	2	Krivična
22		Zaplena i konfiskacija imovine	2	Krivična
April	23	Sudska zaštita prava deteta u parničnom i vanparničnom postupku (prištinski, mitrovački, uroševski, gnjilanski region)	1	Pravda za decu

	24	Suđenje u odsustvu	1	Krivična
	25	Anti-Gipsizam	1	Kundërdiskriminimit
	26	Obligacioni odnosi sa stranim elementima i međunarodno-pravna saradnja u građanskim pitanjima	1	Građanska
	27	Terorizam i nasilni ekstremizam	4	Krivična
	28	Specijalizovana pravosudna obuka u vezi sa međunarodnom saradnjom	3	Krivična
Maj	29	Sticanje svojine po osnovu pobedničke zastare i osnova građenja	2	Građanska
	30	Finansijske istrage i povraćaj imovine	5	Krivična
	31	Nesporni postupak	1	Građanska
	32	Službena korupcija i krivična dela protiv službene dužnosti	2	Krivična
	33	Pristup delotvornim pravnim lekovima-	2	EKLJP
	34	Primena i specifičnosti međunarodnih instrumenata, direktiva i uredbi EU-a o privrednim i carinskim pitanjima	2	Ekonomike
	35	Razumevanje bankarske industrije, osiguranja i finansijskih institucija	1	Ekonomska
	36	Upravljanje krivičnim predmetima i rasporeda suđenja	2	Interdisciplinarna
	37	Stečajni postupak	2	Ekonomska
	38	Pravda pred licem zaštite ličnih podataka i pristupa javnim dokumentima	1	EKLJP
Jun	39	Zamrzavanje, konfiskacija i upravljanje virtuelnom imovinom u slučajevima pranja novca	2	Krivična
	40	Obrazloženje sudskih odluka u upravnom spornom postupku	1	Upravna
	41	Primena Smernica kaznene politike, ujednačavanje prakse za merenje kazne	1	Krivična
	42	Sajber kriminal i kriptovalute	2	Krivična
	43	Nasledni postupak i pravni sporovi po osnovu nasleđa	1	Građanska

	44	Krivična djela koja uključuju nasilje nad ženama: Krivično gonjenje i suđenja zasnovana na traumi	2	Krivična
	45	Zaštita osnovnih prava u Evropi	2	EKLJP
Septembar	46	Pranje novca i finansijska istraga	2	Krivična
	47	Izvršni postupak	2	Građanska
	48	Primena Smernica kaznene politike, ujednačavanje prakse merenja kazne	1	Krivična
	49	Suđenje slučajeva za vatreno oružje, Uvid u nove pretnje i pravne složenosti	2	Krivična
	50	Naknada štete – Izgubljena dobit (renta) – (Regije Peć, Đakovica, Prizren)-	1	Građanska
	51	Službena korupcija i krivična dela protiv službene dužnosti-	2	Krivična
	52	Prethodno ispitivanje tužbe u radnim sporovima, u sporovima o ometanju poseda i u sporovima za uvredu i klevetu - Blagovremenost/dozvoljenost kao procesna pretpostavka-	2	Građanska
	53	Radionica - Pravo azila - Sudske prakse u zemlji i Evropi u oblasti međunarodne zaštite izbeglica-	1	Upravna
	54	Anti-Gipsizam-	1	Protiv diskriminacije
	55	Suzbijanje teškog i organizovanog kriminala, korupcije na visokom nivou i složenih krivičnih dela II-	2	Krivična
Oktobar	56	Krivična dela protiv seksualnog integriteta, osetljivost na psihološke aspekte u postupanju sa decom – žrtvama seksualnog nasilja	1	Pravda za decu - krivična
	57	Sloboda izražavanja i sudska zaštita u slučajevima narušavanja slobode izražavanja – Specijalizovana obuka o strateškim tužbama protiv učešća javnosti (SLAPP-ovi)-	2	EKLJP
	58	Upućivanje predmeta u postupak medijacije-praktični predmeti, Procedura za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezna medijacija - (Prištinski, Mitrovički region)-	1	Posredovanja
	59	Razumevanje nasilja u porodici u građanskom pravu: zaštitni nalozi i razmatranja porodičnog prava -	2	Građanska
	60	Pravna lica kao počinioci krivičnih dela -	1	Prekršajna
	61	Finansijsko znanje -	1	Ekonomska
	62	Prava intelektualne svojine, žigovi, patenti i specifičnosti IKT industrije, licenciranja i prava industrijske svojine -	2	Ekonomska
	63	Sastavljanje optužnice, obrazloženje i procena dokaza	1	Krivična

	64	Priznavanje i izvršenje domaćih i stranih arbitražnih odluka	1	Ekonomska
	65	Ugovorno pravo, ugovori o izgradnji	1	Ekonomska
	66	Sudska zaštita prava deteta u spornom i nespornom postupku – (Regioni Peć, Đakovica, Prizren))	1	Pravda za decu - građanska
	67	Međunarodna pravna pomoć i saradnja u građanskim stvarima	1	Građanska
	68	Nasilje u porodici	1	Krivična
	69	Zaštita ličnih podataka -	1	Interdisciplinarna
	70	Upravno-sudski postupak	1	Upravna
	71	Upućivanje predmeta u postupak medijacije-praktični predmeti, Procedura za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezna medijacija - (Region Peć)	1	Posredovanja
Novembar	72	Upućivanje predmeta u postupak medijacije - praktični slučajevi, Procedura za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezno posredovanje - (Regioni Prizren, Đakovica)-	1	Posredovanja
	73	Strategija istrage, posebne istražne mere	1	Krivična
	74	Praksa Evropskog suda za ljudska prava prema članu 5. i članu 6. EKLJP-	2	EKLJP
	75	Unifikacija krivičnog zakonodavstva sa zakonodavstvom zemalja EU-a - Pravosudna saradnja u krivičnim stvarima (procesni aspekt) u EU-	1	Pravo EU – krivično
	76	Obuka za institucije za sprovođenje zakona o zlostavljanju životinja i povezanosti sa nasiljem u porodici-	1	Krivična
	77	Dosadašnja praksa Ustavnog suda u vezi sa praksom ESLJP prema zahtevima u krivičnoj oblasti-	1	Ustavna
	78	Javna nabavka	2	Krivična
	79	Upućivanje predmeta u postupak posredovanja - praktični slučajevi, Procedura za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezno posredovanje - (Regije Uroševac, Gnjilane)-	1	Posredovanja
	80	Sudska praksa za krivična dela vatrenog oružja, droge i organizovanog kriminala	1	Krivična
	81	Komercijalno posredovanje kao alternativni mehanizam za rešavanje sporova-	1	Ekonomska

Decembar	82	Antigipsizam	1	Protivdiskriminacije
	83	Krivični postupak mentalno poremećenih počinioca	1	Krivična
	84	Obuka o geografskim pokazateljima i nazivima porekla	1	Ekonomska
Ukupno	84		125	

Prilog IV-Obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava

Mesec	Br.	Tema obuke	Dana	Oblast	Finansijer
Februar	1	Postupanje sa svedocima – Mentorstvo za stručne saradnike STRK i DSGJTH	2	Krivična	Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)
Mart	2	Kompletiranje zastupanja slučaja na sudu - Mentorstvo za stručne saradnike STRK i DSGJTH	2	Krivična	Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)
April	3	Sporni Postupa	1	Građanska	AD
	4	Izvršni postupak i posredovanje	1	Građanska	AD
	5	Porodično pravo i nasilje u porodici	1	Građanska	AD
Jun	6	Nasledno pravo i imovinsko pravo	1	Građanska	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	7	Sporni Postupak	1	Građanska	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	8	Radno pravo i obligaciono pravo	1	Građanska	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	9	Izvršni postupak i posredovanje	1	Građanska	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	10	Porodično pravo i nasilje u porodici	1	Građanska	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	11	Službena korupcija i krivična dela protiv službene dužnosti; Zamrzavanje i konfiskacija imovine - Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a	2	Krivična	Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)
Jul	12	Nasledno pravo i imovinsko pravo	1	Građanska	AD
	13	Sporni postupak	1	Građanska	AD
	14	Radno pravo i obligaciono pravo	1	Građanska	AD

	15	Izvršni postupak i posredovanje	1	Građanska	AD
	16	Porodično pravo i nasilje u porodici	1	Građanska	AD
Septembar	17	Radno pravo i obligaciono pravo	1	Građanska	EULEX
	18	Izvršni postupak i posredovanje	1	Građanska	EULEX
	19	Porodično pravo i nasilje u porodici	1	Građanska	EULEX
	20	Nasledno pravo i imovinsko pravo	1	Građanska	EULEX
	21	Postupak u sporu	1	Građanska	EULEX
	22	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Deo primene najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Poseban deo krivičnog prava kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta Poseban deo krivičnog prava kao i krivična dela	1	Krivična	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	23	Pranje novca i finansiranje terorizma - Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a	2	Krivična	Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)
	24	Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a	1	Krivična	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	25	Faze krivičnog postupka, optužnica, sudski pretres i obrazloženje presude	1	Krivična	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
	26	Pravni lekovi i posebni postupci.	1	Krivična	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
27	„Principi maloletničkog pravosuđa i mere i kazne prema maloletnicima“	1	Krivična za maloletnike	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)	
Oktobar	28	„Principi maloletničkog pravosuđa i mere i kazne prema maloletnicima“	1	Krivična za maloletnike	AP
	29	Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a	1	Krivična	AP

	30	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Poseban deo krivičnog prava i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	AP
	31	Faze krivičnog postupka, optužnica, sudski pretres i obrazloženje presude	1	Krivična	AP
	32	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	AP
	33	Osnove odluka o slučajevima i sudska/tužilačka uloga - Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a	2	Krivična	Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)
	34	„Principi maloletničkog pravosuđa i mere i kazne prema maloletnicima“	1	Krivična	AP
	35	Faze krivičnog postupka, Optužnica, sudski pretres i obrazloženje	1	Krivična	AP
	36	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Poseban deo krivičnog prava i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	AP
	37	Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a	1	Krivična	AP
	38	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	AP
Novembar	39	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	AP
	40	Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a	1	Krivična	AP
	41	Faze krivičnog postupka, optužnica, sudski pretres i obrazloženje presude	1	Krivična	AP
	42	„Principi maloletničkog pravosuđa i mere i kazne prema maloletnicima“	1	Krivična	AP
	43	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Poseban deo krivičnog prava i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	AP
	44	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Poseban deo	1	Krivična	EULEX

		krivičnog prava i krivična dela protiv seksualnog integriteta			
	45	Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a	1	Krivična	EULEX
	46	Faze krivičnog postupka, Optužnica, sudski pretres i obrazloženje	1	Krivična	EULEX
	47	Pravni lekovi i posebni postupci.	1	Krivična	EULEX
	48	Načela postupka prema maloletnicima i Mere i kazne prema maloletnicima	1	Krivična	EULEX
	49	Trgovina ljudskim bićima i savremeno ropstvo - Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a	1	Krivična	Western Balkans Rule of Law Initiative (WBROLI)
Decembar Decembar	50	Nasledno pravo i imovinsko pravo	1	Građanska	AP
	51	Postupak u sporu	1	Građanska	AP
	52	Radno pravo i obligaciono pravo	1	Građanska	AP
	53	Izvršni postupak i posredovanje	1	Građanska	AP
	54	Porodično pravo i nasilje u porodici	1	Krivična	AP
	55	Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Poseban deo krivičnog prava i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	Krivična	AP
	56	Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a	1	Krivična	AP
	57	Faze krivičnog postupka, Optužnica, sudski pretres i obrazloženje	1	Krivična	AP
	58	Pravni lekovi i posebni postupci	1	Krivična	AP
	59	Načela postupka prema maloletnicima i Mere i kazne prema maloletnicima	1	Krivična za maloletnike	AP
	60	Digitalna forenzika i novi finansijski zločini (kriminal) - mentorstvo stručnim saradnicima PSRK-a i DSJTH-a	2	Krivična	Western Balkans Rule of Law

					Initiative (WBROLI)
Ukupno	60		67		

Prilog V – Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

Mesec	Br.	Tema obuke	Dana	Oblast	Finansijer
April	1	Obuka o korišćenju pravnih koncepata i terminologije uopšte, za prevodioce TSK-a i MP-a	1	Interdisiplinarna	EKOJUST
Maj	2	Kodeks etike i profesionalnog ponašanja i pristup informacijama, poverljivost podataka i tajnih informacija kao i zaštita podataka (relevantni pravni akti, praktični aspekti)	1	Interdisiplinarna, EKLJP	AP
	3	Uvod u planiranje, upravljanje, upravljanje vremenom i stresom, Internu i eksternu komunikaciju, timski rad, koncept „Kvalitetno orijentisanih usluga“ i na usluzi građanima.	1	Interdisiplinarna	AP
	4	Uvod u pravosudni/tužilački sistem Kosova, Ustavna načela i uredbe (poglavlje 7), relevantno zakonodavstvo i institucije i Uvod u sudsku/tužilačku administraciju, relevantno zakonodavstvo, funkcije i odgovornosti.	1	Interdisiplinarna	AP
	5	Uvod u rad sudova i tužilaštava; struktura, organogrami; kategorije administrativnog osoblja i njihova prava i obaveze, Specifičnosti rada u građanskim, krivičnim i upravnim stvarima; vrstima slučajeva, sudskih akata i sudskih ročišta	2	Interdisiplinarna	AP
	6	Glavna pravila i propisi za vođenje toka slučajeva (predmeta)	1	Interdisiplinarna	AP
	7	Sudski postupci i srodne dužnosti administrativnog osoblja, slanje poziva, rokovi i Presentacija vrsta registara i dokumenata koje vodi administrativno osoblje; pravila i uzorci.	1	Interdisiplinarna	AP
	Jun	8	Veštine u komuniciranju	1	Interdisiplinarna
9		Zaštita uzbunjivača	1	Interdisiplinarna	AP
10		Upravljanje vremenom i stresom	1	Interdisiplinarna	AP
11		Zaštita ličnih podataka	2	Interdisiplinarna	GIZ (Deutsche Gesellschaft für

					Internationale Zusammenarbeit)
	12	Zaštita ličnih podataka	2	Interdisiplinarna	GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
Decembar	13	Obuka za protokol i Etiketa	1	Interdisiplinarna	AP
	14	Upravljanje dosijeima i predmetima u sudskom i tužilačkom sistemu	1	Interdisiplinarna	Savet Evrope
	15	Integritet i etičko ponašanje u sudskoj i tužilačkoj upravi	1	Interdisiplinarna	AP
Ukupno	15		17		

Prilog VI – Obuka za slobodna zanimanja

Mesec	Br.	Tema obuke	Dana	Oblast	Finansijer
Februar	1	Obuka za osvežavanje znanja za medijatore – Region Prištine	3	Advokati	Američka ambasada
	2	Obuka za osvežavanje znanja za medijatore – Region Peći	3	Advokati	Američka ambasada
	3	Obuka za osvežavanje znanja za medijatore - Region Gnjilane/Uroševac	3	Posrednici	Američka ambasada
April	4	Obuka za osvežavanje znanja za medijatore - Region Mitrovica	3	Posrednici	Američka ambasada
	5	Obuka za osvežavanje znanja za medijatore – Region Prizrena	3	Posrednici	Američka ambasada
	6	Obuka za osvežavanje znanja za medijatore - Region Đakovice	3	Posrednici	Američka ambasada
Maj	7	Napredna obuka protiv nasilja u porodici, Primena Istanbulske konvencije	1	Advokati	CLARD - Centar za pravnu pomoć i regionalni razvoj
Oktobar	8	Napredne obuke za posredovanje	1	Advokati	Američka ambasada
	9	Napredne obuke za posredovanje	1	Posrednici	Američka ambasada
	10	Napredne obuke za posredovanje	1	Posrednici	Američka ambasada
Novembar	11	Napredne obuke za posredovanje	1	Posrednici	Američka ambasada
	12	Napredne obuke za posredovanje	1	Posrednici	Američka ambasada
	13	Napredne obuke za posredovanje	1	Posrednici	Američka ambasada
Ukupno	13 obuke		25 dana obuke		

Prilog VII – Obuke za trenere

Mesec	Br.	Tema obuke	Dana	Finansijer
Februar	1	Obučavanje trenera po metodologiji Priručnika za trenere	2	OPDAT
Mart	2	Obučavanje trenera „Postupanje u slučajevima Femicida”	1	AD/ AIRE CENTRE
Jul	3	Obučavanje trenera za ažuriranje teme „Sloboda izražavanja-član 10”	2	Savet Evrope
Novembar	4	Obučavanje trenera po metodologiji Priručnika za trenere	4	AD/OPDAT
Decembar	5	Obučavanje trenera po metodologiji Priručnika za trenere	2	AD/OPDAT
	6	Obučavanje trenera „Međunarodni i evropski standardi za prava deteta i maloletničko pravosuđe, tehnike intervjuisanja, rodna perspektiva i komunikacija prilagođena deci tokom sudskih procesa”	3	AD/KOMF
3	6		14	

Prilog VIII-Obuka za sudije porotnike i menadžment tužilaštva

Mesec	Br.	Tema obuke	Dana	Oblast	Finansijer
Mart	1	Upravljanje Tužilaštvom	2	Interdisiplinare	US-DOJ/OPDAT
Mart	1	Obuka za sudije porotnike	2	Civile	AP

Prilog IX-Platforma za učenje na daljinu

Mesec	Br.	Tema obuke	Dana	Oblast	Finansijer
Februar	1	Obuka za oporavak imovine ¹¹	5	krivična	UNDP/SAEK
Maj	2	Obuka za oporavak imovine	5	krivična	UNDP/SAEK

Prilog X- Aktivnosti sprovedene u PIP-u

Vremenski period	Publikacije	AP	Donatori
Januar Decembar	Godišnji izveštaj AD za 2023. godinu Program Obučavanja 2024 Moduli u PPO-u za novoimenovane sudije Moduli u PPO-u za novoimenovane tužioce Sažetak sudske prakse Vrhovnog suda u građanskim i krivičnim pitanjima (stvarima) Odabrane odluke Vrhovnog suda	AP	/
	Istraživačka delatnost -		
Septembar Decembar	Sprovođenje procesa procene potreba za obukom	AP	

¹¹ Sa fizičkim učešćem ali platforma je služila za materijale za obuku i praktične vežbe

Prilog IX- Aktivnosti sa donatorima

Departman Pravde SAD-a OPDAT & INL- FMCS- Američka ambasada	
<ul style="list-style-type: none"> • Zaštićeni svedoci, sporazumi o priznanju krivice i svjedoci saradnici • Upravljanje tužilaštvom • Suđenje u odsustvu • Pranje novca i finansijska istraga • Zaplena i konfiskacija imovine • Upravljanje krivičnim predmetima i rasporeda suđenja • Primena Smernica za kaznenu politiku, ujednačavanje prakse merenja kazne - 2 obuke • Krivična dela koji uključuju nasilje nad ženama: krivično gonjenje i suđenja zasnovana na traumi-2 • Sajber kriminal i kriptovalute • Službena korupcija i krivična dela protiv službene dužnosti • Sastavljanje optužnice, obrazloženje i procena dokaza • Strategija istrage, posebne istražne mere • Javna nabavka • Obuka za osvežavanje znanja o medijaciji – 6 regionalnih obuka • Napredna obuka za medijaciju - 6 obuka 	Ukupno: 27 aktivnosti obučavanja
UNDP&SAEK	
<ul style="list-style-type: none"> • Finansijska istraga i povraćaj imovine – 2 obuke 	Ukupno: 2 aktivnosti obučavanja
EULEX	
<ul style="list-style-type: none"> • Pravda pred licem zaštite ličnih podataka i pristupa javnim dokumentima • Radno i obligaciono pravo • Izvršni postupak i posredovanje • Porodično pravo i nasilje u porodici • Nasledno pravo i imovinsko pravo • Postupci u sporu • Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja protivzakonitosti, Poseban deo krivičnog prava kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta • Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a • Faze krivičnog postupka, optužnica, sudski pretres i obrazloženje • Pravni lekovi i posebni postupci • Načela postupka prema maloletnicima i Mere i kazne prema maloletnicima 	Ukupno: 11 aktivnosti obučavanja
CLARD- Centar za pravnu pomoć i regionalni razvoj	
<ul style="list-style-type: none"> • Napredna obuka o sprečavanju nasilja u porodici – Istanbulska konvencija • Napredna obuka o sprečavanju nasilja u porodici – Istanbulska konvencija 	Ukupno: 2 aktivnosti obučavanja
Francuska ambasada	
<ul style="list-style-type: none"> • Nasilje u porodici • Obuka o geografskim pokazateljima i oznakama porekla 	Ukupno: 2 aktivnosti obučavanja
EKOJUST	
<ul style="list-style-type: none"> • Obuka o korišćenju pravnih koncepata i terminologije uopšte, za prevodioce TSK-a i MP-a 	Ukupno: 1 aktivnost obučavanja

	IRZ –German Cooperation (Nemačka saradnja)
	<ul style="list-style-type: none"> • Međunarodna pravna pomoć i saradnja u građanskim predmetima (pitanjima) • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	Humanitarian Law Center Kosovo (Centar za humanitarno pravo Kosovo)
	<ul style="list-style-type: none"> • Ratni zločini • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	SE- Usklađivanje zakona i politika sa Istanbulskom konvencijom
	<ul style="list-style-type: none"> • Dela nasilja u porodici: delotvoran odgovor krivičnog prava- • Nasilje nad ženama, nasilje u porodici i rodno zasnovano nasilje • Krivična dela koji uključuju nasilje nad ženama: krivično gonjenje i suđenja zasnovana na traumati • Razumevanje nasilja u porodici u građanskom pravu: zaštitni nalozi i razmatranja porodičnog prava • Ukupno: 4 aktivnosti obučavanja
	Savet Evrope –PECK III
	<ul style="list-style-type: none"> • Zamrzavanje, konfiskacija i upravljanje virtuelnom imovinom u slučajevima pranja novca • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	Savet Evrope –PRO-FREX
	<ul style="list-style-type: none"> • Sloboda izražavanja i sudska zaštita u slučajevima narušavanja slobode izražavanja – Specijalizovana obuka o strateškim tužbama protiv javnog učešća (SLAPP-ovi) • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	Savet Evrope -CYBERKOP
	<ul style="list-style-type: none"> • Trajnim i specializuar gjyqësor lidhur me Bashkëpunimin ndërkombëtar • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	SE/ Podrška Ustavnom sudu u primeni i širenju standarda Evropskog suda za ljudska prava
	<ul style="list-style-type: none"> • Aktuelna praksa Ustavnog suda u vezi sa praksom ESLJP-om prema zahtevima u građanskoj oblasti • Pristup delotvornim pravnim lekovima • Praksa Evropskog suda za ljudska prava prema članu 5. i članu 6. EKLJP-a • Aktuelna praksa Ustavnog suda u vezi sa praksom ESLJP-om po zahtevima u krivičnoj oblasti • Ukupno: 4 aktivnosti obučavanja
	WBROLI
	<ul style="list-style-type: none"> • Službena korupcija i krivična dela protiv službene dužnosti • Suzbijanje teškog i organizovanog kriminala, korupcije na visokom nivou i složenih krivičnih dela – 2 obuke • Postupanje sa svedocima – Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a • Kompletiranje zastupanja predmeta (slučaja) na sudu - Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a • Služben korupcija i krivična djela protiv službene dužnosti; zamrzavanje i konfiskacija imovine - Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a • Pranje novca i finansiranje terorizma - Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a • Osnove odluka o slučajevima (predmetima) i sudska/tužilačka uloga – Mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a • Digitalna forenzika i novi finansijski kriminali – mentorstvo za stručne saradnike STRK-a i DSGJTH-a • Ukupno: 9 aktivnosti obučavanja

	OEBS
	<ul style="list-style-type: none"> • Nasledni postupak i pravni sporovi po osnovu nasleđa • Nasledni postupak i pravni sporovi po osnovu nasleđa • Sudska zaštita prava deteta u spornim i nespornim postupcima – (Regioni Peći, Đakovice, Prizrena) • Ujednačavanje krivičnog zakonodavstva sa zakonodavstvom zemalja EU-a u - Pravosudna saradnja u krivičnim stvarima (procesni aspekt) u EU • Krivični postupak učinioca sa mentalnim poremećajima • Ukupno: aktivnosti obučavanja
	GIZ
	<ul style="list-style-type: none"> • Arbitraža u sporovima investitor-država (ISDS) • Privredni odnosi sa stranim elementom i međunarodna pravna saradnja u privrednim pitanjima • obligacioni odnosi sa stranim elementom i međunarodno-pravna saradnja u građanskim stvarima • Zaštita ličnih podataka • Nasledno pravo i imovinsko pravo • Postupak u sporu • Radno i obligaciono pravo • Izvršni postupak i posredovanje • Porodično pravo i nasilje u porodici • Primena najpovoljnijeg zakona, osnov za isključenje protivpravnosti, Poseban deo krivičnog prava koa i krivična dela protiv seksualnog integriteta Poseban deo krivičnog pravaa i krivična dela • Kvalitet počinitelaca – značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije, Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz Poglavlja XXVI, Poglavlja XXIII, Poglavlja XXX i Poglavlja XXIX KZK-a • Faze krivičnog postupka, optužnica, sudski pretres i obrazloženje presude • Pravni lekovi i posebni postupci • Principi maloletničkog pravosuđa i mere i kazne prema maloletnicima” • Zaštita ličnih podataka • Zaštita ličnih podataka • Ukupno: 16 aktivnosti obučavanja
	USAID/ Privredno pravo
	<ul style="list-style-type: none"> • Implikacije u praksi Zakona o privrednim društvima • Istraživanje, pisanje i pravno obrazloženje u privrednoj oblasti • Primena i specifičnosti međunarodnih instrumenata, direktiva i uredbi EU-a o privrednim i carinskim pitanjima • Razumevanje bankarske industrije, osiguranja i finansijskih institucija • Stečajni postupak • Upućivanje predmeta u postupak medijacije - praktični slučajevi, Procedura za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezna medijacija - (Regioni Prištine, Mitrovice) • Finansijsko znanje • Prava intelektualne svojine, žigovi, patenti i specifičnosti IKT industrije, licenciranje i prava industrijske svojine • Priznavanje i izvršenje domaćih i stranih arbitražnih odluka Ugovorno pravo, ugovori o izgradnji • Ugovorno pravo, ugovori o izgradnji • Upućivanje predmeta u postupak medijacije - praktični slučajevi, Postupak za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezno posredovanje - (Region Peć) • Upućivanje predmeta u postupak medijacije - praktični slučajevi, Procedura za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezno posredovanje - (Region Prizren, Đakovica) • Upućivanje predmeta u postupak posredovanja - praktični slučajevi, Procedura za odobravanje ili poništenje sporazuma o posredovanju, Obavezno posredovanje - (Region Uroševac, Gnjilane) • Privredno posredovanje kao alternativni mehanizam za rešavanje sporova • Ukupno: 14 aktivnosti obučavanja

	UNHCR
	<ul style="list-style-type: none"> • Obrazloženje sudskih odluka u postupku upravnog spora • Radionica - Pravo azila - Sudske prakse u zemlji i Evropi u oblasti međunarodne zaštite izbeglica • Ukupno: 2 aktivnosti obučavanja
	Evropska unija -SIGMA
	<ul style="list-style-type: none"> • Sudski upravni postupak • Okrugli sto o upravnom postupku • Ukupno: 2 aktivitet trajnues
	KOMF
	<ul style="list-style-type: none"> • Krivična dela protiv seksualnog integriteta, osetljivost psiholoških aspekata tokom postupanja prema deci – žrtvama seksualnog nasilja • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	Kosovski centar za rehabilitaciju preživelih od torture - KRCT
	<ul style="list-style-type: none"> • Postupanje sa preživelim seksualnog nasilja tokom rata na Kosovu tokom pristupa pravdi • Krivična dela protiv seksualnog integriteta, osetljivost psiholoških aspekata tokom postupanja prema deci – žrtvama seksualnog nasilja • Ukupno: 2 aktivnosti obučavanja
	UNODC
	<ul style="list-style-type: none"> • Suđenje u slučajevima vatrenog oružja, Uvid u nove pretnje i pravne složenosti • Sudska praksa u vezi sa krivičnim delima vatrenog oružja, droge i organizovanog kriminala • Ukupno: 2 aktivnosti obučavanja
	Regional Anti-Corruption Initiative (RAI) – Sekretariat (Regionalna antikorupcijska inicijativa – Sekretarijat)
	<ul style="list-style-type: none"> • Zaštita interesa trećih lica i poverilaca tokom procesa oduzimanja imovine radi garantovanja stvarnih i vlasničkih prava u skladu sa međunarodnim standardima i garancijom • Ovlašćenja sudije u postupku zaplene i oduzimanja imovine i uslovi pod kojima se može odrediti oduzimanje • Ukupno: 2 aktivnosti obučavanja
	Tier im Recht (TIR; Fondacija za životinje u pravu), Švajcarska
	<ul style="list-style-type: none"> • Obuka za institucije za sprovođenje zakona o zlostavljanju životinja i povezanosti sa nasiljem u porodici • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	NVO "Terres ders Home"
	<ul style="list-style-type: none"> • Antigipsizam-3 obuke • Ukupno: 3 aktivnosti obučavanja
	EIPA
	<ul style="list-style-type: none"> • Zaštita osnovnih prava u Evropi • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	Balkanska mreža za istraživačko novinarstvo (BIRN)
	<ul style="list-style-type: none"> • Terorizam i nasilni ekstremizam • Ukupno: 1 aktivnost obučavanja
	Ukupno aktivnosti sa donatorima 118 aktivnosti obučavanja

	Obuke u EJTN &ERA
	<ul style="list-style-type: none"> • Lično rukovodstvo za rukovodioce u pravosuđu • Komunikacija u liderstvu • Program razmene 2024 • Zaštita od diskriminacije-2 obuke • Zakon o rodnoj ravnopravnosti • Ukupno: 6 aktivnosti obučavanja